

Verbale della 59^a Assemblea

Il 20 maggio 2004 alle ore 15.30 ha avuto luogo a Roma, nell'Auditorium di via Rieti, la 59^a Assemblea degli Associati.

Voti Presenti: 2.149 (per 118 società)

Voti Assenti: 1.511 (per 164 società)

Totale voti aventi diritto: 3.660 (per 282 società)

Ordine del Giorno:

Assemblea pubblica (Interventi di ospiti esterni)

Assemblea ordinaria:

1. Nomina del Presidente dell'Assemblea
2. Verbale precedente Assemblea del 29 maggio 2003
3. Informazioni e dibattito sulle attività in corso
4. Bilancio, budget e delibere conseguenti
5. Varie ed eventuali

Assemblea pubblica

Il Presidente Ing. Nicola Greco apre i lavori dando il benvenuto ai presenti e ringraziando i tre ospiti esterni: il Vice Ministro per le Attività Produttive, responsabile per il Commercio Estero, On.le Adolfo Urso; il Sen. Angelo Maria Cicolani, responsabile del Dipartimento Trasporti di Forza Italia; il Presidente dell'ICE Prof. Beniamino Quintieri.

Il primo a prendere la parola è il Presidente dell'ICE, che affronta il tema del progetto internazionalizzazione OICE.

Oggi, il 10% degli investimenti in Italia è nei servizi professionali, che negli ultimi anni si sono andati sempre più internazionalizzando. L'Italia ha incontrato varie difficoltà in questo

processo; basti pensare ai servizi di consulenza legale, necessari a quasi tutte le imprese, che hanno fatto registrare un forte afflusso dall'estero, incoraggiato proprio dal *gap* organizzativo nazionale; una situazione, questa, che in un paese ricco di avvocati come il nostro, deve far riflettere. Anche il caso dell'Iraq - continua Quintieri - conferma questo stato di cose: l'ICE ha seguito i vari sviluppi dell'intervento europeo in Iraq, fornendo informazioni e strumenti a tutte le imprese interessate, ma, all'atto pratico, i risultati sono stati pochi: le imprese italiane sono poco presenti.

Diviene, quindi, necessario concertare le attività che svolgono le associazioni di categoria e quelle della parte pubblica, attraverso "accordi di settore". In questa direzione, bisogna prender nozione delle nuove opportunità di lavoro offerte dai paesi dell'Est, dove si sta spostando il baricentro dell'economia mondiale e dove è fondamentale attivare antenne informative, passo che l'OICE ha già compiuto e sta compiendo. Quintieri conclude soffermandosi su un altro processo recente, ossia il graduale sviluppo della "diplomazia economica", dote non naturale dell'Italia, ma indispensabile per affermare la propria presenza nei grandi mercati stranieri.

Il Presidente Greco riprende la parola per presentare il Vice Ministro Urso e ricorda come, circa un anno fa, a seguito di alcuni loro incontri, nascesse l'accordo di settore per il mondo delle società di ingegneria.

Il Vice Ministro ringrazia, ricordando anch'egli i primi colloqui con l'Ing. Greco, durante i quali si convenne che per "internazionalizzazione" era da intendersi non soltanto attività di *import/export* e partecipazione a gare d'appalto, ma anche l'essere presenti nei mercati esteri con propri investimenti e apertura di società. Il campo dei servizi è in grado nelle economie avanzate di creare maggior occupazione; di conseguenza, un ruolo importante svolgono gli accordi di settore, le convenzioni operative, l'assistenza assicurativa e tutte quelle iniziative di promozione all'internazionalizzazione di cui si occupano il Ministero e l'ICE.

Urso ripone fiducia nella Fiera di Bologna sull'ingegneria - prevista nel febbraio 2005: la manifestazione sarà occasione di incontri e confronti anche con operatori stranieri, nella speranza che diventi non solo un evento globale, ma anche un appuntamento fisso biennale. A conclusione ribadisce la necessità di "regole di commercio", un tema che verrà anche affrontato in seno al 25° round negoziale di Singapore del WTO, soprattutto in termini di trasparenza degli appalti; condizione, a suo avviso, di primaria importanza per le società italiane che vogliono internazionalizzarsi.

L'Ing. Greco ringrazia il Vice Ministro ed espone alcuni dati OICE per informazione dei non associati presenti all'Assemblea: all'OICE sono iscritte circa 500 tra società di ingegneria e architettura che, con circa 16.000 addetti prevalentemente laureati e tecnici di elevata qualificazione, producono un fatturato annuo variabile ma sempre oscillante tra i 6 ed i 10 miliardi di euro, il 60/70% del quale proviene da contratti esteri. Intenzione dell'OICE è fornire, con il suo progetto internazionalizzazione, un supporto a tutti suoi i Associati, dal training iniziale, fatto di informazioni legislative e modalità operative, sino ad una copertura logistica con antenne dislocate in cinque capitali europee con i relativi ausili delle istituzioni pubbliche, ovvero dell'ICE e del MAP. L'internazionalizzazione dell'ingegneria organizzata avrà un effetto trainante dell'economia nazionale perché consente di attivare un circolo virtuoso fatto di innovazione, investimenti ed attività all'estero. Ultima notazione del Presidente OICE riguarda il progetto del *made in Italy* per il general contracting e il previsto polo fieristico biennale di Bologna, che diffonderà il knowhow ingegneristico, come già avviene da molti anni per i settori moda e artigianato. A breve verrà effettuato dall'OICE un road show di presentazione delle capacità italiane nella progettazione e realizzazione di impianti industriali, con il supporto dei general contractor associati. Il road show consiste in quattro eventi promozionali che stiamo organizzando nell'Europa dell'Est e nei paesi arabi.

L'Assemblea pubblica prosegue quindi con l'intervento del responsabile del Dipartimento trasporti di Forza Italia. Cicolani ricorda gli interventi in favore dei lavori pubblici dall'inizio dell'attuale legislazione. Si sofferma poi sul programma infrastrutturale del Governo e sui limiti posti dagli accordi di Maastricht, nonché sul masterplan comunitario. Illustra inoltre i vari meccanismi attivati dal Governo per il finanziamento delle grandi opere, come la società Infrastrutture e la riforma della Cassa Depositi e Prestiti.

Il senatore conclude il suo intervento citando la riforma Urbani e l'importanza acquisita dall'ambiente, dal paesaggio e dai ritrovamenti archeologici, come domanda per le società di ingegneria. Infine, riconferma la sua disponibilità a confronti con l'OICE su problemi ed ostacoli che il settore può incontrare.

Il Direttore dell'OICE, Dott. Ajello, invita quindi il parlamentare europeo On. Enrico Ferri a dare all'Assemblea un indirizzo di saluto, ringraziandolo per l'attenzione data alla categoria, a Bruxelles, attraverso incontri con i rappresentanti delle altre associazioni nazionali e con la federazione europea Efca. Ricorda inoltre all'Assemblea che fu proprio l'On. Ferri, durante il suo mandato come Ministro dei Lavori Pubblici, ad insediare per la prima volta una commissione di studio tra le categorie interessate per verificare tutte le problematiche normative del sistema di realizzazione delle opere pubbliche: si avvertiva infatti in quel momento l'esigenza di razionalizzare l'impianto legislativo del settore e iniziò un processo che portò alcuni anni dopo alle legge quadro per i lavori pubblici.

L'On. Ferri sposta l'attenzione dell'Assemblea sulla legislatura europea. I lavori del Parlamento europeo negli ultimi tre anni non sono stati facili; il problema maggiore è stato quello di armonizzare tutti i codici e le regole dei vari paesi, preparare l'entrata degli ultimi dieci paesi, uniformare i loro regolamenti e fare fronte, spesso, a grosse difficoltà in alcuni passaggi giuridici apparentemente insormontabili, come nel caso del diritto di proprietà ed il diritto di superficie,

ostacoli spesso dovuti a differenze ben radicate nelle tradizioni di certi paesi. L'Italia, in questo processo, ha svolto un ruolo essenziale, esportando conoscenze e nozioni proprie e potendo contare anche sul suo buon livello di tecnologia e di sperimentazione.

L'On. Ferri ricorda il processo legislativo che ha portato alle nuove direttive per servizi, lavori e forniture, il cui risultato è positivo e che è stato caratterizzato da un'intensa attività di lobby di numerosi gruppi di pressione.

Al termine dell'intervento di Ferri, l'Ing. Greco dichiara chiusa la parte pubblica dell'Assemblea.

Assemblea ordinaria

1) Nomina del Presidente dell'Assemblea

L'Ing. Greco propone, a nome del Consiglio Direttivo, di nominare Presidente dell'Assemblea l'Ing. Riccardo Bechis. L'Assemblea approva.

L'Ing. Bechis verifica che si sia raggiunto il numero legale. Essendo presenti 2.149 voti per 118 società, cioè più del 50% dei voti degli aventi diritto (che sono pari a 3.624), l'Assemblea è validamente costituita. Aggiunge che, secondo Statuto, sono stati riparametrati i voti delle categorie B e C.

2) Approvazione verbale Assemblea del 29 maggio 2003

L'Ing. Bechis informa che non sono pervenute osservazioni da parte degli Associati sul verbale, precedentemente già distribuito. Non essendovi commenti da parte dell'Assemblea, il verbale viene ratificato all'unanimità.

3) Informazione e dibattito sulle attività in corso

Il Presidente dell'Assemblea dà la parola all'Ing. Greco per l'esposizione della sua relazione, già distribuita a tutti gli Associati.

Il Presidente dell'OICE anticipa i punti che saranno oggetto di delibera dell'Assemblea, oltre a bilancio e budget: l'aumento dell'8% delle quote associative, il recupero dei contributi che l'OICE versa a Confindustria per gli Associati non doppiamente inquadrati (cioè non iscritti anche all'Associazione territoriale degli industriali) e lo stanziamento di 74.000 euro non spesi nell'esercizio 2003, per attività regionali e promozionali future.

Informa quindi che la base associativa è cresciuta del 15%, soprattutto grazie al marketing dell'Ing. Bechis e di altri consiglieri e manifesta l'auspicio di mantenere questo ritmo espansivo, che porterebbe a raddoppiare il numero degli Associati in cinque anni.

Per quanto riguarda gli aspetti contabili, l'Ing. Greco rimanda all'intervento del Tesoriere, Arch. Tasso, anticipando solo lo stato di buona salute dell'Associazione. Avendo già parlato dell'internazionalizzazione, passa in rassegna le altre attività OICE.

- Nel mese di maggio è stato messo on line il nuovo sito OICE, più automatizzato, più completo, ricco di informazioni e semplice da consultare; sarà, inoltre, molto più interattivo del precedente, fornendo agli Associati - in sostituzione delle vecchie schede informative - la possibilità di gestire un proprio mini spazio dove aggiornare e modificare le proprie caratteristiche.
- Nel mese di febbraio è partita la nuova rivista ufficiale dell'OICE, "Progetto & Pubblico", a cadenza bimestrale ed a carattere tematico, che ha ricevuto già molta attenzione da parte di esperti e personalità.
- Accordo OICE-RFI e Italferr: è stato redatto il testo del documento che è tuttora al vaglio del Ministero delle Infrastrutture e dell'Autorità di Vigilanza sui LLPP, che si sono già espressi positivamente, ma non ancora in via ufficiale; questo protocollo vuole

essere un modello per incrementare e migliorare i rapporti futuri con altri grandi committenti.

- Aspetti legislativi: l'OICE ha continuato a seguire gli sviluppi attuativi della Legge Obiettivo, prestando, soprattutto, attenzione allo schema di regolamento per la qualificazione dei contraenti generali e partecipando ai lavori di una commissione ministeriale in merito allo schema di regolamento sulla progettazione delle opere della Legge Obiettivo. Riguardo la Legge Merloni, l'Associazione ha partecipato a numerose riunioni della Commissione Ministeriale deputata alla messa a punto delle modifiche al Dpr 554/99. Sono stati, inoltre, monitorati altri temi quali: le tariffe professionali, il contributo del 2% all'Inarcassa per i contratti "chiavi in mano", il Ddl architettura e la riforma delle libere professioni, con gli ottimi risultati del convegno organizzato dal Colap e dall'Ing. Lupoi.
- L'attività regionale OICE è proseguita, anche se non con la velocità auspicata e nel bilancio sono visibili alcuni avanzi di gestione per fondi stanziati ma non utilizzati.
- Altre attività svolte dall'OICE vengono sinteticamente ricordate: qualità e certificazione, ambiente, crediti all'export, l'annuale convegno ANIMP-OICE, cooperazione allo sviluppo ed i rapporti con le altre Associazioni come ANCE, AGI e ANCPL; con queste ultime associazioni è stato concordato un "Patto federativo" per promuovere la nuova figura del general contractor.

Il Presidente Greco aggiunge, in proposito, che da tale Patto federativo nascono molte domande ed aspettative. Vi sono già alcuni Associati che praticano general contracting all'estero che sono intenzionati a operare anche in Italia con questa formula nel settore delle infrastrutture. Quello di cui si sente l'esigenza è un'unione operativa, culturale ed associativa con i general contractors del settore delle costruzioni. L'accordo, nato da una proposta del Dott. Lupo, Presidente

AGI, risponde a questa necessità, con l'obiettivo di fornire gli strumenti per la definizione della nuova figura professionale di sintesi tra il general contractor del settore ingegneristico e quello del settore delle costruzioni. L'Ing. Greco invita il Dott. Lupo a dire qualche parola sull'argomento.

Il Presidente AGI sottolinea come la figura del general contractor, una novità non prevista dalla legislazione precedente ed introdotta con la Legge Obiettivo e il Dlgs 190, offra grandi libertà di forme operative. Così è divenuto naturale unire le forze di OICE, AGI e ANCPL per fondere culture ed esperienze in previsione dei nuovi scenari economici che si prospettano.

Terminato l'intervento, l'Ing. Greco ringrazia tutta la Giunta per l'attività svolta e la grande collaborazione fornita durante il suo primo anno di presidenza.

L'Ing. Bechis ringrazia ulteriormente ogni singolo membro di Giunta, ricordandone le specifiche attività: Arch. Vecchi (internazionalizzazione), Arch. Gorjux (sito web e servizi agli Associati), Arch. Oddi Baglioni (sviluppi legislativi, rivista OICE), Ing. Cavallaro (attività regionale), Ing. Bisi (general contractor), Prof. Mosco (Convegno ANIMP-OICE-UAMI, Rapporti con Ordini, Università e attività professionali).

4) Bilancio, budget e delibere conseguenti

Il Presidente dell'Assemblea dà la parola al Tesoriere Arch. Tasso, che illustra all'Assemblea i dati di bilancio e budget tramite slides (allegate).

Al termine, il Tesoriere chiede di votare sui seguenti punti:

- stanziamento, in un fondo di attività promozionale e regionale, dei 74.000 euro non spesi dalle rappresentanze OICE regionali nell'esercizio 2003;
- aumento dell'8% delle quote associative annue;
- il rimborso, da parte degli Associati non doppiamente inquadrati in Confindustria, di 12,40 euro per dipendente;
- il bilancio 2003 nel suo insieme;

- il budget per il 2004.

L'Assemblea approva all'unanimità.

5) Varie ed eventuali

Terminata la votazione, l'Ing. Bechis chiede se ci sono domande o interventi da parte dei presenti.

Prende la parola il Dott. Latini della Agrotec. Il tema dell'internazionalizzazione è quanto mai importante per le società di consulenza. Manca, tuttavia, per gli interventi finanziabili dall'Italia, la determinazione di quale sia nei vari paesi la domanda di servizi tecnico-professionali che può essere intercettata dalle società di ingegneria. Il Dott. Latini ricorda, ad esempio, un incontro presso il Ministero degli Esteri sulla ricostruzione dell'Afghanistan e su come, in quella sede, non vi fossero proposte specifiche e conseguenti risorse economiche.

A suo avviso due sono le questioni importanti: l'inesistente attività di Cooperazione bilaterale del Ministero degli Esteri ed il supporto alle PMI che intendono andare sui mercati esteri. Sottolinea, in merito alla seconda, la mancanza di un albo presso il MAE, le Regioni e il Mincomes, di quelle società di consulenza che sono in grado di supportare le piccole e medie imprese italiane che intendono operare sul mercato internazionale. Il Dott. Latini ribadisce, in conclusione, che il principale problema che ostacola l'internazionalizzazione delle società di ingegneria consiste nel fatto che la consulenza non si esporta se non vi è una corrispondente domanda. Tutt'altro discorso è la partecipazione delle consultings alle gare finanziate dagli organismi internazionali.

L'Arch. Tasso interviene brevemente per precisare la cifra che nel budget è destinata al progetto internazionalizzazione. Si tratta di 92.000 euro, cioè il 6,4% delle uscite previste dal budget per il 2004.

L'Ing. Bechis invita l'Arch. Vecchi a rispondere. Questi sottolinea che il tema dell'internazionalizzazione si può affrontare da più di un'angolazione: l'OICE, anche in risposta alla forte sollecitazione in tal senso emersa nella precedente Assemblea, ha scelto di sostenere le società di ingegneria pura, operando in due direzioni specifiche. Per prima cosa, mettere in campo tutte quelle attività informative e promozionali per chi desidera affacciarsi all'estero, favorendo inoltre l'aggregazione tra società; poi, rispondere a quelle esigenze evidenziate da un'indagine tra gli Associati stessi, creando delle antenne informative e di supporto logistico all'estero che rispondono proprio a queste esigenze e sono da considerare presenze istituzionali dell'OICE (in particolare saranno società ben radicate sul mercato locale in grado di fornire piena assistenza commerciale agli associati).

L'Arch. Vecchi termina la sua risposta con una nota di soddisfazione, ricordando che se oggi è stato formalizzato un accordo di settore con il Ministero delle Attività Produttive, questo non può che essere di buon auspicio e segnale che l'OICE ha suscitato l'interesse delle Autorità.

Il Presidente Greco interviene brevemente per aggiungere, in risposta al Dott. Latini, che il progetto internazionalizzazione non è da considerarsi alternativo alla Cooperazione bilaterale, ma una nuova priorità del sistema-Italia. La Cooperazione allo Sviluppo è un altro versante, sul quale siamo impegnati perché questa attività del Governo italiano ritorni ad essere maggiormente orientata sul bilaterale.

Prende la parola il consigliere Dott. Grazioli, responsabile OICE per la Cooperazione, che desidera completare la risposta al Dott. Latini. Per quanto riguarda le gare, la domanda internazionale che interessa molte delle nostre società proviene da Banca Mondiale e Banche regionali, Cooperazione Europea e Cooperazione Italiana (almeno in via ipotetica): su questa domanda c'è oggi grande trasparenza e ricchezza di informazioni. Quindi è sempre possibile avere un quadro esatto della domanda di mercato.

Nel caso dell'Afghanistan, il Dott. Grazioli ricorda che, proprio dopo l'incontro citato dal Dott. Latini, egli stesso aveva sottoposto delle proposte al Sottosegretario Boniver, le quali però non hanno avuto seguito. Parlare poi di mancanza di risorse, come fanno molti per giustificare la riduzione dell'attività di Cooperazione, è inesatto: i fondi esistono come credito d'aiuto e spetta agli imprenditori promuovere programmi tali da poter essere utilizzati sotto questa forma. Bisogna poi avere meno scetticismo riguardo la Cooperazione bilaterale - conclude il Dott. Grazioli - poiché lo spostamento di finanziamenti dalla Cooperazione multilaterale a quella bilaterale è un impegno che è stato preso dal Ministro in pubblico in più occasioni.

Terminati gli interventi, con un ultimo ringraziamento dell'Ing. Greco alla struttura dell'OICE, il Presidente dell'Assemblea Ing. Bechis dichiara chiusi i lavori.

Il Presidente dell'Assemblea

Il Direttore Generale OICE

(Ing. Riccardo Bechis)

(Dott. Massimo Ajello)

59^a ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI
Roma, 20 maggio 2004

Presenti:

- | | |
|--|-----------------------------------|
| 1. ABB Process Solutions & Services | Ing. Massimiliano DI TORRICE |
| 2. AGRICONSULTING | Cav. Lav. Dott. Federico GRAZIOLI |
| 3. AGROTEC | Dott. Gian Piero LATINI |
| 4. A.I. STUDIO | Arch. Franco MAZZETTO |
| 5. ALSTOM Power Italia | Sig.ra Donatella CARNALI |
| 6. APS Engineering Company Roma | Ing. Antonio QUADRATO |
| | Ing. Alfredo TOMBOLINI |
| 7. A.T.P | Arch. Mario SAURA |
| 8. BASE ENGINEERING | Arch. Pier Massimo CINQUETTI |
| 9. b e b ingg. | Ing. Giorgio BORGHI |
| 10. BONIFICA | Ing. Alda TOSONI |
| 11. Centro Servizi Tecnici RPA | Dott. Ing. Antonio GHIGLI |
| 12. CILENTO INGEGNERIA | Ing. Mario BEOMONTE |
| 13. C. LOTTI & ASSOCIATI | Ing. Patrizia LOTTI |
| 14. C.M.P. Costruzioni Meccaniche Pomponesco | Dott. Francesco RAGO |
| 15. COALPA | Dott.ssa Anna Grazia PIRRO |
| 16. COOPROGETTI | Ing. Valter Fabio FILIPPETTI |
| 17. CRIVELLI PROGETTI | Sig.ra Antonella TARQUINI |
| 18. DELLE VITTORIE | Ing. Gilberto VALLE |
| 19. 2 PIGRECO E | Dott. Ing. Claudio BUGNO |
| 20. ECO CONSULTING INGEGNERIA | Arch. M. Manuela TASSO |
| 21. ENSECO | Dott. Renato FRANZIONE |
| 22. ESE Ingegneria | Dott. Ing. Franco DEL CONTE |
| 23. FOSTER WHEELER ITALIANA | Ing. Umberto DELLA SALA |
| 24. GEODATA | Ing. Attilio CANFORA |
| 25. GIUA & PARTNERS | Ing. Salvatore GIUA |
| 26. G.T.A. | Ing. Giovanni VALLE |
| 27. IMPRO | Ing. Giulio DE ANGELIS |
| 28. INGEGNERI RIUNITI | Arch. Elisabetta ANSALONI ZIVIERI |
| 29. INTEGRA | Prof. Dott. Ing. Marco PETRANGELI |
| 30. INTERPROGETTI GENOVA | Ing. Francesco CHIERICI |
| 31. INTERTECNO | Arch. Pier Paolo VECCHI |
| 32. ITALCONSULT | Dott. Giovanni A. TORELLI |
| 33. ITALFERR | Dott. Giovanni RADDI |
| 34. ITF - Ingegneria Territorio e Finanza | Dott. Paolo REALE |
| 35. LENZI CONSULTANT | Arch. Braccio ODDI BAGLIONI |
| 36. MARIO PETRANGELI & ASSOCIATI | Prof. Ing. Mario Paolo PETRANGELI |
| 37. MB ENGINEERING | Ing. Daniele MALTESE |
| 38. mga architettura & ingegneria | Arch. Raffaele GORJUX |
| 39. MONT-ELE | Sig. Enrico MAGGIONI |

- | | |
|---|------------------------------|
| 40. NET engineering | Dott. Ing. Vito VELARDI |
| 41. NUOVA SERVIZI TECNICI | Ing. Claudio PATRIGNANI |
| 42. OPEN PROJECT | Dott. Ing. Silvio MANFREDINI |
| 43. OYSTER PROGETTI | Sig. Gianfranco GRELLI |
| 44. P.E.C. PIPING ENGINEERING CONSTRUCTIONS | Sig. Nicola CARRERA |
| 45. POLITECNICA | Ing. Gabriele GIACOBACCI |
| 46. POOL ENGINEERING | Sig. Giancarlo DI BARBORA |
| 47. PRO.ED.IN | Ing. Marcello SCIFONI |
| 48. PROGETTI E SERVIZI | Ing. Stefano CALAMANI |
| 49. PROGIN | Prof. Ing. Antonio GRIMALDI |
| 50. PROGRAM | Sig. Raimondo SULIS |
| 51. PROITER | Ing. Francesco ZACCARO |
| 52. PROTEC INGEGNERIA | Arch. Armando LATINI |
| 53. PROTECNE | Ing. Giampaolo ROBBA |
| 54. Pro.tec.O. | Geom. Pierluigi GRANDO |
| 55. Q PROGETTI | Ing. Marco CAIRA |
| 56. S.A.T.P.I. | Ing. Edmondo TORDI |
| 57. SAUTI Compagnia Generale di Ingegneria | Ing. Philippe MARCHAL |
| 58. SERING (Roma) | Ing. Sergio DI MAIO |
| 59. S.I.N.A. | Dott.ssa Lidia ZANINOTTO |
| 60. SINTAGMA SVILUPPO E PROGETTI | Ing. Giovanni PERFUMO |
| 61. SITEC ingegneria | Ing. Giuseppina CANNATA |
| 62. SNAMPROGETTI | Ing. Piero BISI |
| 63. SOFTEC | Arch. Patrizia MAURO |
| 64. SO.TEC. | Ing. Andrea BENINCASA |
| 65. SPEA Ingegneria Europea | Ing. Franco CIOCIA |
| 66. SPM | Ing. Stefano PEROTTI |
| 67. STIFER | Ing. Onorato ANGRISANI |
| 68. STIN | Dott.ssa Pina NUTI |
| 69. STS Servizi Tecnologie Sistemi | Ing. Franco SCARPONE |
| 70. STUDIO AMATI | Arch. Giuseppe LOSURDO |
| 71. STUDIO BALDINI | Arch. Sergio BALDINI |
| 72. STUDIO FC & RR ASSOCIATI | Ing. Franco CAVALLARO |
| 73. STUDIO GALLI | Ing. Ugo GALLI |
| 74. STUDIO POSTORINO | Ing. Roberto POSTORINO |
| 75. STUDIO MUZI & ASSOCIATI | Ing. Giovanni VALENTINI |
| 76. STUDIO SPERI Società di Ingegneria | Ing. Giuseppe LUPOI |
| 77. SUDPROGETTI | Ing. Riccardo BECHIS |
| 78. SVEI | Arch. Susanna BERNARDINI |
| 79. TEAM ENGINEERING | Ing. Luciano Gianni TRAPANI |
| 80. TECHNIP ITALY | Dott. Gioana FIORENZI |
| 81. TECHPROJECT | Ing. Giancarlo TANZI |
| 82. T.E.C.N.I.C. | Ing. Clemente A. FASCETTI |
| 83. TECNICOOP | Arch. Elvio CINTI |
| 84. TECNIMONT | Sig.ra Anna ANEDDA |
| 85. TECNOLAV ENGINEERING | Ing. Maurizio BOI |
| 86. TEI | Ing. Piergiorgio VIGLIANI |
| 87. TETRACONSULT | Ing. Claudio SILVINO |

88. 3TI PROGETTI ITALIA

Ing. Enrico BEOMONTE/Ing. Alfredo INGLETTI

89. V. MOSCO & ASSOCIATI

Prof. Vittorio MOSCO

Deleghe:

- | | | |
|-----|--|---|
| 1. | AIRIS | Dott. Ing. Silvio MANFREDINI (OPEN PROJECT) |
| 2. | A.M. Engineering & Industrial Research | Sig.ra Donatella CARNALI (ALSTOM Power Italia) |
| 3. | APRICA STUDI | Ing. Piergiorgio VIGLIANI (TEI) |
| 4. | ASSOSTUDIO | Ing. Massimiliano DI TORRICE (ABB Process Solutions & Services) |
| 5. | ATA ENGINEERING | Dott. Giovanni A. TORELLI (ITALCONSULT) |
| 6. | AUSGLOBE | Arch. Pier Paolo VECCHI (INTERTECNO) |
| 7. | COEMI | Ing. Patrizia LOTTI (C. LOTTI & ASSOCIATI) |
| 8. | DIMENSIONE INGENIERIE | Arch. M. Manuela TASSO (ECO CONSULTING INGEGNERIA) |
| 9. | ECS | Prof. Vittorio MOSCO (V. MOSCO & ASSOCIATI) |
| 10. | ERDE | Ing. Franco CAVALLARO (STUDIO FC & RR) |
| 11. | ESSEPIESSE | Ing. Daniele MALTESE (MB ENGINEERING) |
| 12. | FATA ENGINEERING | Dott. Federico GRAZIOLI (AGRICONSULTING) |
| 13. | FERROVIE NORD MILANO INGEGNERIA | Sig. Enrico MAGGIONI (MONT-ELE) |
| 14. | GENERAL PLANNING | Ing. Giorgio BORGHI (b e b ingg.) |
| 15. | GEODES | Ing. Andrea BENINCASA (SO.TEC.) |
| 16. | IDROESSE INGEGNERIA | Arch. Raffaele GORJUX (mga architettura & ingegneria) |
| 17. | INGEGNERIA E SERVIZI | Ing. Giuseppe LUPOI (STUDIO SPERI) |
| 18. | PRESTING | Ing. Piero BISI (SNAMPROGETTI) |
| 19. | PROGETTISTI ASSOCIATI TECNARC | Arch. Braccio ODDI BAGLIONI (LENZI CONSULTANT) |
| 20. | SAVE Engineering | Ing. Claudio PATRIGNANI (NUOVA SERVIZI TECNICI) |
| 21. | SITEC | Dott. Giovanni RADDI (ITALFERR) |
| 22. | STEP | Ing. Gabriele GIACOBACCI (POLITECNICA) |
| 23. | STUDIO ANDREATTA | Ing. Mario BEOMONTE (CILENTO INGEGNERIA) |
| 24. | STUDIO MASSILIANO FUKSAS ARCH. | Sig.ra Anna ANEDDA (TECNIMONT) |
| 25. | STUDIO GAMMA | Dott. Gian Piero LATINI (AGROTEC) |

- | | | |
|-----|-----------------------------|---|
| 26. | STUDIO PATSCEIDER & PARTNER | Ing. Umberto DELLA SALA (FOSTER WHEELER ITALIANA) |
| 27. | TECHINT | Ing. Riccardo BECHIS (SUDPROGETTI) |
| 28. | TECHNITAL | Ing. Clemente A. FASCETTI (T.E.C.N.I.C.) |
| 29. | TECHNIP KTI | Dott. Giona FIORENZI (TECHNIP ITALY) |

Assenti:

- | | | | | |
|-----|----------------------------------|-----|---|------------|
| 1. | ABT | 35. | GEOQUATTRO | |
| 2. | ACI Consult CNP | 36. | G.M. SERVIZI | |
| 3. | ADR ENGINEERING | 37. | GOLDER | ASSOCIATES |
| 4. | A.R.S. PROGETTI | | GEOANALYSIS | |
| 5. | ASTER ASSOCIATE
TERMOIMPIANTI | 38. | HYDEA | |
| 6. | ATELIER MENDINI | 39. | HYDRODATA | |
| 7. | AUSY | 40. | ICOM ENGINEERING | |
| 8. | AUTOVIE SERVIZI | 41. | IDROTEC | |
| 9. | BETA STUDIO | 42. | IENCO | |
| 10. | BOSCO INGG. ASSOCIATI | 43. | IMPEL SYSTEMS | |
| 11. | CARTACCI & C. ENGINEERING | 44. | INART | |
| 12. | C & T ENGINEERING | 45. | IN.CI.CO. | |
| 13. | CIPA | 46. | IN.PRO | |
| 14. | COFATHEC SERVIZI | 47. | INTECH (Ferrara) | |
| 15. | COMITO & ASSOCIATI | 48. | INTERTECNICA GROUP | |
| 16. | CONSILIUM | 49. | I.R. INGEGNERI RIUNITI | |
| 17. | CO.RE. INGEGNERIA | 50. | ITALINGEGNERIA | |
| 18. | COSTEN | 51. | ITALPROGETTI - Servizi Tecnici Integrati (Bari) | |
| 19. | C.S.P. Centro Studi Progetti | 52. | ITP-INTERPROGETTI | |
| 20. | D'APPOLONIA | 53. | JACOBS ITALIA | |
| 21. | D'ORLANDO E ASSOCIATI | 54. | LURGI | |
| 22. | ECO | 55. | MAIRE ENGINEERING | |
| 23. | EN PROJECT | 56. | MANENS INTERTECNICA | |
| 24. | ERRE.VI.A. | 57. | MARIO BELLINI ASSOCIATI | |
| 25. | ESIPRO | 58. | MARZULLO | |
| 26. | ETACONS | 59. | MASCIO | |
| 27. | ETACONSULT | 60. | MCA ADVANCED ENGINEERING | |
| 28. | ETATEC | 61. | MICCICHE'-MATHIS ASSOCIATI | |
| 29. | EUROPROGETTI | 62. | MM.AR.CONSULT | |
| 30. | FAVERO & MILAN INGEGNERIA | 63. | MODIMAR | |
| 31. | FIMA Engineering | 64. | MP ENGINEERING | |
| 32. | FOR.GEST. | 65. | MPB | |
| 33. | G.A.I.A. ASSOCIATI | 66. | M.T.C. Manutenzioni Tecnologie Concessioni | |
| 34. | GEODECO | | | |

67. NO GAP PROGETTI
68. NORD MILANO CONSULT
69. PHONECO
70. PIGRECO
71. PLANARCH
72. POLIS ENGINEERING
73. PONTE DI ARCHIMEDE NELLO STRETTO DI MESSINA
74. PRODIM
75. PROGEeST
76. PRO-GEN
77. PROGENSAR
78. PROGES ENGINEERING
79. PROGESIM
80. PRO.SAL.
81. PROTECNO
82. PROTEK
83. R.C.P.
84. RECONSULT
85. ROCKSOIL
86. SABA ENGINEERING
87. SAGLIETTO - Studio di Ingegneria e Architettura
88. SAILLAB
89. SECIS
90. SE.CO.
91. SEICOM
92. SEPI
93. SEQUENTIA
94. SERTEC
95. SERVIZI INTEGRATI
96. SETI
97. S.G.A.I.
98. S.G.I. SOCIETA' GENERALE DI INGEGNERIA
99. SIDERCAD
100. SIIRTEC NIGI
101. SILEC Divisione Progettazione e Studi Selpro
102. S.IN.C
103. SINECO
104. SINERGO ENGINEERING
105. SINTAGMA
106. SINTECO
107. SINTESIS
108. S.I.P.E.S.
109. SISTEMA DUEMILA
110. SISTEMA PROGETTO
111. SITECO
112. S.J.S. ENGINEERING
113. SO.CE.CO.
114. SOGESID
115. SOPES
116. S.P.I.B.S.
117. STCV
118. S.T.E.
119. STEAM
120. STECI
121. STUDIO AC3
122. STUDIO APPLICAZIONI IDRAULICHE (S.A.I.)
123. STUDIO ARCH. BENEDETTO CAMERANA
124. STUDIO ARCH. ASS. DI ZACCHIROLI ENZO, MICHELE E ELENA
125. STUDIO ASSOCIATO BIGGI GUERRINI
126. STUDIO ASS. DI ARCH. E ING. Fraschetti, Trombetta, Perfetti
127. STUDIO ASSOCIATO D'INGEGNERIA VALZELLI
128. STUDIO CANGEMI
129. STUDIO COMETTO
130. STUDIO DI ARCH. E ING. STEFANONI-TOLUZZO-LONGONI-COLCIAGO
131. STUDIO DI INGEGNERIA DELLE STRUTTURE
132. STUDIO DI ING. CIVILE PROFF. INGG. MATILDI
133. STUDIO GEOTECNICO ITALIANO
134. STUDIO ING. G. PIETRANGELI
135. STUDIO ING. MASSIMO MARIO
136. STUDIO ING. SANTE DI GIUSEPPE
137. STUDIO MAGGIO
138. STUDIO MALLANDRINO
139. STUDIO RIVA ING. ERSILIO
140. STUDIOSILVA
141. STUDIO TECNICO ING. PAOLO GUERRA
142. STUDIO TECNICO ING. FERRARI ROBERTO
143. STUDIO TECNICO INGEGNERI ASSOCIATI SYLOS LABINI
144. STUDIO TECNICO ITALIANO

- | | |
|--|--|
| 145. STUDIO TECNICO PEDROLI | 155. THE OK DESIGN GROUP |
| 146. STUDIO TECNICO ROMANAZZI-
BOSCIA | 156. TiFS Associati |
| 147. S V & A | 157. TRANSTECH TRANSPORT
TECHNOLOGIES |
| 148. TAT | 158. UTRES AMBIENTE |
| 149. TECHNEA | 159. V.D.P. |
| 150. TECNOFIN | 160. VIA INGEGNERIA |
| 151. TECNOSISTEM | 161. VIANINI INGEGNERIA |
| 152. TE.I.CO. | 162. WOOD ENGINEERING |
| 153. TERRATEST | 163. ZAHA HADID |
| 154. TERRITORIO | 164. ZIMATEC |