

PROGETTO INTERNAZIONALIZZAZIONE OICE

INTERNAZIONALIZZARE L'INGEGNERIA ITALIANA Consorzi in Italia, joint venture all'estero, "filieri imprenditoriali"

Il contesto iniziale

Sebbene i dati sul fatturato degli Associati OICE indichino una forte vocazione all'esportazione, il settore delle società italiane di ingegneria, architettura e consulenza tecnico-economica è maggiormente rappresentato sui mercati esteri da 30 grandi società di General Contracting. A queste si aggiungono un centinaio di PMI di consulting engineering che operano all'estero confrontandosi con una situazione concorrenziale sempre più agguerrita.

Nel mercato nazionale l'attività in-house dei grandi investitori e la tendenza alla frammentazione degli incarichi hanno portato ad una situazione in cui gli appalti pubblici sono inferiori all'offerta.

Volendo rilanciare il ruolo trainante e moltiplicatore dell'export dei servizi di ingegneria sull'economia nazionale, nel luglio 2003, l'allora Vice Ministro Adolfo Urso, responsabile del Governo italiano per il Commercio Estero, ed il Presidente dell'OICE Nicola Greco hanno concluso un accordo di settore pluriennale per incrementare il numero delle società di ingegneria che operano all'estero.

La I^a Annualità (maggio 2004 – aprile 2005)

Da questo accordo ha preso avvio nel maggio 2004 l'attuazione della prima intesa operativa annua nell'ambito della quale si sono svolte le seguenti azioni:

Si è svolto un questionario per capire gli orientamenti e le attitudini delle società Associate nell'approccio ai mercati esteri.

Dalle indicazioni emerse è stato possibile identificare 6 mercati strategici presso i quale aprire Antenne operative. Mosca, Bucarest e Sofia sono antenne OICE gestite da esperti del settore. Bruxelles, Varsavia ed Il Cairo sono Antenne OICE presso gli uffici ICE.

Le Antenne forniscono i seguenti servizi:

- a) Segnalazione settimanale delle gare per attività di ingegneria e consulenza, lanciate dalle Amministrazioni Centrali e regionali.
- b) Supporto logistico, attraverso la messa a disposizione di un ufficio e di una sala riunione.
- c) Reperimento dei documenti di gara e traduzione degli stessi in lingua italiana.
- d) Assistenza alla consegna dei documenti di gara ed alle fasi successive dell'espletamento della stessa.

Per ovviare al fatto che le società associate sono di dimensione inferiore alle loro concorrenti estere è stata promossa la creazione di consorzi tra le società del settore. Sono state inoltre favorite le joint venture con partner locali.

Per promuovere l'immagine dei General Contractors, é stato organizzato un road show sul tema "Il made in Italy del general contracting" che si è svolto a Mosca, Bucarest e Doha.

Si è svolta in Italia un'azione di lobby per migliorare le agevolazioni esistenti per l'export e meglio adattare alle peculiarità delle società di ingegneria. Si sono inoltre svolte azioni di lobby a Bruxelles e nei paesi destinatari dell'aiuto comunitario per migliorare gli schemi dei bandi pubblici rimuovendo gli ostacoli alla partecipazione di società italiane alle gare indette nei suddetti paesi.

La II^ Annualità (luglio 2005 – Luglio 2006)

Nel corso della Seconda Annualità sono state svolte le seguenti azioni:

- 1) Organizzazione di una Giornata Antenne per favorire la mutua conoscenza tra Associati e Responsabili Antenne.
- 2) Missioni imprenditoriali settoriali esplorative presso le Antenne e di Bucarest, Sofia, Mosca, Varsavia.
- 3) Promozione e assistenza per la creazione di consorzi tra le società di ingegneria italiane.
- 4) Seminari e workshop con gli enti che gestiscono e promuovono finanziamenti, servizi e strumenti per favorire le operazioni all'estero (Sace, Simest, Confindustria Bruxelles).
- 5) Promozione e assistenza per la creazione di joint venture con partner locali.
- 6) Azioni di lobby in Italia e nei paesi strategici.
- 7) Comunicazioni mirate (flag) agli Associati per promuovere le manifestazioni di interesse ai trust fund della EBRD e della IFC/Banca Mondiale.
- 8) Sottoscrizione in collaborazione con ASSOCONSULT di una convenzione con il Ministero Attività Produttive (ora Ministero del Commercio Internazionale) che costituisce un fondo per lo svolgimento di studi di fattibilità nell'Area Mediterranea estesa alla Romania ed alla Bulgaria.
- 9) Sottoscrizione di accordi di settore in Russia con l'Unione degli Architetti di Mosca, la Rostransmodernisatie (Ufficio di consulenza governativo per le opere infrastrutturali nel settore dei trasporti) e con il Moscow Power Engineering Institute.
- 10) Partecipazione a progetti comunitari (TACIS Russia) in consorzi internazionali.
- 11) Partecipazione alle Missioni governative nei paesi ritenuti strategici per il settore dell'ingegneria.
- 12) Intensificazione della collaborazione con l'ANCE per organizzare e realizzare iniziative comuni e presentarci sui mercati esteri in una logica di filiera.