



Associazione delle organizzazioni di ingegneria,
di architettura e di consulenza tecnico-economica



CONFINDUSTRIA

**OSSERVATORIO MENSILE SUI BANDI DI GARA PUBBLICI PER
SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA, INIZIATIVE DI
PROJECT FINANCING E APPALTI DI PROGETTAZIONE E LAVORI**

AGGIORNAMENTO AL 31 DICEMBRE 2025

Roma

15 Gennaio 2026

L'Osservatorio completo è visibile nel sito Internet dell'Oice www.oice.it

OICE - Via G. B. Martini, 13 - 00198 Roma tel: 0680687248 fax 068085022 email: info@oice.it web: www.oice.it

INGEGNERIA E ARCHITETTURA, INIZIATIVE DI PROJECT FINANCING E APPALTI DI PROGETTAZIONE E LAVORI

INDICE

1. SINTESI DEI RISULTATI	2
2. MERCATO ITALIANO	5
2.1 Tutti i servizi tecnici	5
2.2 I soli servizi di ingegneria e architettura	7
2.2.1 Le procedure utilizzate (“ordinarie” e “accordo quadro”).....	7
2.2.2 Sopra e sotto soglia europea	9
2.2.3 Classi di importo (0-140.000 e oltre 140.000)	12
2.2.4 Settori di attività	15
2.2.5 Tipologie di Stazione Appaltante.....	17
2.2.6 Aree geografiche.....	19
2.2.7 Aggiudicazioni bandi sopra soglia europea.....	22
2.3 Bandi di sola progettazione.....	24
2.4 Concorsi di idee e di progettazione	26
2.5 Appalti integrati	27
2.6 PPP - Partenariato Pubblico-Privato (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici)	29
3. MERCATO EUROPEO (EU)	31
4. APPENDICE	33
4.1 Appalti per SIA	33
4.2 Appalti Integrati	35

1. SINTESI DEI RISULTATI¹

Appalti pubblici italiani

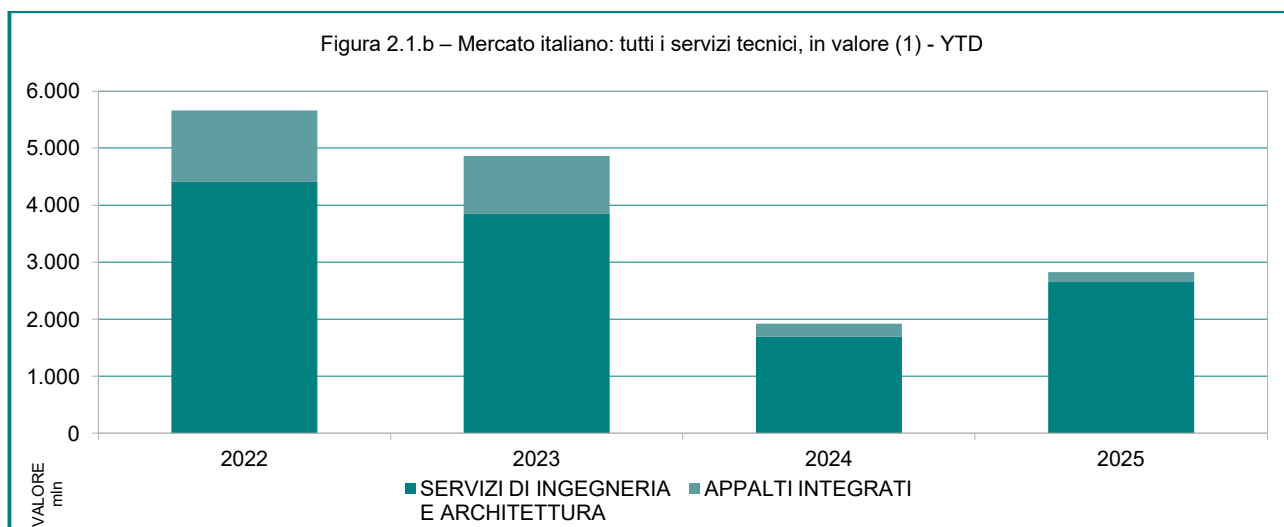
Nel mese di dicembre 2025, il mercato dei soli servizi di ingegneria e architettura registra 293 procedure, con un valore complessivo di 708,7 milioni. Rispetto al mese precedente si rileva una crescita nel numero (+13,1%) a fronte di un'impennata in valore (+351,2%). Analogamente, rispetto a dicembre 2024 si registra una crescita in numero (+19,6%), a fronte di un'impennata in valore (+173,5%).

Nei dodici mesi del 2025, il mercato dei soli servizi di ingegneria e architettura continua a restituire un quadro apparentemente meno negativo che nel recente passato. Il confronto con i dati dello stesso periodo dell'anno precedente evidenzia infatti, a fronte di un calo del 12,0% nel numero dei bandi, passati da 2.684 a 2.363, un'importante crescita del 56,8% nel valore, da 1.690,5 milioni a 2.650,7 milioni.

Il valore complessivo di tutti i servizi tecnici messo in gara nel mese di dicembre 2025, dato dalla somma dei 708,7 milioni dei bandi di ingegneria e architettura e dei 13,0 milioni dei servizi compresi negli appalti integrati, arriva a 721,7 milioni, segnando un'impennata sia rispetto a novembre 2025 (+294,4%), che su dicembre 2024 (+161,5%).

Nei dodici mesi del 2025 il valore di tutti i servizi tecnici ammonta a 2.822,5 milioni, registrando una consistente crescita del 47,1% rispetto allo stesso periodo del 2024.

Tanto premesso, sulla base dei dati raccolti durante l'anno appena trascorso e delle analisi del mercato condotte nel periodo 2020-2024, si evidenzia un quadro in ripresa da attribuire sostanzialmente alla pubblicazione di bandi dei soli servizi di ingegneria e architettura che costituiscono, in valore, il 93,9% del totale dei servizi tecnici.



(1) Il dato comprende sia il numero delle gare per servizi di ingegneria e architettura pura, che il numero delle gare per appalto integrato. Per il valore è stato considerato l'importo dei servizi di ingegneria e architettura pura e quello della progettazione esecutiva affidata mediante appalto integrato.

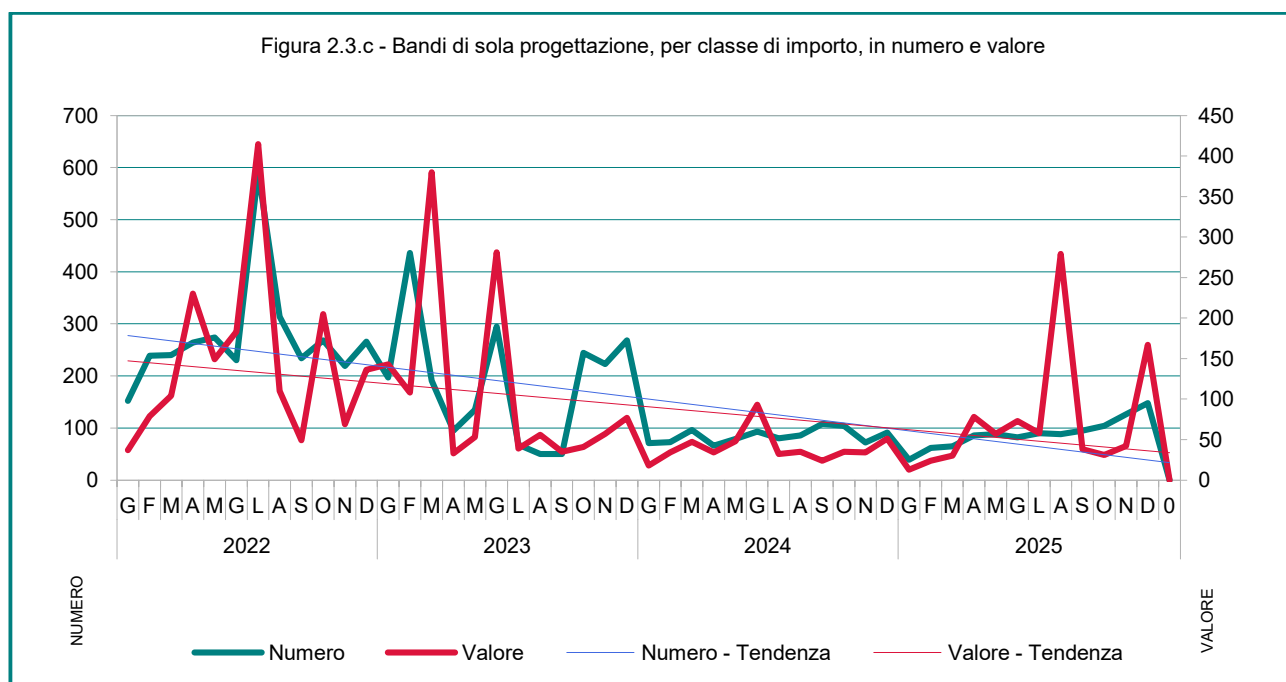
¹ Al paragrafo 4. APPENDICE si richiamano i bandi più significativi, pubblicati nel mese in esame, che hanno determinato i notevoli incrementi evidenziati.

I bandi per accordo quadro rilevati a novembre 2025 sono stati 114, pari al 38,9% del totale dei bandi per servizi di ingegneria e architettura pubblicati, per un valore di servizi di 561,3 milioni, equivalente al 79,2% del valore totale. Rispetto a dicembre 2024, si registra un'impennata sia nel numero (+147,8%) che in valore (+457,2%). Analogamente, nel confronto con novembre 2025 si rileva un'impennata sia nel numero (+153,3%), che in valore (+460,8%).

Nei dodici mesi del 2025, il numero dei bandi per accordo quadro rilevato è stato 412, per 1.580,2 milioni, pari rispettivamente al 17,4% in numero e al 59,6% in valore sul totale dei bandi per servizi di ingegneria e architettura. Rispetto allo stesso periodo del 2024, il numero dei bandi registra una forte crescita (+72,4%) a fronte di un'impennata in valore (+158,9%).

Nel mese di dicembre le gare di sola progettazione sono state 148, con un valore di 167,3 milioni. Rispetto allo stesso mese del 2024, si registra una forte crescita del 62,6% nel numero, a fronte di un'impennata in valore del 229,2%.

Il 2025 si chiude con un totale di 1.073 gare per 889,9 milioni, registrando, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, un minimo incremento del 5,3% nel numero, a fronte di una forte crescita in valore (+83,2%).



Gare per Appalti integrati: I bandi per appalti integrati rilevati a dicembre sono stati 79, con valore complessivo dei lavori pari a 609,4 milioni, e valore dei Servizi di progettazione compresi stimato di 13,0 milioni. Rispetto al mese di dicembre 2024, si registra una minima flessione nel numero dei bandi (-6,0%), con un consistente calo nel valore dei lavori (-74,1%), a fronte di una flessione più contenuta nel valore dei servizi di progettazione compresi stimato (-22,8%).

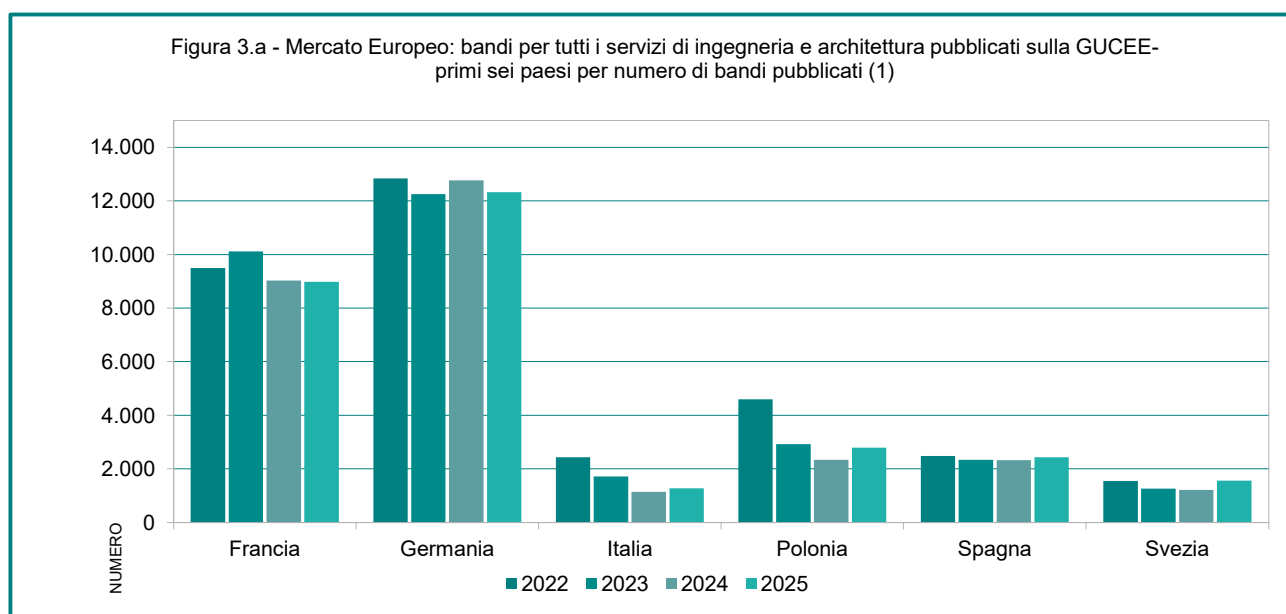
Iniziative in Partenariato Pubblico-Privato: Nel mese di dicembre 2025, sono stati rilevati 16 avvisi di ricerca promotori da parte dell'Amministrazione (di cui nessuno con valore noto). Nello stesso mese del

2024 ne erano stati rilevati 3. Le gare su proposta del promotore sono state 46 (+130,0% rispetto a dicembre 2024).

Nessuna gara per concessioni di esecuzione e gestione è stata pubblicata a dicembre 2025, così come nello stesso mese dell'anno precedente.

Appalti pubblici nel mercato europeo (EU)

A dicembre 2025, le gare pubblicate sulla gazzetta comunitaria da tutti i paesi della UE sono state nel complesso 3.498 (+2,9% su dicembre 2024). Nello stesso mese, le gare italiane sono state 208, con una crescita del 34,2% rispetto a dicembre 2024.



(1) Per gli anni 2022-2023-2024 si riporta il numero annuo di gare pubblicate. Per il 2025, invece, il numero visualizzato è riferito all'arco temporale (YTD) dal primo mese dell'anno all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

2. MERCATO ITALIANO

2.1 Tutti i servizi tecnici

Nel mese di dicembre 2025, il mercato di tutti i servizi tecnici registra 372 procedure, con un valore complessivo di 721,7 milioni. Il confronto con il mese precedente mostra una crescita nel numero (+23,6%) a fronte di un'impennata in valore (+294,4%), così come, rispetto a dicembre 2024, si evidenzia un incremento in numero (+13,1%) a fronte di un'impennata in valore (+161,5%).

Nei dodici mesi del 2025, il mercato di tutti i servizi tecnici presenta un quadro apparentemente meno negativo che nel recente passato. Il confronto con i dati dello stesso periodo dell'anno precedente evidenzia infatti, a fronte di un calo dell'11,1% nel numero dei bandi, passati da 3.480 a 3.095, una crescita del 47,1% nel valore, passato da 1.918,8 milioni a 2.822,5 milioni.

Tab 2.1 – Mercato italiano: tutti i servizi tecnici

PERIODO	SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA		APPALTI INTEGRATI		TOTALE SERVIZI TECNICI (1)	
	n.	€	n.	€	n.	€
2022	5.319	4.408.715.997	1.250	1.251.145.040	6.569	5.659.861.037
2023	4.660	3.845.323.250	1.881	1.017.855.667	6.541	4.863.178.917
2024						
Gennaio	141	38.634.645	47	7.356.609	188	45.991.254
Febbraio	222	96.782.907	47	5.364.669	269	102.147.576
Marzo	300	170.315.318	45	6.808.523	345	177.123.841
Aprile	280	135.043.613	68	46.982.522	348	182.026.135
Maggio	295	147.458.339	59	13.073.057	354	160.531.396
Giugno	216	188.544.420	125	44.926.756	341	233.471.176
Luglio	195	90.605.806	69	17.965.867	264	108.571.673
Agosto	150	242.275.518	54	38.553.449	204	280.828.967
Settembre	188	59.761.606	70	15.928.396	258	75.690.002
Ottobre	253	164.323.138	80	4.977.386	333	169.300.524
Novembre	199	97.623.304	48	9.521.623	247	107.144.927
Dicembre	245	259.143.886	84	16.845.970	329	275.989.856
TOTALE	2.684	1.690.512.500	796	228.304.827	3.480	1.918.817.327
2025						
Gennaio	118	210.229.854	43	2.094.281	161	212.324.135
Febbraio	166	63.909.403	64	5.203.006	230	69.112.409
Marzo	161	74.759.051	96	22.877.282	257	97.636.333
Aprile	214	201.606.995	57	18.872.009	271	220.479.004
Maggio	204	250.760.656	64	9.948.543	268	260.709.199
Giugno	148	122.177.011	71	12.567.334	219	134.744.345
Luglio	178	164.766.438	62	15.061.884	240	179.828.322
Agosto	215	444.886.343	38	36.023.054	253	480.909.397
Settembre	184	100.712.027	57	3.995.714	241	104.707.741
Ottobre	223	151.128.421	59	6.207.456	282	157.335.877
Novembre	259	157.088.418	42	25.919.336	301	183.007.754
Dicembre	293	708.723.236	79	13.008.003	372	721.731.239
YTD						
2022	5.319	4.408.715.997	1.250	1.251.145.040	6.569	5.659.861.037
2023	4.660	3.845.323.250	1.881	1.017.855.667	6.541	4.863.178.917
2024	2.684	1.690.512.500	796	228.304.827	3.480	1.918.817.327
2025	2.363	2.650.747.853	732	171.777.902	3.095	2.822.525.755
CONFRONTI						
dic 2025 - nov 2025	13,1 %	351,2 %	88,1 %	-49,8 %	23,6 %	294,4 %
dic 2025 - dic 2024	19,6 %	173,5 %	-6,0 %	-22,8 %	13,1 %	161,5 %
YTD 2025 - YTD 2022	-55,6 %	-39,9 %	-41,4 %	-86,3 %	-52,9 %	-50,1 %
YTD 2025 - YTD 2023	-49,3 %	-31,1 %	-61,1 %	-83,1 %	-52,7 %	-42,0 %
YTD 2025 - YTD 2024	-12,0 %	56,8 %	-8,0 %	-24,8 %	-11,1 %	47,1 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

(1) I dato comprende sia il numero delle gare per servizi di architettura e ingegneria pura che quelle per appalto integrato. Per il valore è stato considerato l'importo dei servizi di architettura e ingegneria pura e quello della progettazione esecutiva affidata mediante appalto integrato.

Figura 2.1.a – Mercato italiano: tutti i servizi tecnici, in numero (1) - YTD

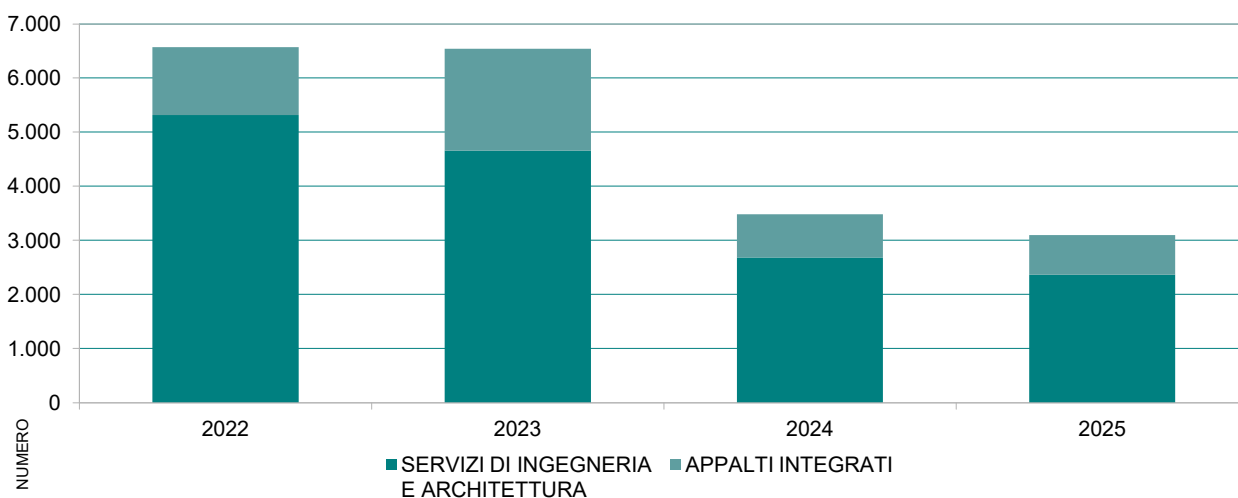
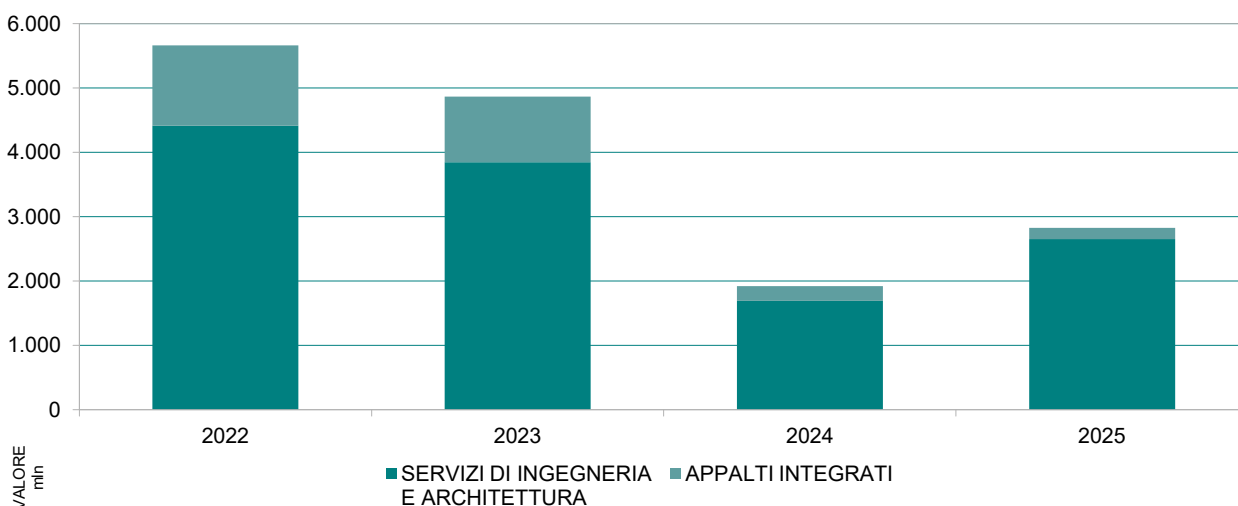


Figura 2.1.b – Mercato italiano: tutti i servizi tecnici, in valore (1) - YTD



2.2 I soli servizi di ingegneria e architettura

2.2.1 Le procedure utilizzate (“ordinarie” e “accordo quadro”)

In questo paragrafo si focalizza l'attenzione sulle procedure più utilizzate dalle Stazioni Appaltanti, e in particolare si evidenziano i dati relativi a:

- **Accordi quadro**
- **Procedure ordinarie**, ossia ogni altra procedura diversa dall'accordo quadro (negoziata con bando, aperta, ristretta, concorsi).

Nel mese di dicembre, il numero dei bandi per accordo quadro registra 114 procedure, con un valore complessivo di 561,3 milioni. Il confronto con novembre 2025 evidenzia un'impennata sia nel numero (+153,3%), che in valore (+460,8%). Analogamente, rapportando il dato con lo stesso mese dell'anno precedente, si evidenzia un'impennata sia nel numero (+147,8%), che in valore (+457,2%).

Anche nei dodici mesi del 2025, il mercato degli accordi quadro presenta uno scenario apparentemente meno negativo che nel recente passato. Il confronto con i dati dello stesso periodo del 2024 indica infatti un'impennata del 158,9% in valore, passato da 610,4 milioni a 1.580,2 milioni, a fronte di un consistente aumento anche nel numero dei bandi (+72,4%).

Tab 2.2.1 – I soli servizi di architettura e ingegneria: le procedure utilizzate (Procedure "ordinarie" e "Accordo Quadro")

PERIODO	PROCEDURE "ORDINARIE" (1)		"ACCORDO QUADRO"		TOTALE SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA		% AQ SUL TOTALE	
	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€
2022	4.452	1.620.817.261	867	2.787.898.736	5.319	4.408.715.997	16,3 %	63,2 %
2023	4.198	2.016.204.330	462	1.829.118.921	4.660	3.845.323.250	9,9 %	47,6 %
2024								
Gennaio	141	38.634.645	0	0	141	38.634.645	0,0 %	0,0 %
Febbraio	205	66.592.385	17	30.190.522	222	96.782.907	7,7 %	31,2 %
Marzo	277	133.956.963	23	36.358.355	300	170.315.318	7,7 %	21,3 %
Aprile	268	110.726.506	12	24.317.107	280	135.043.613	4,3 %	18,0 %
Maggio	271	107.134.274	24	40.324.065	295	147.458.339	8,1 %	27,3 %
Giugno	189	89.359.792	27	99.184.628	216	188.544.420	12,5 %	52,6 %
Luglio	184	81.241.911	11	9.363.895	195	90.605.806	5,6 %	10,3 %
Agosto	129	57.477.980	21	184.797.538	150	242.275.518	14,0 %	76,3 %
Settembre	182	51.069.618	6	8.691.988	188	59.761.606	3,2 %	14,5 %
Ottobre	230	131.258.303	23	33.064.835	253	164.323.138	9,1 %	20,1 %
Novembre	170	54.300.194	29	43.323.110	199	97.623.304	14,6 %	44,4 %
Dicembre	199	158.400.828	46	100.743.058	245	259.143.886	18,8 %	38,9 %
TOTALE	2.445	1.080.153.399	239	610.359.101	2.684	1.690.512.500	8,9 %	36,1 %
2025								
Gennaio	111	29.302.381	7	180.927.473	118	210.229.854	5,9 %	86,1 %
Febbraio	151	45.858.921	15	18.050.482	166	63.909.403	9,0 %	28,2 %
Marzo	151	60.138.997	10	14.620.054	161	74.759.051	6,2 %	19,6 %
Aprile	200	102.946.295	14	98.660.700	214	201.606.995	6,5 %	48,9 %
Maggio	174	193.379.011	30	57.381.645	204	250.760.656	14,7 %	22,9 %
Giugno	133	62.741.044	15	59.435.967	148	122.177.011	10,1 %	48,6 %
Luglio	164	139.912.336	14	24.854.102	178	164.766.438	7,9 %	15,1 %
Agosto	114	85.947.911	101	358.938.432	215	444.886.343	47,0 %	80,7 %
Settembre	157	72.104.442	27	28.607.585	184	100.712.027	14,7 %	28,4 %
Ottobre	203	73.759.524	20	77.368.897	223	151.128.421	9,0 %	51,2 %
Novembre	214	56.993.139	45	100.095.279	259	157.088.418	17,4 %	63,7 %
Dicembre	179	147.429.548	114	561.293.688	293	708.723.236	38,9 %	79,2 %
YTD								
2022	4.452	1.620.817.261	867	2.787.898.736	5.319	4.408.715.997	16,3 %	63,2 %
2023	4.198	2.016.204.330	462	1.829.118.921	4.660	3.845.323.250	9,9 %	47,6 %
2024	2.445	1.080.153.399	239	610.359.101	2.684	1.690.512.500	8,9 %	36,1 %
2025	1.951	1.070.513.549	412	1.580.234.304	2.363	2.650.747.853	17,4 %	59,6 %
CONFRONTI								
dic 2025 - nov 2025	-16,4 %	158,7 %	153,3 %	460,8 %	13,1 %	351,2 %	-	-
dic 2025 - dic 2024	-10,1 %	-6,9 %	147,8 %	457,2 %	19,6 %	173,5 %	-	-
YTD 2025 - YTD 2022	-56,2 %	-34,0 %	-52,5 %	-43,3 %	-55,6 %	-39,9 %	-	-
YTD 2025 - YTD 2023	-53,5 %	-46,9 %	-10,8 %	-13,6 %	-49,3 %	-31,1 %	-	-
YTD 2025 - YTD 2024	-20,2 %	-0,9 %	72,4 %	158,9 %	-12,0 %	56,8 %	-	-

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio

Figura 2.2.1.a – I soli servizi di architettura e ingegneria:
le procedure utilizzate (Procedure "ordinarie" (1) e "Accordo Quadro"), in numero - YTD

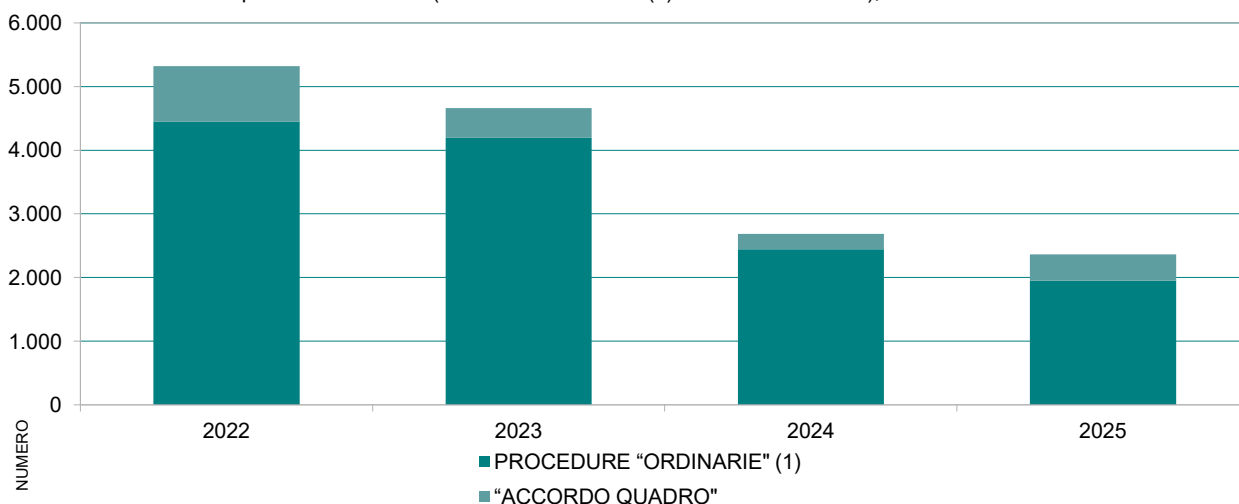
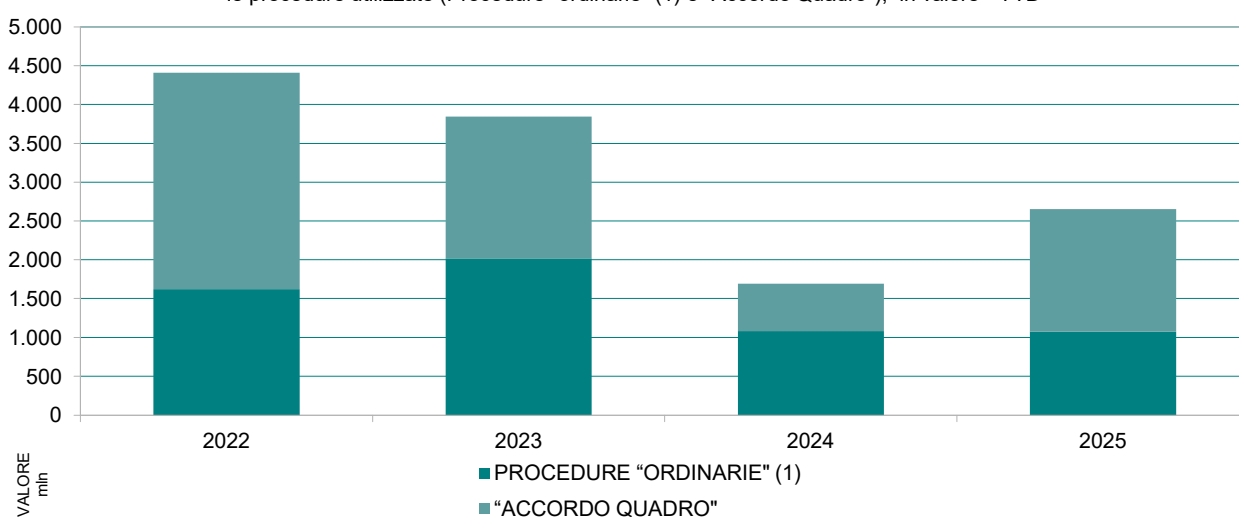


Figura 2.2.1.b – I soli servizi di architettura e ingegneria:
le procedure utilizzate (Procedure "ordinarie" (1) e "Accordo Quadro"), in valore - YTD



2.2.2 Sopra e sotto soglia europea

Nel mese di dicembre 2025, il numero delle gare sopra soglia, pubblicate sulla GUCE, è stato 208, pari al 71,0% del totale. Il confronto con il mese precedente evidenzia una consistente crescita del numero dei bandi del 67,7% mentre, confrontando i dati con dicembre 2024, si registra una crescita del 34,2%.

Nei dodici mesi del 2025, le gare con importo di servizi oltre la soglia europea sono state 1.280, pari al 54,2% del numero di gare pubblicate. Il confronto con le gare pubblicate nello stesso periodo del 2024, mostra un incremento del 12,1% nel numero.

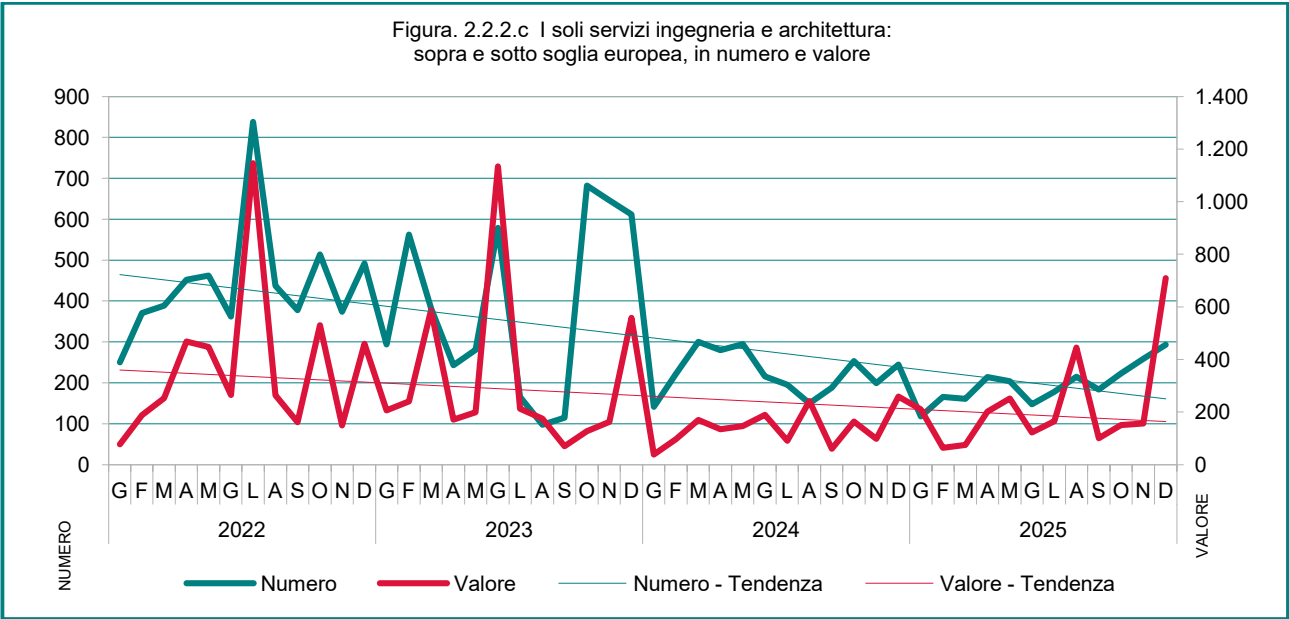
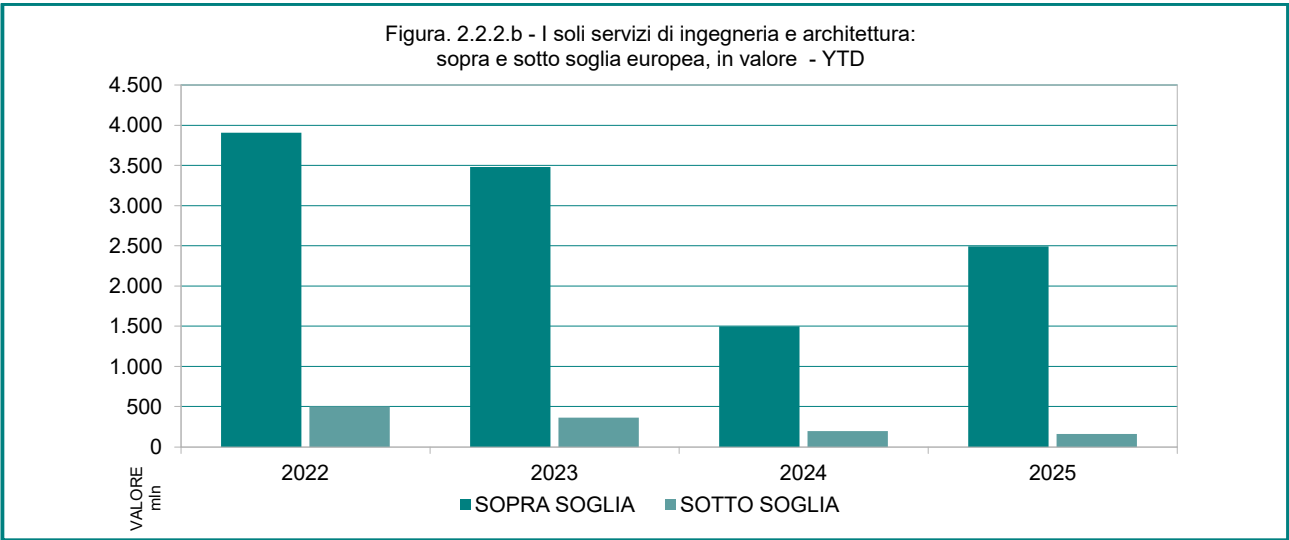
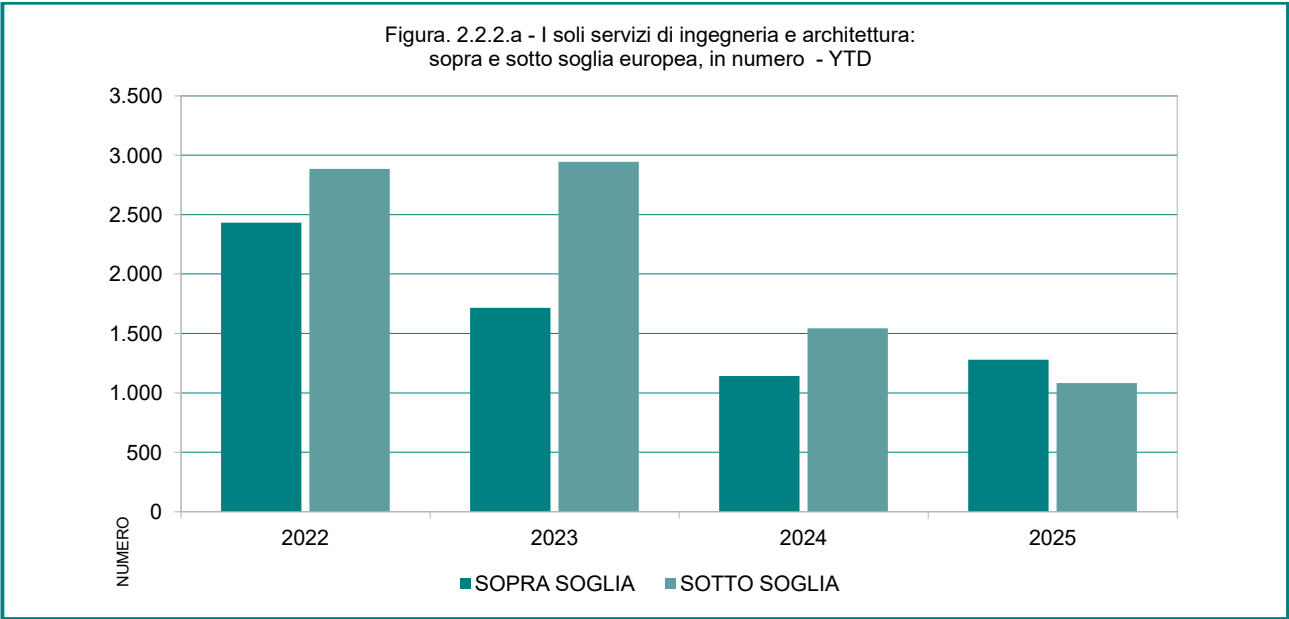
Il valore delle gare sopra soglia pubblicate nel mese di dicembre ammonta a 700,0 milioni, pari al 98,8% del valore totale. Il confronto con lo stesso mese dell'anno precedente evidenzia un'impennata dell'importo dei bandi pari al 185,1% mentre, confrontando i dati con novembre 2025, si registra un'impennata del 378,3%.

Nei dodici del 2025, le gare sopra soglia hanno raggiunto l'importo di 2.491,5 milioni, pari al 94,0% del totale. Il confronto del valore delle gare pubblicate nel 2025, rispetto a quelle pubblicate nello stesso periodo del 2024, mostra una crescita del 66,5%.

Tab. 2.2.2 – I soli servizi di ingegneria e architettura: sopra e sotto soglia europea

PERIODO	SOPRA SOGLIA		SOTTO SOGLIA		TOTALE		SOPRA SOGLIA %		VALORE MEDIO
	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	
2022	2.432	3.906.626.965	2.886	501.903.678	5.319	4.408.715.997	45,7 %	88,6 %	828.862
2023	1.715	3.481.985.931	2.945	363.337.320	4.660	3.845.323.250	36,8 %	90,6 %	825.177
2024									
Gennaio	39	31.524.647	102	7.109.998	141	38.634.645	27,7 %	81,6 %	274.005
Febbraio	72	82.029.455	150	14.753.452	222	96.782.907	32,4 %	84,8 %	435.959
Marzo	127	157.735.480	173	12.579.838	300	170.315.318	42,3 %	92,6 %	567.718
Aprile	98	114.291.946	182	20.751.667	280	135.043.613	35,0 %	84,6 %	482.299
Maggio	108	122.738.051	187	24.720.288	295	147.458.339	36,6 %	83,2 %	499.859
Giugno	96	169.255.657	120	19.288.763	216	188.544.420	44,4 %	89,8 %	872.891
Luglio	91	61.632.035	104	28.973.771	195	90.605.806	46,7 %	68,0 %	464.645
Agosto	83	233.389.354	67	8.886.164	150	242.275.518	55,3 %	96,3 %	1.615.170
Settembre	74	43.001.314	114	16.760.292	188	59.761.606	39,4 %	72,0 %	317.881
Ottobre	93	146.272.418	160	18.050.720	253	164.323.138	36,8 %	89,0 %	649.499
Novembre	106	88.702.539	93	8.920.765	199	97.623.304	53,3 %	90,9 %	490.569
Dicembre	155	245.573.219	90	13.570.667	245	259.143.886	63,3 %	94,8 %	1.057.730
TOTALE	1.142	1.496.146.115	1.542	194.366.385	2.684	1.690.512.500	42,6 %	88,5 %	629.848
2025									
Gennaio	38	202.942.544	80	7.287.310	118	210.229.854	32,2 %	96,5 %	1.781.609
Febbraio	58	56.511.568	108	7.397.835	166	63.909.403	34,9 %	88,4 %	384.996
Marzo	59	60.026.537	102	14.732.514	161	74.759.051	36,7 %	80,3 %	464.342
Aprile	97	180.925.370	117	20.681.625	214	201.606.995	45,3 %	89,7 %	942.089
Maggio	109	216.094.000	95	34.666.656	204	250.760.656	53,4 %	86,2 %	1.229.219
Giugno	91	99.581.133	57	22.595.878	148	122.177.011	61,5 %	81,5 %	825.520
Luglio	128	155.299.658	49	9.165.327	178	164.766.438	71,9 %	94,3 %	925.654
Agosto	178	439.995.438	37	4.890.905	215	444.886.343	82,8 %	98,9 %	2.069.239
Settembre	87	93.095.482	97	7.616.545	184	100.712.027	47,3 %	92,4 %	547.348
Ottobre	103	140.667.627	120	10.460.794	223	151.128.421	46,2 %	93,1 %	677.706
Novembre	124	146.354.517	135	10.733.901	259	157.088.418	47,9 %	93,2 %	606.519
Dicembre	208	700.041.805	85	8.681.431	293	708.723.236	71,0 %	98,8 %	2.418.851
YTD									
2022	2.432	3.906.626.965	2.886	501.903.678	5.319	4.408.715.997	45,7 %	88,6 %	828.862
2023	1.715	3.481.985.931	2.945	363.337.320	4.660	3.845.323.250	36,8 %	90,6 %	825.177
2024	1.142	1.496.146.115	1.542	194.366.385	2.684	1.690.512.500	42,6 %	88,5 %	629.848
2025	1.280	2.491.535.679	1.082	158.910.721	2.363	2.650.747.853	54,2 %	94,0 %	1.121.772
CONFRONTI									
dic 2025 - nov 2025	67,7 %	378,3 %	-37,0 %	-19,1 %	13,1 %	351,2 %	-	-	298,8 %
dic 2025 - dic 2024	34,2 %	185,1 %	-5,6 %	-36,0 %	19,6 %	173,5 %	-	-	128,7 %
YTD 2025 - YTD 2022	-47,4 %	-36,2 %	-62,5 %	-68,3 %	-55,6 %	-39,9 %	-	-	35,3 %
YTD 2025 - YTD 2023	-25,4 %	-28,4 %	-63,3 %	-56,3 %	-49,3 %	-31,1 %	-	-	35,9 %
YTD 2025 - YTD 2024	12,1 %	66,5 %	-29,8 %	-18,2 %	-12,0 %	56,8 %	-	-	78,1 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



2.2.3 Classi di importo (0-140.000 e oltre 140.000)

A dicembre 2025, il numero delle procedure **"fino a 140.000 euro"** è stato 72, pari al 24,6% del totale delle gare bandite. Mentre il confronto con il mese precedente evidenzia un calo nel numero del 40,5%, rapportando i dati a dicembre 2024 il numero registra una minima flessione dell'1,4%.

Il confronto del numero delle procedure con importo **"fino a 140.000 euro"** pubblicate **nei dodici mesi 2025**, rispetto a quelle pubblicate nello stesso periodo del 2024, registra un calo del 25,7%. Nei dodici mesi del 2024, in questa classe ricadeva il 48,2% delle procedure pubblicate. Nello stesso periodo 2025, la percentuale si attesta al 40,7%.

Nel mese di dicembre, le gare bandite con importo dei servizi **"da 140.000 a 221.000 euro"** sono state 19, pari al 6,5% del totale. Mentre rapportando il dato con quello del mese precedente si rileva una flessione del 36,7%, il confronto con dicembre 2024 evidenzia un calo del 47,2%.

Il confronto del numero delle procedure con importo **"da 140.000 a 221.000 euro"** pubblicate **nei dodici mesi del 2025**, rispetto a quelle pubblicate nello stesso periodo del 2024, registra un calo del 19,5%. Nei dodici mesi del 2024, in questa classe ricadeva il 11,1% delle procedure pubblicate, mentre nello stesso periodo 2025 la percentuale cala al 10,2%.

Nell'ultimo mese dell'anno, il numero delle gare **"oltre 221.000 euro"** è stato 202, pari al 68,9% del totale delle gare bandite. Il confronto con il mese precedente evidenzia un considerevole incremento del numero dei bandi dell'87,0%. Confrontando i dati con dicembre 2024, si registra una crescita del 48,5%.

Nei dodici mesi del 2025, la classe dei bandi di importo **"oltre 221.000 euro"** registra una minima crescita del 6,6% rispetto allo stesso periodo del 2024, a fronte di una crescita della percentuale sul totale dei bandi, dal 40,7% nei dodici mesi del 2024 al 49,2% nello stesso periodo del 2025.

Nel mese di dicembre 2025, il valore delle procedure **"fino a 140.000 euro"** è stato di 2,8 milioni, pari allo 0,4% del valore totale delle gare bandite. Il confronto con il mese precedente evidenzia un calo del 50,8% mentre, confrontando i dati con dicembre 2024, si registra una flessione del 31,8%.

Nei dodici mesi del 2025, il confronto del valore delle procedure con importo **"fino a 140.000 euro"** registra una flessione del 26,9% rispetto allo stesso periodo del 2024, con una percentuale sul totale del valore dei bandi che cala dal 3,6% all'1,7%.

Nell'ultimo mese dell'anno, per la classe **"da 140.000 a 221.000 euro"**, l'importo delle gare è stato di 3,5 milioni, pari allo 0,5% del valore totale delle gare bandite. Il confronto con il mese precedente evidenzia una flessione del valore dei bandi del 36,3% mentre, confrontando i dati con dicembre 2024, si registra un calo del 47,3%.

Nei dodici mesi del 2025, la classe **"da 140.000 a 221.000 euro"** registra una flessione in valore del 18,0% rispetto allo stesso periodo del 2024, con una percentuale sul totale dei bandi che cala dal 3,2% all'1,7%.

A dicembre 2025, il valore delle gare **"oltre 221.000 euro"** è stato di 702,5 milioni, pari al 99,1% del valore complessivo. Il confronto con il mese precedente evidenzia un'impennata del valore dei bandi del 381,3% mentre, rapportando i dati a dicembre 2024, si registra un'impennata del 183,6%.

Nei dodici mesi del 2025, la classe dei bandi di importo **"oltre 221.000 euro"** registra una crescita in valore del 62,9% rispetto allo stesso periodo del 2024, con una percentuale sul totale dei bandi che sale dal 93,2% al 96,6%.

Tab. 2.2.3 - I soli servizi di ingegneria e architettura: classi di importo

PERIODO	NUMERO							VALORE						
	fino alla soglia fiduciaria (1)		> soglia fiduciaria < soglia europea (2)		> soglia europea (2)		TOTALE	fino alla soglia fiduciaria (1)		> soglia fiduciaria < soglia europea (2)		> soglia europea (2)		TOTALE
	n.	%	n.	%	n.	%	n.	€	%	€	%	€	%	€
2022	2.480	46,6 %	580	10,9 %	2.258	42,5 %	5.319	132.214.213	3,0 %	104.941.064	2,4 %	4.171.560.720	94,6 %	4.408.715.997
2023	2.547	54,7 %	429	9,2 %	1.684	36,1 %	4.660	132.703.697	3,5 %	77.181.658	2,0 %	3.635.437.895	94,5 %	3.845.323.250
2024														
Gennaio	93	66,0 %	9	6,4 %	39	27,7 %	141	5.059.102	66,0 %	1.707.415	6,4 %	31.868.128	27,7 %	38.634.645
Febbraio	123	55,4 %	25	11,3 %	74	33,3 %	222	6.109.063	55,4 %	4.666.646	11,3 %	86.007.198	33,3 %	96.782.907
Marzo	157	52,3 %	20	6,7 %	123	41,0 %	300	6.012.697	52,3 %	3.721.465	6,7 %	160.581.156	41,0 %	170.315.318
Aprile	163	58,2 %	25	8,9 %	92	32,9 %	280	6.826.278	58,2 %	4.749.935	8,9 %	123.467.400	32,9 %	135.043.613
Maggio	156	52,9 %	28	9,5 %	111	37,6 %	295	4.893.737	52,9 %	5.152.259	9,5 %	137.412.343	37,6 %	147.458.339
Giugno	91	42,5 %	23	10,8 %	100	46,7 %	214	4.448.167	42,5 %	4.154.875	10,8 %	178.783.254	46,7 %	187.386.296
Luglio	85	43,6 %	22	11,3 %	88	45,1 %	195	4.249.305	43,6 %	4.058.463	11,3 %	82.298.038	45,1 %	90.605.806
Agosto	39	26,0 %	33	22,0 %	78	52,0 %	150	2.421.419	26,0 %	5.908.360	22,0 %	233.945.739	52,0 %	242.275.518
Settembre	100	53,2 %	23	12,2 %	65	34,6 %	188	5.722.073	53,2 %	4.201.947	12,2 %	49.837.586	34,6 %	59.761.606
Ottobre	121	47,8 %	29	11,5 %	103	40,7 %	253	6.393.472	47,8 %	5.211.892	11,5 %	152.743.953	40,7 %	164.349.317
Novembre	92	46,5 %	25	12,6 %	81	40,9 %	198	4.631.318	46,5 %	4.252.276	12,6 %	88.238.130	40,9 %	97.121.724
Dicembre	73	29,8 %	36	14,7 %	136	55,5 %	245	4.098.185	29,8 %	6.581.703	14,7 %	247.661.228	55,5 %	258.341.116
TOTALE	1.293	-	298	-	1.090	-	2.681	60.864.816	-	54.367.236	-	1.572.844.153	-	1.688.076.205
2025														
Gennaio	70	59,3 %	14	11,9 %	34	28,8 %	118	3.723.856	1,8 %	2.554.383	1,2 %	203.951.615	97,0 %	210.229.854
Febbraio	95	57,2 %	15	9,0 %	56	33,7 %	166	3.705.881	5,8 %	2.831.834	4,4 %	57.442.873	89,8 %	63.980.588
Marzo	84	52,2 %	13	8,1 %	64	39,8 %	161	3.807.555	5,1 %	2.390.568	3,2 %	68.560.928	91,7 %	74.759.051
Aprile	104	48,6 %	25	11,7 %	85	39,7 %	214	5.761.508	2,9 %	4.601.832	2,3 %	191.243.655	94,9 %	201.606.995
Maggio	73	35,8 %	25	12,3 %	106	52,0 %	204	3.896.084	1,6 %	4.867.629	1,9 %	241.996.943	96,5 %	250.760.656
Giugno	47	31,8 %	12	8,1 %	89	60,1 %	148	1.935.504	1,6 %	2.270.704	1,9 %	117.970.803	96,6 %	122.177.011
Luglio	36	20,2 %	17	9,6 %	125	70,2 %	178	2.015.336	1,2 %	3.115.306	1,9 %	159.635.796	96,9 %	164.766.438
Agosto	77	35,8 %	18	8,4 %	120	55,8 %	215	2.957.762	0,7 %	3.399.928	0,8 %	438.528.653	98,6 %	444.886.343
Settembre	88	47,8 %	17	9,2 %	79	42,9 %	184	4.338.407	4,3 %	3.272.391	3,3 %	93.101.229	92,4 %	100.712.027
Ottobre	94	42,2 %	35	15,7 %	94	42,2 %	223	3.863.690	2,6 %	6.347.961	4,2 %	140.916.770	93,2 %	151.128.421
Novembre	121	46,7 %	30	11,6 %	108	41,7 %	259	5.683.576	3,6 %	5.453.719	3,5 %	145.951.123	92,9 %	157.088.418
Dicembre	72	24,6 %	19	6,5 %	202	68,9 %	293	2.796.207	0,4 %	3.471.794	0,5 %	702.455.235	99,1 %	708.723.236
YTD														
2022	2.480	46,6 %	580	10,9 %	2.258	42,5 %	5.319	132.214.213	3,0 %	104.941.064	2,4 %	4.171.560.720	94,6 %	4.408.715.997
2023	2.547	54,7 %	429	9,2 %	1.684	36,1 %	4.660	132.703.697	3,5 %	77.181.658	2,0 %	3.635.437.895	94,5 %	3.845.323.250
2024	1.293	48,2 %	298	11,1 %	1.090	40,7 %	2.681	60.864.816	3,6 %	54.367.236	3,2 %	1.572.844.153	93,2 %	1.688.076.205
2025	961	40,7 %	240	10,2 %	1.162	49,2 %	2.363	44.485.366	1,7 %	44.578.049	1,7 %	2.561.755.623	96,6 %	2.650.819.038
CONFRONTI														
dic 2025 - nov 2025	-40,5 %	-	-36,7 %	-	87,0 %	-	13,1 %	-50,8 %	-	-36,3 %	-	381,3 %	-	351,2 %
dic 2025 - dic 2024	-1,4 %	-	-47,2 %	-	48,5 %	-	19,6 %	-31,8 %	-	-47,3 %	-	183,6 %	-	174,3 %
YTD 2025 - YTD 2024	-25,7 %	-	-19,5 %	-	6,6 %	-	-11,9 %	-26,9 %	-	-18,0 %	-	62,9 %	-	57,0 %

(1) La soglia fiduciaria ai sensi del D.Lgs 36/2023 è pari a 140.000

(2) La soglia europea dal primo gennaio 2024 è pari a 221.000 ai sensi della direttiva 2014/24 modificata dal regolamento UE 2023/2495 del 15/11/2023

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 2.2.3.a - I soli servizi di architettura e ingegneria: classi di importo. in numero - YTD

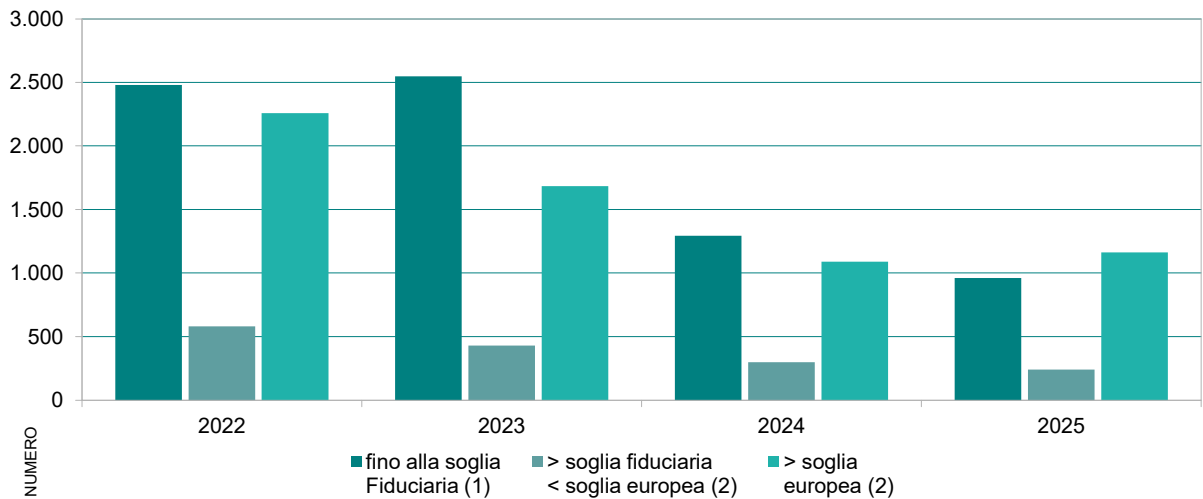


Figura 2.2.3.b - I soli servizi di architettura e ingegneria: classi di importo. in valore - YTD

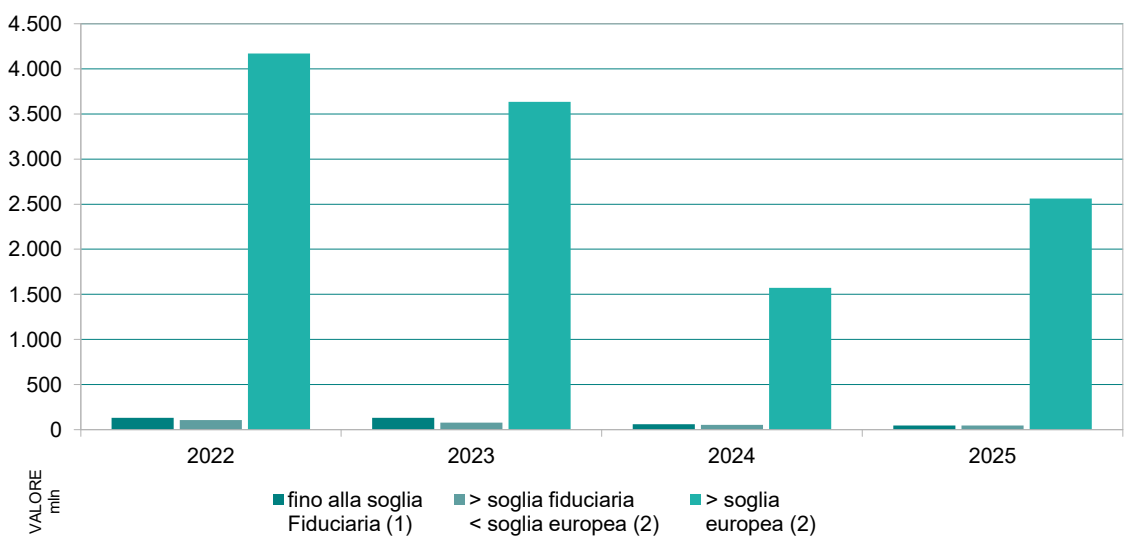
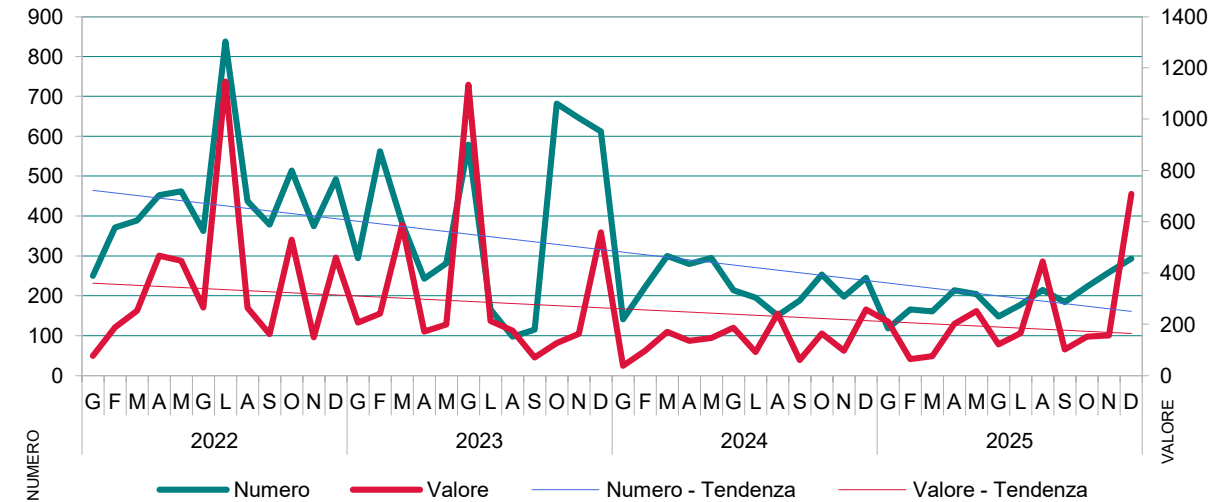


Figura 2.2.3.c - I soli servizi di ingegneria e architettura: classi di importo, in numero e valore



2.2.4 Settori di attività

Per quanto riguarda le gare pubblicate **nel mese di dicembre 2025**, il maggior numero ha avuto per oggetto i servizi per *Opere edili*, con 90 gare (+13,9% rispetto al mese precedente; +4,7% rispetto a dicembre 2024). Seguono, con 68 gare, i servizi per *Strade ed autostrade* (+94,3% rispetto al mese precedente; +134,5% su dicembre 2024) e, con 27 gare, i servizi per *Edilizia scolastica* (-12,9% su novembre 2025; +12,5% su dicembre 2024).

In termini di valore, i servizi per *Strade ed autostrade* continuano ad attestarsi al primo posto per 284,6 milioni, con un'impennata del 374,3% rispetto al mese precedente, e del 1.575,1% su dicembre 2024. Seguono i servizi per *Opere edili* con 112,2 milioni (+284,3% rispetto a novembre 2025; +34,0% su dicembre 2024), e i servizi per *Edilizia Sanitaria* con 91,4 milioni (+907,6% rispetto al mese precedente; +908,3% su dicembre 2024).

Per quanto riguarda le gare pubblicate **nei dodici mesi del 2025**, il maggior numero ha avuto per oggetto i servizi per *Opere edili*, per un totale di 726 gare, con un calo dell'11,2% rispetto allo stesso periodo del 2024. Seguono i servizi per *Strade ed autostrade* (347 gare; +30%) e i servizi per *Opere ambientali* (309 gare; -16,3%).

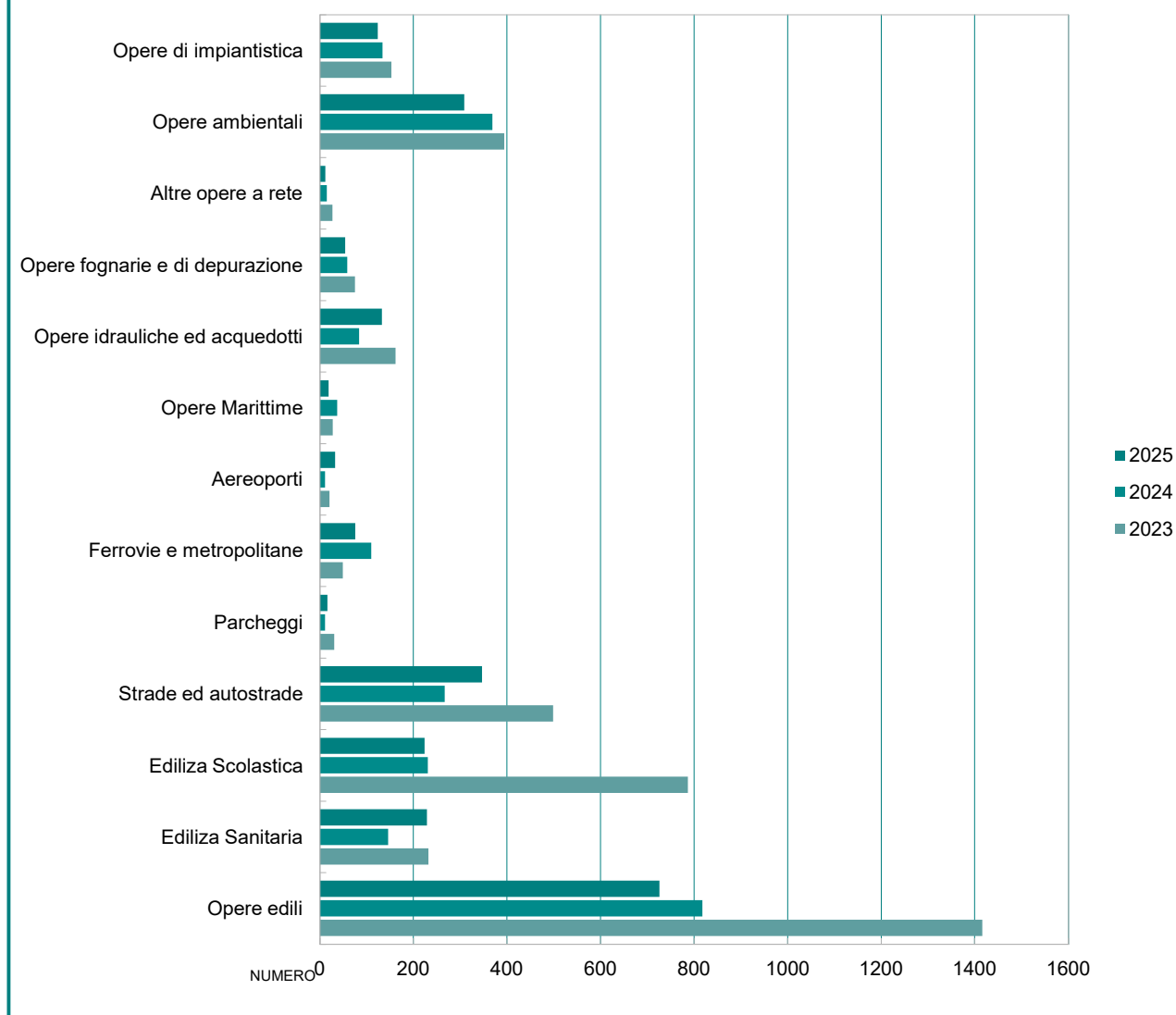
In termini di valore, i servizi per *Strade ed autostrade* si confermano al primo posto, per 948,1 milioni di euro, con un'impennata del 621,6% rispetto allo stesso periodo del 2024, seguiti dai servizi per *Opere edili* (472,8 milioni; +18,8%) e dai servizi per *Opere ambientali* (223,8 milioni; +27,5%).

Tab. 2.2.4 – I soli servizi di ingegneria e architettura: settore di attività

SETTORE	2024						2025						CONFRONTI	
	TOTALE		YTD		Dicembre		YTD		Novembre		Dicembre		YTD 2025 - YTD 2024	
	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€
Opere edili	818	397.948.219	818	397.948.219	86	83.700.481	726	472.778.653	79	29.188.127	90	112.170.326	-11,2 %	18,8 %
Edilizia Sanitaria	146	131.906.922	146	131.906.922	12	9.061.930	229	176.239.187	22	9.068.119	22	91.374.175	56,8 %	33,6 %
Edilizia Scolastica	231	69.356.969	231	69.356.969	24	12.844.346	224	92.360.968	31	8.870.163	27	11.425.216	-3,0 %	33,2 %
Strade ed autostrade	267	131.388.972	267	131.388.972	29	16.990.839	347	948.063.451	35	60.009.544	68	284.611.461	30,0 %	621,6 %
Parcheggi	11	2.886.433	11	2.886.433	0	0	16	4.289.555	3	633.676	2	173.738	45,5 %	48,6 %
Ferrovie e metropolitane	110	379.045.268	110	379.045.268	10	62.517.129	76	145.357.092	8	3.424.976	7	5.213.507	-30,9 %	-61,7 %
Aeroporti	11	9.336.495	11	9.336.495	0	0	33	75.068.831	3	4.621.697	15	46.871.483	200,0 %	704,0 %
Opere Marittime	37	42.139.394	37	42.139.394	1	103.835	19	81.495.968	1	805.462	4	45.283.765	-48,6 %	93,4 %
Opere idrauliche ed acquedotti	84	69.519.093	84	69.519.093	17	8.723.959	133	146.048.282	13	19.219.676	11	26.164.337	58,3 %	110,1 %
Opere fognarie e di depurazione	59	38.629.558	59	38.629.558	10	4.223.010	54	36.364.910	2	21.222	1	518.854	-8,5 %	-5,9 %
Altre opere a rete	15	13.824.654	15	13.824.654	3	862.909	12	22.898.801	0	0	2	4.290.321	-20,0 %	65,6 %
Opere ambientali	369	175.493.975	369	175.493.975	39	58.080.547	309	223.769.989	42	11.033.936	25	21.384.279	-16,3 %	27,5 %
Opere di impiantistica	134	107.056.916	134	107.056.916	7	1.575.978	124	215.202.610	10	9.693.763	15	58.558.878	-7,5 %	101,0 %
Servizi di analisi e indagine	132	48.950.352	132	48.950.352	0	0	1	2.550.000	0	0	0	0	-99,2 %	-94,8 %
Servizi di topografia e rilievo	53	24.593.309	53	24.593.309	0	0	0	0	0	0	0	0	-100,0 %	-100,0 %
Servizi di pianificazione	73	11.988.758	73	11.988.758	7	458.923	60	8.259.556	10	498.057	4	682.896	-17,8 %	-31,1 %
Servizi di assistenza	134	36.447.213	134	36.447.213	0	0	0	0	0	0	0	0	-100,0 %	-100,0 %
TOTALE	2.684	1.690.512.500	2.684	1.690.512.500	245	259.143.886	2.363	2.650.747.853	259	157.088.418	293	708.723.236	-12,0 %	56,8 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 2.2.4.a – I soli servizi di ingegneria e architettura: settore di attività, in numero - YTD



2.2.5 Tipologie di Stazione Appaltante

Le Stazioni Appaltanti che hanno pubblicato il maggior numero di gare **nel mese di dicembre 2025** sono state le *Amministrazioni dello Stato*, con 94 gare, registrando un'impennata del 213,3% rispetto al mese precedente, e del 248,1% rispetto a dicembre 2024, seguiti, con 84 gare, dai *Comuni* (-25,7% rispetto al mese precedente; -4,5% su dicembre 2024) e dalle *Concessionarie e privati sovvenzionati* con 57 gare (+72,7% rispetto al mese precedente; -10,9% su dicembre 2024).

In termini di valore, le *Amministrazioni dello Stato* salgono al primo posto per un totale di 350,7 milioni (+997,3% rispetto al mese precedente; +1.315,2% su dicembre 2024). Seguono le *Concessionarie e privati sovvenzionati* con 220,6 milioni (+401,7% rispetto a novembre 2025; +117,3% su dicembre 2024). Le *Regioni* salgono al terzo posto con 86,1 milioni (+1.129,5% rispetto al mese precedente; +203,5% su dicembre 2024).

Le Stazioni Appaltanti più attive **nei dodici mesi del 2025** sono sempre i *Comuni*, per un totale di 839 gare, con un calo del 27,9% rispetto allo stesso periodo del 2024, seguiti sempre dalle *Concessionarie e privati sovvenzionati* (435 gare; -11,0%) e dalle *Amministrazioni dello Stato* (391 gare; +9,5%).

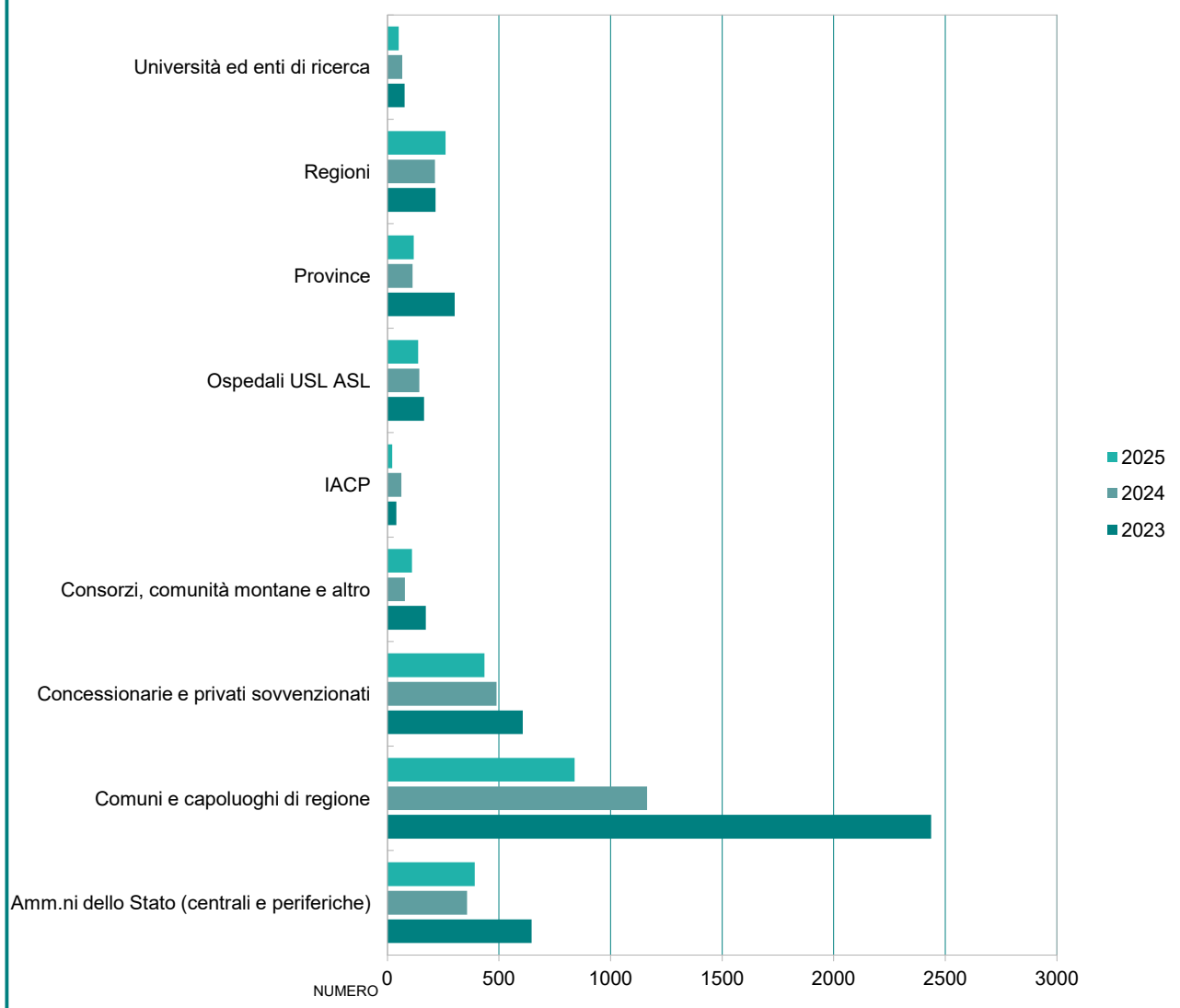
In termini di valore, le *Concessionarie e privati sovvenzionati* si confermano al primo posto per un totale di 984,1 milioni di euro, con una crescita del 26,3% rispetto ai dodici mesi del 2024, seguite dalle *Amministrazioni dello Stato* (880,3 milioni; +235,5%) e dalle *Regioni* (301,3 milioni; +77,0%).

Tab. 2.2.5 – I soli servizi di ingegneria e architettura: tipologia di stazione appaltante

STAZIONE APPALTANTE	2024						2025						CONFRONTO	
	TOTALE		YTD		Dicembre		YTD		Novembre		Dicembre		YTD 2025 / YTD 2024	
	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€
Amm.ni dello Stato (centrali e periferiche)	357	262.383.247	357	262.383.247	27	24.783.879	391	880.263.868	30	31.963.940	94	350.745.698	9,5 %	235,5 %
Comuni (totale)	1.164	294.074.786	1.164	294.074.786	88	87.887.354	839	225.412.630	113	20.945.715	84	28.707.444	-27,9 %	-23,3 %
Comuni sotto 5.000 ab.	373	51.434.424	373	51.434.424	15	1.720.408	257	36.840.494	38	5.022.097	28	2.888.021	-31,1 %	-28,4 %
Comuni 5.000-100.000 ab.	636	98.136.870	636	98.136.870	43	9.890.575	446	88.863.912	62	10.267.762	37	9.160.113	-29,9 %	-9,4 %
Comuni sopra 100.000 ab. e capoluoghi di regione	155	144.503.492	155	144.503.492	30	76.276.371	136	99.708.224	13	5.655.856	19	16.659.310	-12,3 %	-31,0 %
Concessionarie e privati sovvenzionati	489	778.950.232	489	778.950.232	64	101.530.118	435	984.116.119	33	43.971.129	57	220.595.499	-11,0 %	26,3 %
Consorzi, comunità montane e altro	78	16.419.242	78	16.419.242	14	1.582.700	110	109.400.892	22	41.003.597	4	1.788.098	41,0 %	566,3 %
IACP	62	4.183.941	62	4.183.941	1	159.919	21	3.160.132	3	683.464	1	191.966	-66,1 %	-24,5 %
Ospedali USL ASL	143	100.401.092	143	100.401.092	13	4.170.666	138	57.625.145	19	6.018.321	4	2.891.120	-3,5 %	-42,6 %
Province	112	35.731.821	112	35.731.821	11	7.321.010	118	69.883.515	5	1.587.499	20	16.505.214	5,4 %	95,6 %
Regioni	213	170.229.025	213	170.229.025	24	28.355.675	260	301.289.182	20	6.999.690	26	86.059.149	22,1 %	77,0 %
Università ed enti di ricerca	66	28.139.114	66	28.139.114	3	3.352.565	51	19.596.370	14	3.915.063	3	1.239.048	-22,7 %	-30,4 %
TOTALE	2.684	1.690.512.500	2.684	1.690.512.500	245	259.143.886	2.363	2.650.747.853	259	157.088.418	293	708.723.236	-12,0 %	56,8 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura. 2.2.5 – I soli servizi di ingegneria e architettura: tipologia di stazione appaltante, in numero - YTD



2.2.6 Aree geografiche

Regioni

La Regione in cui sono state pubblicate più gare a **dicembre 2025** è il *Lazio* per un totale di 61 gare, con un'impennata del 144% rispetto a novembre 2025 e una crescita del 19,6% su dicembre 2024. Segue la *Campania* con 47 gare (+67,9 rispetto a novembre 2025; +235,7% rispetto a dicembre 2024) e, con 22 gare, la *Lombardia* (-47,6% rispetto a novembre 2025; -38,9% su dicembre 2024).

In termini di valore, il *Lazio* sale al primo posto per un totale di 275,5 milioni, con un'impennata del 967,4% rispetto al mese precedente e del 106,1% rispetto a dicembre 2024. Seguono il *Piemonte*, con 104,5 milioni (+1.979,1% rispetto a novembre 2025; +1.849,0% rispetto a dicembre 2024), e *Campania*, con 95,6 milioni (+1.007,0% su novembre 2025; +970,5% rispetto a dicembre 2024).

La Regione in cui sono state pubblicate più gare **nei dodici mesi 2025** è sempre la *Lombardia*, per un totale di 345 gare, con una crescita del 4,9% sullo stesso periodo dell'anno precedente, seguita ancora dal *Lazio* (292 gare; -12,8%) e dalla *Campania* (230 gare, -20,7%).

In termini di valore, il *Lazio* sale al primo posto per un totale di 540,7 milioni di euro, con una crescita del 25,5% rispetto ai dodici mesi del 2024, seguita da *Emilia Romagna* (320,2 milioni; +200,5%) e *Piemonte* (244,8 milioni; +261,9%).

Aree geografiche²

L'area geografica in cui sono state pubblicate più gare **nel mese di dicembre 2025** è il *Centro*, per un totale di 88 gare, con un'impennata del 175,0% sul mese precedente e una crescita del 17,3% su dicembre 2024. Seguono il *Meridione* con 74 gare (-18,7% su novembre 2025; +64,4% rispetto a dicembre 2024) e, con 55 gare, il *Nord-Est* (+41,0% rispetto a novembre 2025; +7,8% su dicembre 2024).

In termini di valore, il *Centro* sale al primo posto, per un totale di 297,3 milioni, con un'impennata dell'806,2% rispetto al mese precedente e una forte crescita dell'86,2% rispetto a dicembre 2024. Il *Nord-Ovest* sale al secondo posto, con 179,0 milioni (+446,9% su novembre 2025; +401,0% rispetto a dicembre 2024), seguito dal *Meridione* con 143,9 milioni (+351,7% su novembre 2025; +635,2% rispetto a dicembre 2024).

Nei dodici mesi del 2025, la graduatoria per numero di gare pubblicate è sempre guidata dal *Meridione*, per un totale di 639 gare, con un calo del -21,0% rispetto allo stesso periodo del 2024, seguito da *Nord-Ovest* (582 gare; -5,8%), *Centro* (456 gare; -20,7%), *Nord-Est* (401 gare; +6,6%), *Isole* (285 gare; -6,9%).

In termini di valore, il *Nord-Ovest* si conferma al primo posto per un totale di 695,5 milioni di euro, con un'impennata del 157,2% rispetto ai dodici mesi del 2024, seguito da *Centro* (676,5 milioni; +20,8%), *Nord-Est* (569,6 milioni; +101,0%), *Meridione* (469,0 milioni; +1,1%) e *Isole* (240,1 milioni; +112,8%).

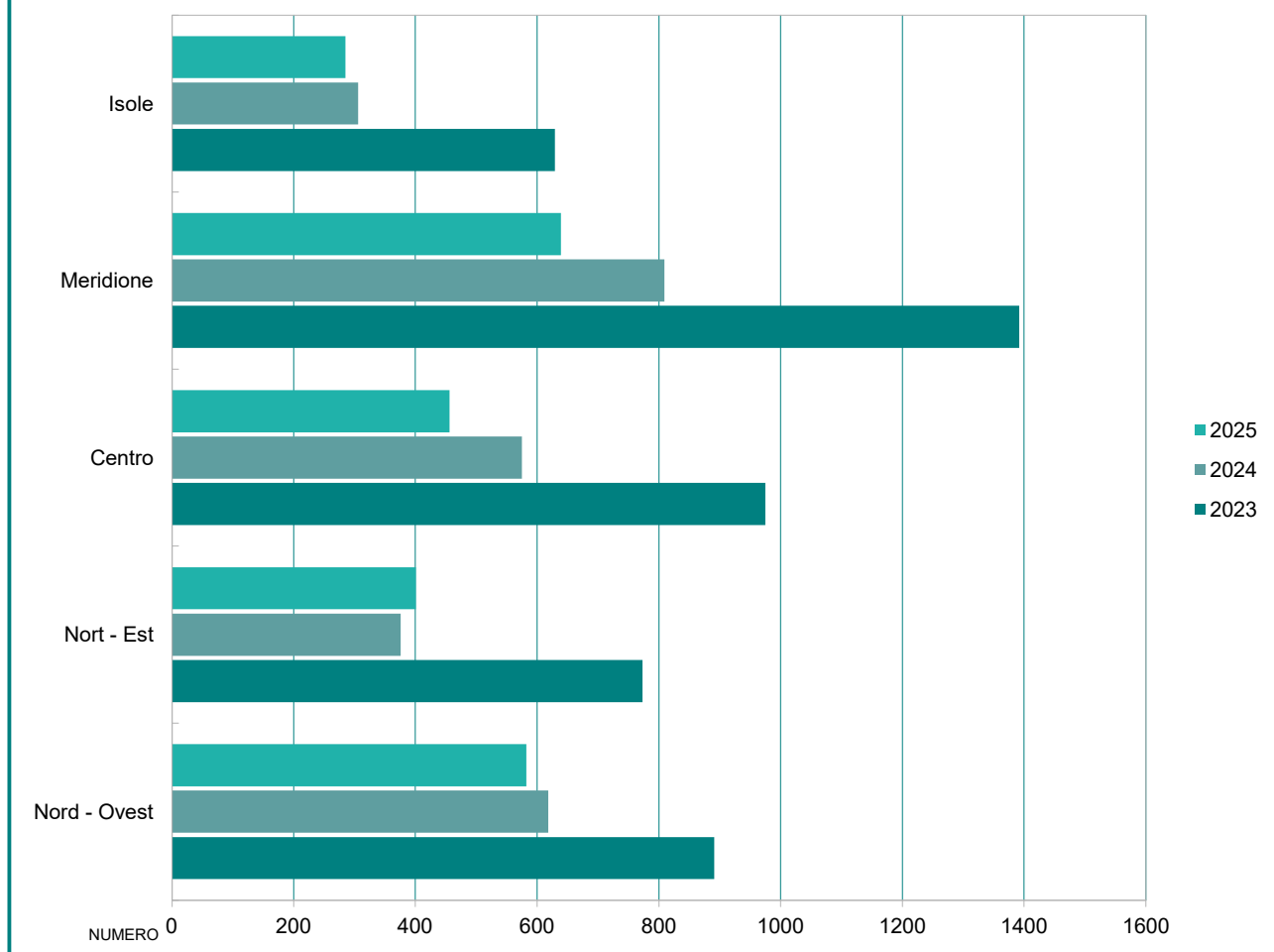
² Come dettato dalla nomenclatura delle unità territoriali statistiche dell'Italia (NUTS:IT) usata per fini statistici a livello dell'Unione europea (Eurostat) dal 1988.

Tab. 2.2.6 – I soli servizi di ingegneria e architettura: aree geografiche

REGIONE	2024						2025						CONFRONTO	
	TOTALE		YTD		Dicembre		YTD		Novembre		Dicembre		YTD 2025 / YTD 2024	
	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€
Abruzzo	95	67.020.110	95	67.020.110	1	2.072.702	80	106.861.047	18	7.874.311	7	28.655.380	-15,8 %	59,4 %
Basilicata	36	6.705.007	36	6.705.007	0	0	23	7.292.197	3	144.000	3	1.018.765	-36,1 %	8,8 %
Calabria	174	33.315.540	174	33.315.540	13	2.003.858	83	26.772.276	16	2.097.952	4	7.418.016	-52,3 %	-19,6 %
Campania	290	282.669.495	290	282.669.495	14	8.934.392	230	189.861.829	28	8.639.516	47	95.641.970	-20,7 %	-32,8 %
Emilia Romagna	93	106.580.208	93	106.580.208	10	13.124.560	100	320.225.125	9	4.565.669	11	27.638.314	7,5 %	200,5 %
Friuli V. Giulia	54	43.202.369	54	43.202.369	6	5.793.494	65	50.344.602	10	2.596.399	9	4.763.616	20,4 %	16,5 %
Lazio	335	430.683.964	335	430.683.964	51	133.626.953	292	540.672.526	25	25.808.566	61	275.469.522	-12,8 %	25,5 %
Liguria	111	38.501.297	111	38.501.297	5	1.931.621	95	121.371.001	5	464.658	13	26.042.946	-14,4 %	215,2 %
Lombardia	329	146.068.511	329	146.068.511	36	27.428.544	345	228.711.294	42	23.967.512	22	48.090.748	4,9 %	56,6 %
Marche	92	47.863.610	92	47.863.610	10	6.151.819	66	38.947.618	2	386.947	16	8.915.949	-28,3 %	-18,6 %
Molise	20	4.413.563	20	4.413.563	0	0	8	2.017.531	0	0	0	0	-60,0 %	-54,3 %
Piemonte	147	67.651.811	147	67.651.811	12	5.361.878	105	244.807.120	12	5.026.312	10	104.502.611	-28,6 %	261,9 %
Puglia	194	69.620.623	194	69.620.623	17	6.560.654	215	136.188.364	26	13.094.990	13	11.149.576	10,8 %	95,6 %
Sardegna	98	31.413.405	98	31.413.405	9	2.325.195	92	62.328.964	15	4.853.716	9	10.164.494	-6,1 %	98,4 %
Sicilia	208	81.417.713	208	81.417.713	10	3.356.888	193	177.784.939	16	35.271.749	16	12.042.480	-7,2 %	118,4 %
Toscana	122	78.316.021	122	78.316.021	14	19.892.560	78	87.541.419	3	4.255.585	10	10.524.373	-36,1 %	11,8 %
Trentino AA	101	60.499.882	101	60.499.882	18	12.877.202	93	62.293.318	4	2.255.206	21	20.317.231	-7,9 %	3,0 %
Umbria	26	3.388.381	26	3.388.381	0	0	20	9.387.659	2	2.349.775	1	2.343.440	-23,1 %	177,1 %
Valle d'Aosta	31	18.144.057	31	18.144.057	2	1.012.445	37	100.589.665	7	3.274.048	6	376.884	19,4 %	454,4 %
Veneto	128	73.036.933	128	73.036.933	17	6.689.121	143	136.749.359	16	10.161.507	14	13.646.921	11,7 %	87,2 %
TOTALE	2.684	1.690.512.500	2.684	1.690.512.500	245	259.143.886	2.363	2.650.747.853	259	157.088.418	293	708.723.236	-12,0 %	56,8 %
AREA														
Nord – Ovest	618	270.365.676	618	270.365.676	55	35.734.488	582	695.479.080	66	32.732.530	51	179.013.189	-5,8 %	157,2 %
Nord – Est	376	283.319.392	376	283.319.392	51	38.484.377	401	569.612.404	39	19.578.781	55	66.366.082	6,6 %	101,0 %
Centro	575	560.251.976	575	560.251.976	75	159.671.332	456	676.549.222	32	32.800.873	88	297.253.284	-20,7 %	20,8 %
Meridione	809	463.744.338	809	463.744.338	45	19.571.606	639	468.993.244	91	31.850.769	74	143.883.707	-21,0 %	1,1 %
Isole	306	112.831.118	306	112.831.118	19	5.682.083	285	240.113.903	31	40.125.465	25	22.206.974	-6,9 %	112,8 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 2.2.6 – I soli servizi di ingegneria e architettura: aree geografiche, in numero - YTD



2.2.7 Aggiudicazioni bandi sopra soglia europea

Numero delle aggiudicazioni rilevate³

Le gare per servizi di ingegneria e architettura sopra soglia europea pubblicate nel **2021**, e ad oggi aggiudicate, sono state 845. Le gare pubblicate nel **2022** e aggiudicate sono state 1.039. Per le gare del **2023**, il dato subisce un forte calo con 633 aggiudicazioni. Per le gare del **2024** si registrano ad oggi solo 456 aggiudicazioni. Per le 2.361 gare pubblicate nei dodici mesi del **2025**, si registrano 148 aggiudicazioni.

Tempi medi di aggiudicazione⁴

Stante il calo progressivo del numero dei bandi per anno rilevato dal 2021 ad oggi, il tempo medio di aggiudicazione⁵ delle gare indette nel **2021** è pari a 221 giorni. Per le gare pubblicate nel **2022**, il dato passa a 193 giorni, mentre è pari a 201 giorni per le gare riferite al **2023**. Le informazioni sulle gare bandite nel **2024**,

³ Si precisa che l'unica fonte delle informazioni relative alle aggiudicazioni è la GUCE.

⁴ I tempi medi di aggiudicazione sono stati ricavati calcolando la sommatoria dei giorni intercorsi tra la data di pubblicazione del bando e quella della sua aggiudicazione, e dividendo il totale così ricavato per il numero dei bandi aggiudicati.

⁵ Sulla base dei dati pervenuti a tutto dicembre 2025.

e ad oggi aggiudicate, danno una media di 214 giorni. Infine, per le gare pubblicate dall'inizio dell'anno in corso, il tempo medio registrato è di 126 giorni.

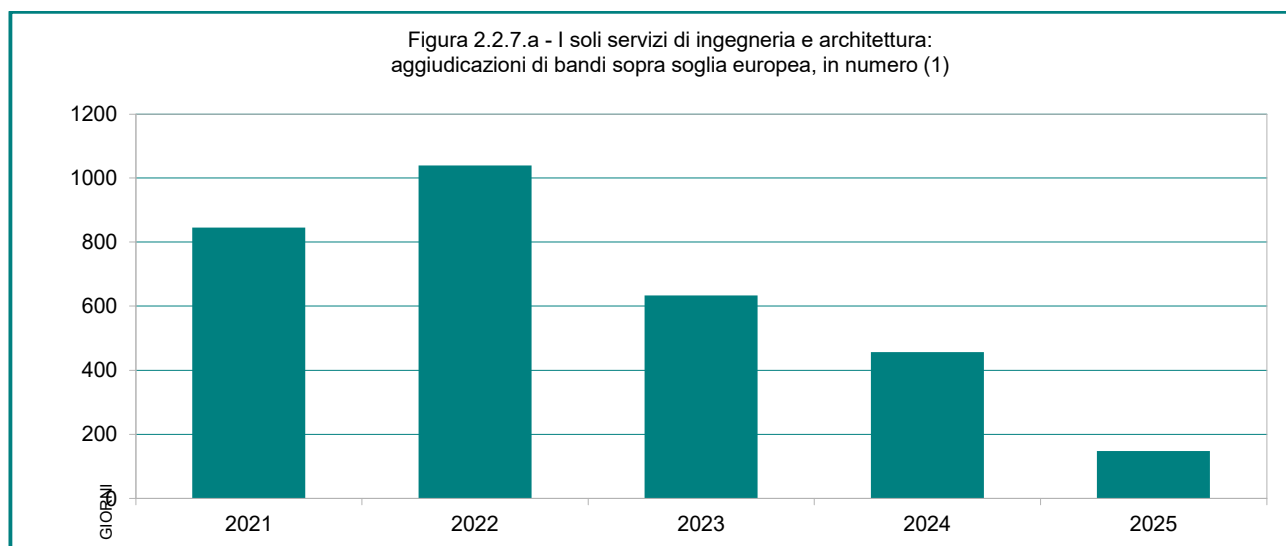
Tab. 2.2.7 - I soli servizi di ingegneria e architettura: aggiudicazioni di bandi sopra soglia europea

ANNO (1)	AGGIUDICAZIONI (2)		BANDI	BANDI / AGGIUDICAZIONI	TEMPI MEDI DI AGGIUDICAZIONE (3)
	n.	€	n.	Rapporto %	(media)
2021	845	1.081.404.335	5.924	14,3 %	221
2022	1039	2.046.159.985	5.319	19,5 %	193
2023	633	542.076.024	4.660	13,6 %	201
2024	456	512.744.295	2.681	17,0 %	214
2025	148	90.043.678	2.361	6,3 %	126

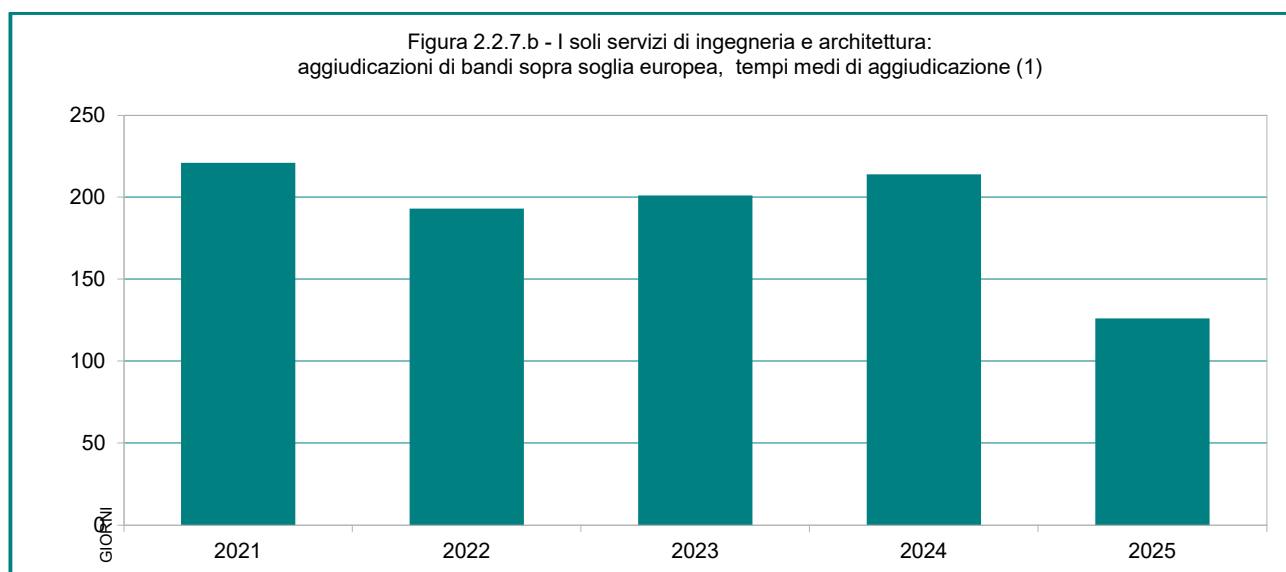
(1) Si intende l'anno della data di pubblicazione del bando di gara

(2) Numero di aggiudicazioni per ogni anno di pubblicazione del bando, indipendentemente dall'anno in cui è avvenuta l'aggiudicazione

(3) Si intende la media dei giorni intercorsa tra la data di pubblicazione del bando e la data della sua aggiudicazione



(1) Si intende il numero dei bandi che, pubblicati in un dato anno, sono stati aggiudicati (indipendentemente dall'anno in cui è avvenuta l'aggiudicazione)



(1) Si intende la media dei giorni intercorsa tra la data di pubblicazione del bando e la data della sua aggiudicazione

2.3 Bandi di sola progettazione

Nel mese di dicembre 2025, il numero delle gare di progettazione è stato pari a 148. Il confronto con il mese precedente evidenzia un aumento del numero dei bandi del 17,5% mentre, rapportando i dati con dicembre 2024, si registra una forte crescita del 62,6%.

Nei dodici mesi del 2025, le gare pubblicate sono state 1.073, con una minima crescita del 5,3% rispetto allo stesso periodo del 2024.

Il valore delle gare di progettazione pubblicate nel mese di dicembre ammonta a 167,3 milioni. Il confronto con il mese precedente evidenzia un'impennata dell'importo dei bandi del 299,8% mentre, confrontando i dati con quelli di dicembre 2024, si registra un'impennata del 229,2%.

Nei dodici mesi del 2025, le gare di progettazione hanno raggiunto l'importo di 889,9 milioni. Il confronto del valore delle gare pubblicate da gennaio 2025, rispetto allo stesso periodo del 2024, mostra un'importante crescita del 83,2%.

Tab. 2.3 – Bandi di sola progettazione

PERIODO	NUMERO							VALORE							VALORE MEDIO
	fino alla soglia Fiduciaria (1)		> soglia fiduciaria < soglia		> soglia europea (2)		TOTALE	fino alla soglia Fiduciaria (1)		> soglia fiduciaria < soglia europea (2)		> soglia europea (2)		TOTALE	
	n.	%	n.	%	n.	%	n.	€	%	€	%	€	%	€	
2022	1.424	43,2 %	394	12,0 %	1.477	44,9 %	3.293	71.901.347	4,1 %	54.874.703	3,1 %	1.638.730.588	92,8 %	1.765.506.638	536.139
2023	1.164	51,7 %	255	11,3 %	842	37,4 %	2.252	56.140.204	4,3 %	37.290.317	2,9 %	1.210.059.299	92,8 %	1.303.489.820	578.814
2024															
Gennaio	41	57,8 %	2	2,8 %	28	39,4 %	71	2.274.759	57,8 %	430.805	2,8 %	15.152.806	39,4 %	17.858.370	251.526
Febbraio	40	54,8 %	3	4,1 %	30	41,1 %	73	2.021.239	54,8 %	515.413	4,1 %	31.359.299	41,1 %	33.895.951	464.328
Marzo	54	56,3 %	3	3,1 %	39	40,6 %	96	1.652.854	56,3 %	255.783	3,1 %	45.012.299	40,6 %	46.920.936	488.760
Aprile	26	39,4 %	2	3,0 %	38	57,6 %	66	962.600	39,4 %	280.522	3,0 %	33.001.259	57,6 %	34.244.381	518.854
Maggio	30	38,0 %	10	12,7 %	39	49,4 %	79	1.128.303	38,0 %	1.305.926	12,7 %	46.019.534	49,4 %	48.453.763	613.339
Giugno	30	32,3 %	10	10,8 %	53	57,0 %	93	1.177.671	32,3 %	1.693.095	10,8 %	89.857.631	57,0 %	92.728.397	997.080
Luglio	33	41,3 %	6	7,5 %	41	51,3 %	80	1.462.045	41,3 %	1.038.007	7,5 %	29.886.549	51,3 %	32.386.601	404.833
Agosto	17	19,8 %	23	26,7 %	46	53,5 %	86	1.216.526	19,8 %	3.830.719	26,7 %	29.765.298	53,5 %	34.812.543	404.797
Settembre	54	50,0 %	16	14,8 %	38	35,2 %	108	3.052.571	50,0 %	2.775.776	14,8 %	18.580.873	35,2 %	24.409.220	226.011
Ottobre	45	43,3 %	15	14,4 %	44	42,3 %	104	2.264.152	43,3 %	2.305.436	14,4 %	30.578.634	42,3 %	35.148.222	337.964
Novembre	33	45,8 %	9	12,5 %	30	41,7 %	72	1.618.925	45,8 %	1.339.884	12,5 %	30.982.130	41,7 %	33.940.939	471.402
Dicembre	18	19,8 %	15	16,5 %	58	63,7 %	91	771.260	19,8 %	2.014.391	16,5 %	48.038.294	63,7 %	50.823.945	558.505
TOTALE	421		114		484		1.019	19.602.905		17.785.757		448.234.606		485.623.268	478.117
2025															
Gennaio	15	38,5 %	9	23,1 %	15	38,5 %	39	731.566	5,5 %	1.330.859	9,9 %	11.348.055	84,6 %	13.410.480	343.858
Febbraio	28	45,2 %	7	11,3 %	27	43,6 %	62	594.607	2,5 %	1.007.809	4,2 %	22.309.801	93,3 %	23.912.217	385.681
Marzo	26	40,0 %	6	9,2 %	33	50,8 %	65	623.016	2,1 %	1.014.689	3,4 %	28.067.157	94,5 %	29.704.862	456.998
Aprile	30	34,9 %	9	10,5 %	47	54,7 %	86	1.503.070	1,9 %	1.329.814	1,7 %	75.400.174	96,4 %	78.233.058	909.687
Maggio	26	29,6 %	16	18,2 %	46	52,3 %	88	1.118.181	2,0 %	2.126.005	3,8 %	53.325.088	94,3 %	56.569.274	642.833
Giugno	21	25,6 %	4	4,9 %	57	69,5 %	82	497.630	0,7 %	559.290	0,8 %	71.923.594	98,6 %	72.980.514	890.006
Luglio	15	16,7 %	6	6,7 %	69	76,7 %	90	679.174	1,2 %	711.601	1,2 %	56.577.317	97,6 %	57.968.092	644.090
Agosto	12	13,6 %	9	10,2 %	67	76,1 %	88	920.668	0,3 %	1.018.610	0,4 %	277.202.653	99,3 %	279.141.931	3.172.067
Settembre	36	37,9 %	10	10,5 %	49	51,6 %	95	1.461.720	3,9 %	1.436.428	3,8 %	34.618.398	92,3 %	37.516.546	394.911
Ottobre	37	35,6 %	17	16,4 %	50	48,1 %	104	1.372.382	4,4 %	2.558.189	8,2 %	27.328.009	87,4 %	31.258.580	300.563
Novembre	55	43,7 %	18	14,3 %	53	42,1 %	126	2.293.033	5,5 %	2.359.259	5,6 %	37.192.924	88,9 %	41.845.216	332.105
Dicembre	28	18,9 %	9	6,1 %	111	75,0 %	148	861.099	0,5 %	1.171.465	0,7 %	165.279.044	98,8 %	167.311.608	1.130.484
YTD															
2022	1.424	43,2 %	394	12,0 %	1.477	44,9 %	3.293	71.901.347	4,1 %	54.874.703	3,1 %	1.638.730.588	92,8 %	1.765.506.638	536.139
2023	1.164	51,7 %	255	11,3 %	842	37,4 %	2.252	56.140.204	4,3 %	37.290.317	2,9 %	1.210.059.299	92,8 %	1.303.489.820	578.814
2024	421	41,3 %	114	11,2 %	484	47,5 %	1.019	19.602.905	4,0 %	17.785.757	3,7 %	448.234.606	92,3 %	485.623.268	476.568
2025	329	30,7 %	120	11,2 %	624	58,2 %	1.073	12.656.146	1,4 %	16.624.018	1,9 %	860.572.214	96,7 %	889.852.378	829.313
CONFRONTI															
dic 2025 - nov 2025	-49,1 %	-	-50,0 %	-	109,4 %	-	17,5 %	-62,4 %	-	-50,3 %	-	344,4 %	-	299,8 %	240,4 %
dic 2025 - dic 2024	55,6 %	-	-40,0 %	-	91,4 %	-	62,6 %	11,6 %	-	-41,8 %	-	244,1 %	-	229,2 %	102,4 %
YTD 2025 - YTD 2024	-21,9 %	-	5,3 %	-	28,9 %	-	5,3 %	-35,4 %	-	-6,5 %	-	92,0 %	-	83,2 %	74,0 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 2.3.a - Bandi di sola progettazione, per classe di importo, in numero - YTD

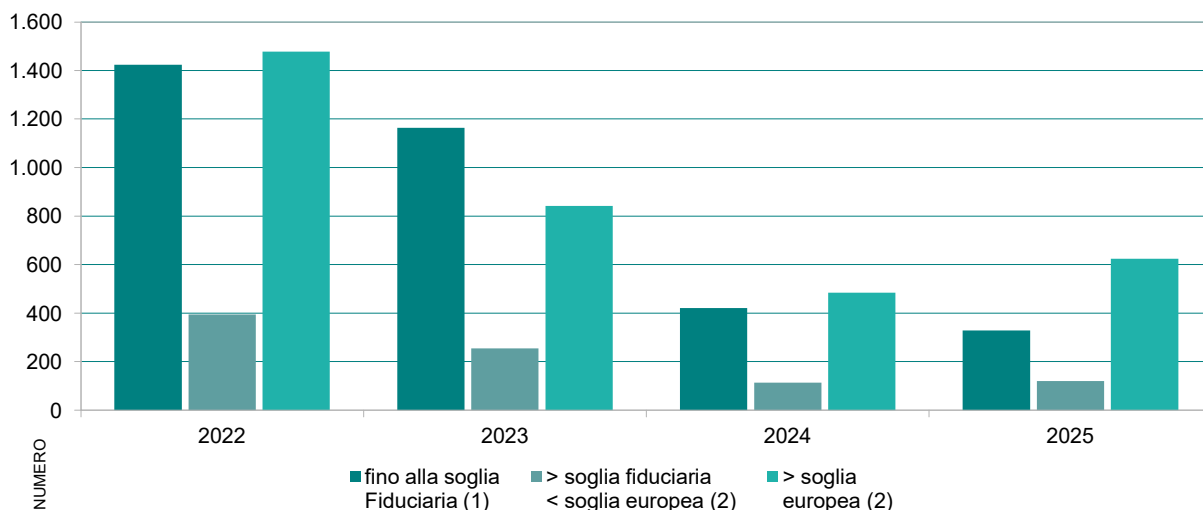


Figura 2.3.b - Bandi di sola progettazione, per classe di importo, in valore - YDT

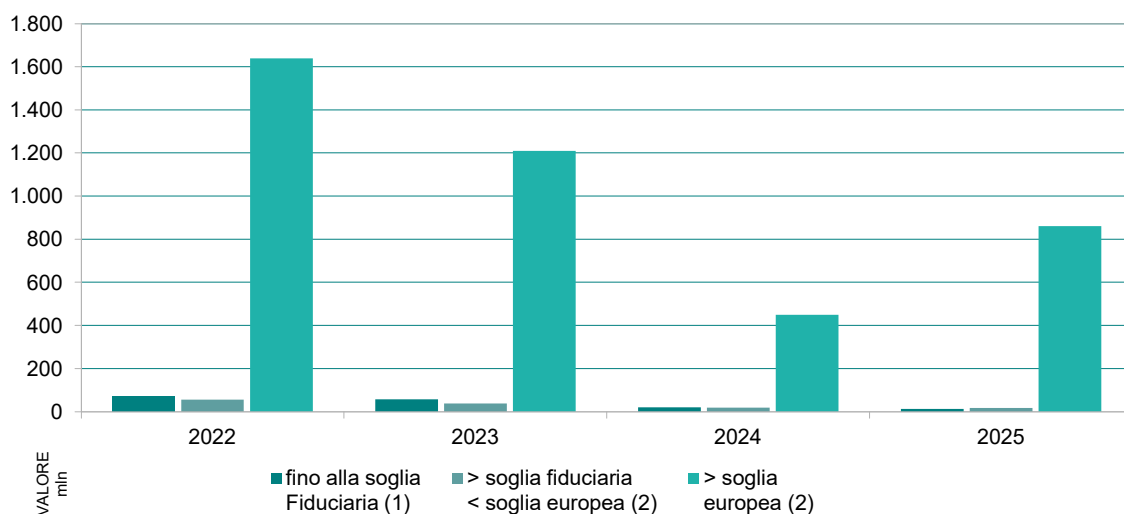
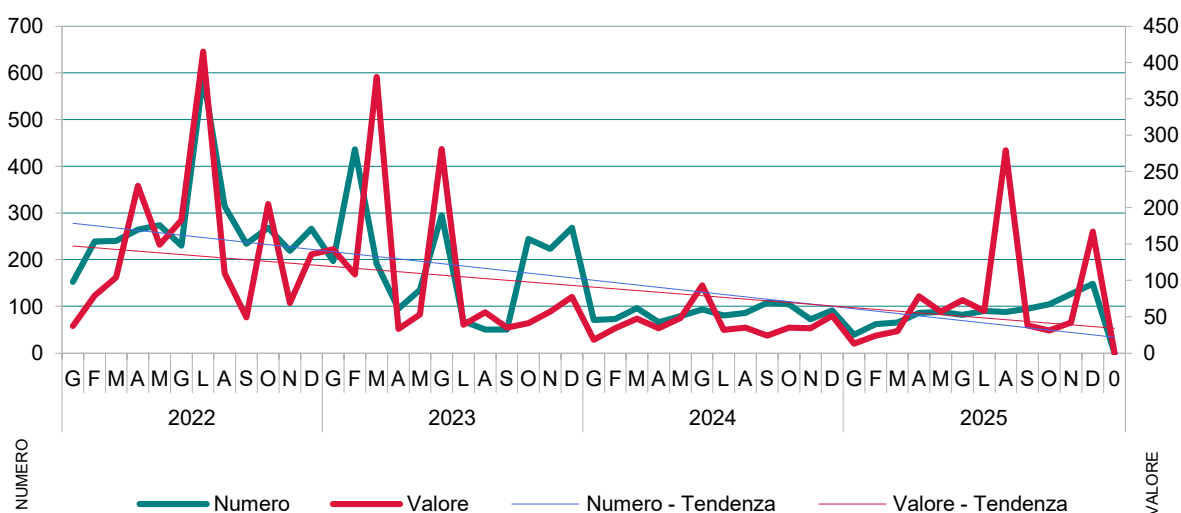


Figura 2.3.c - Bandi di sola progettazione, per classe di importo, in numero e valore



2.4 Concorsi di idee e di progettazione

Nel mese di dicembre 2025, sono stati pubblicati due concorsi di idee. Nel mese precedente non ne era stato pubblicato alcuno. Diversamente, per quanto riguarda i concorsi di progettazione, nel mese di dicembre ne sono stati pubblicati tre, mentre nel mese precedente ne erano stati pubblicati due.

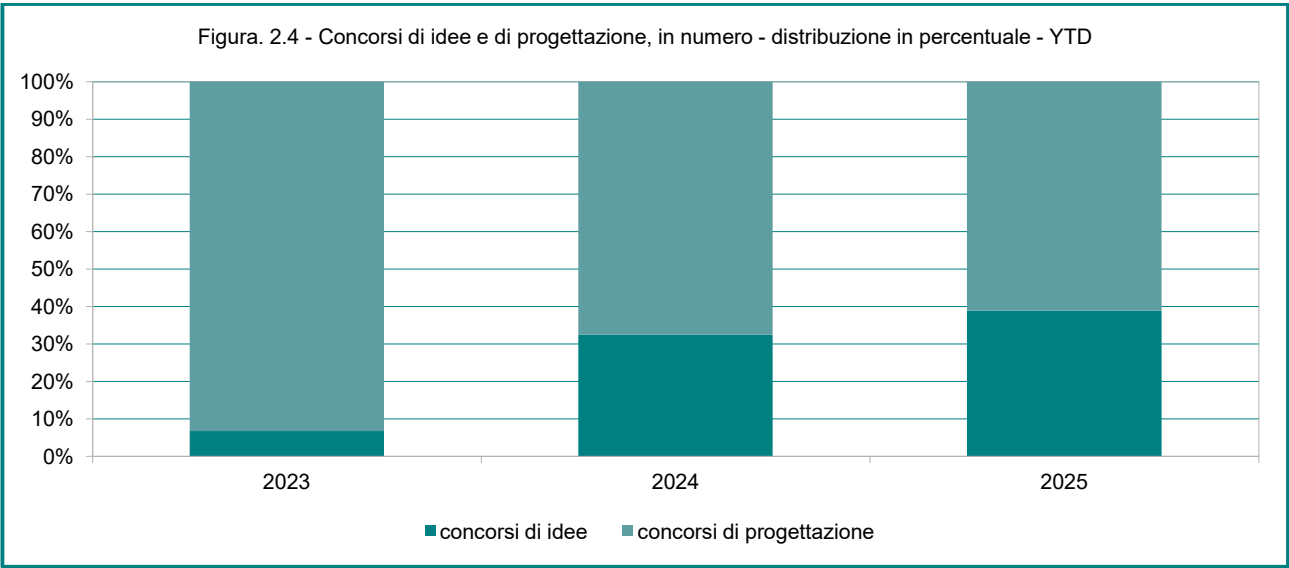
Nei dodici mesi del 2025, i concorsi di idee rilevati sono stati 14, due in più rispetto allo stesso periodo del 2024, per un valore dei premi di 3,2 milioni di euro (+770,4% rispetto al 2024). Per quanto riguarda i concorsi di progettazione, nei dodici mesi del 2025 ne sono stati pubblicati 22 con una flessione del 12,0% sull'anno precedente, per un valore totale di 33,5 milioni, equivalente ad un'impennata del 150,4% rispetto allo stesso periodo del 2024.

Sul totale delle gare pubblicate a dicembre, i concorsi continuano a rappresentare una percentuale minima, ossia l'1,7% in numero e lo 0,5% in valore.

Tab. 2.4 - Concorsi di idee e di progettazione

CONCORSI	2024						2025						CONFRONTI	
	TOTALE		YTD		Dicembre		YTD		Novembre		Dicembre		YTD 2025 - YTD 2024	
	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€	n.	€
concorsi di idee	12	362.880	12	362.880	1	25.000	14	3.158.663	0	0	2	24.500	16,7 %	770,4 %
concorsi di progettazione	25	13.367.703	25	13.367.703	3	478.993	22	33.470.449	2	784.773	3	3.617.283	-12,0 %	150,4 %
TOTALE CONCORSI	37	13.730.583	37	13.730.583	4	503.993	36	36.629.112	2	784.773	5	3.641.783	-2,7 %	166,8 %
% sul totale dei bandi per servizi di ing. e arch.	1,4 %	0,8 %	1,4 %	0,8 %	1,6 %	0,2 %	1,5 %	1,4 %	0,8 %	0,5 %	1,7 %	0,5 %	-	-

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



2.5 Appalti integrati

Nel mese di dicembre 2025, le gare rilevate per Appalti integrati sono state 79, per un importo complessivo di 609,4 milioni, con valore dei Servizi di progettazione compresi stimato⁶ pari a 13,0 milioni. Il confronto con il mese precedente evidenzia, a fronte di una forte crescita nel numero (+88,1%), un incremento moderato nel valore complessivo (+21,7%) e una consistente flessione del valore dei Servizi di progettazione compresi (-49,8%).

Rispetto al mese di dicembre 2024, si registra al contrario una minima flessione nel numero dei bandi (-6,0%), a fronte di un forte calo in valore dei lavori (-74,1%) e di una più moderata flessione nel valore dei servizi di progettazione compresi stimato (-22,8%).

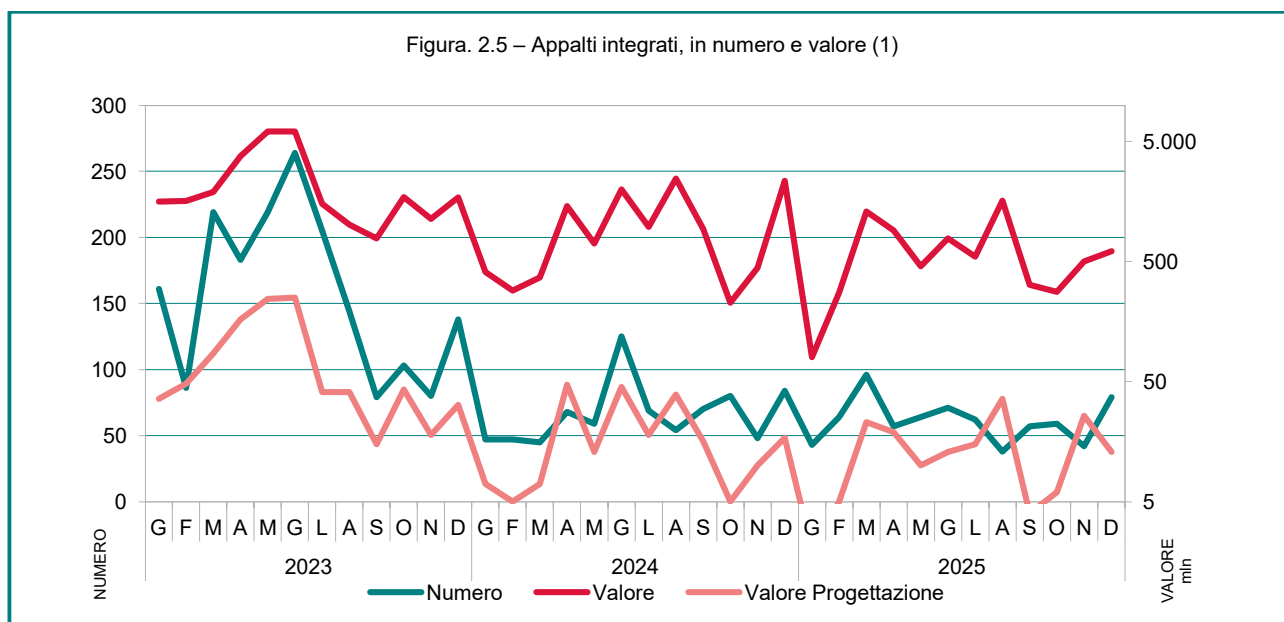
Nei dodici mesi del 2025, le gare rilevate per Appalti integrati sono state 732, con una minima flessione rispetto allo stesso periodo del 2024 (-8,0%), per un valore complessivo di 7.665,1 milioni (-39,0% sul 2024) e un valore dei Servizi di progettazione compresi di 171,8 milioni, in calo del 24,8% sul 2024.

⁶ Nei bandi in cui non è esplicitato il valore della progettazione, si è proceduto con una stima, prendendo in considerazione bandi analoghi, omogenei per tipologia di opere e di Stazione Appaltante.

Tab. 2.5 – Appalti integrati

PERIODO	APPALTO INTEGRATO		PROGETTAZIONE ESECUTIVA	
	n.	€ (1)	€	% SUL TOTALE
2022	1.250	32.493.417.545	1.251.145.040	3,85 %
2023	1.881	28.807.759.716	1.017.855.667	3,53 %
2024				
Gennaio	47	408.136.585	7.356.609	1,80 %
Febbraio	47	285.777.510	5.364.669	1,88 %
Marzo	45	367.591.502	6.808.523	1,85 %
Aprile	68	1.443.614.132	46.982.522	3,25 %
Maggio	59	706.185.261	13.073.057	1,85 %
Giugno	125	1.987.226.674	44.926.756	2,26 %
Luglio	69	969.089.489	17.965.867	1,85 %
Agosto	54	2.454.334.407	38.553.449	1,57 %
Settembre	70	934.121.733	15.928.396	1,71 %
Ottobre	80	226.015.091	4.977.386	2,20 %
Novembre	48	442.256.358	9.521.623	2,15 %
Dicembre	84	2.350.652.979	16.845.970	0,72 %
TOTALE	796	12.575.001.721	228.304.827	1,82 %
2025				
Gennaio	43	79.994.684	2.094.281	2,62 %
Febbraio	64	275.902.859	5.203.006	1,89 %
Marzo	96	1.301.208.192	22.877.282	1,76 %
Aprile	57	909.374.779	18.872.009	2,08 %
Maggio	64	456.710.650	9.948.543	2,18 %
Giugno	71	777.973.929	12.567.334	1,62 %
Luglio	62	546.845.817	15.061.884	2,75 %
Agosto	38	1.608.445.851	36.023.054	2,24 %
Settembre	57	319.754.232	3.995.714	1,25 %
Ottobre	59	278.571.304	6.207.456	2,23 %
Novembre	42	500.951.322	25.919.336	5,17 %
Dicembre	79	609.409.511	13.008.003	2,13 %
YTD				
2023	1.881	28.807.759.716	1.017.855.667	3,53 %
2024	796	12.575.001.721	228.304.827	1,82 %
2025	732	7.665.143.130	171.777.902	2,24 %
CONFRONTI				
dic 2025 - nov 2025	88,1 %	21,7 %	-49,8 %	-
dic 2025 - dic 2024	-6,0 %	-74,1 %	-22,8 %	-
YTD 2025 - YTD 2024	-8,0 %	-39,0 %	-24,8 %	-

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



(1) il valore della progettazione esecutiva inclusa negli appalti integrati è riportato in scala logaritmica al fine di rendere i valori del grafico maggiormente raffrontabili

2.6 PPP - Partenariato Pubblico-Privato (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici)

Gare per la ricerca del promotore su proposta dell'Amministrazione

Nel mese di dicembre 2025, sono stati rilevati 16 avvisi⁷ per la ricerca del Promotore su proposta dell'Amministrazione. Nel mese precedente ne erano stati rilevati 12⁸, mentre a dicembre 2024 ne erano stati rilevati 3⁹.

Nei dodici mesi del 2025, sono stati rilevati 142 avvisi, mentre nello stesso periodo del 2024 ne erano stati rilevati 56. Il confronto con il 2024 evidenzia dunque un'impennata nel numero del 153,6%.

Gare su proposta del promotore¹⁰

Nel mese di dicembre 2025, sono state rilevate 46 gare su proposta del Promotore. Il confronto con il mese precedente evidenzia una forte crescita nel numero dell'84,0%, mentre su dicembre 2024 si registra un'impennata del 130,0%.

Nei dodici mesi del 2025, le gare su proposta del Promotore sono state 259, in crescita del 43,9% sullo stesso periodo del 2024, in cui erano state pubblicate 180 gare.

⁷ di cui nessuno con valore noto

⁸ di cui uno con valore noto

⁹ di cui nessuno con valore noto

¹⁰ Relativamente alle gare di PPP - Partenariato Pubblico-Privato su proposta del Promotore (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici) si è scelto di indicare gli importi in tabella, ma di non riportare, nel testo, i confronti percentuali tra i mesi e/o gli anni in quanto, spesso, i valori specificati nei documenti di gara, resi disponibili dalla Stazione Appaltante, non sono confrontabili poiché non determinati in maniera uniforme. Se, infatti, alcune volte il dato riguarda il valore della concessione - fatturato totale del concessionario generato, per tutta la durata del contratto, e ottenuto dalla differenza tra i costi (di lavori, servizi oggetto della concessione, e forniture) e ricavi della concessione (ricavi del concessionario che ottiene dalla gestione del bene) - altre volte è riferito al solo ricavo della concessione, oppure al costo dell'intervento comprensivo dei lavori e servizi.

Gare per Concessioni di costruzione e gestione (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici)

Nel mese di dicembre 2025, non è stata rilevata alcuna gara per Concessioni, così come nel mese precedente e a dicembre 2024.

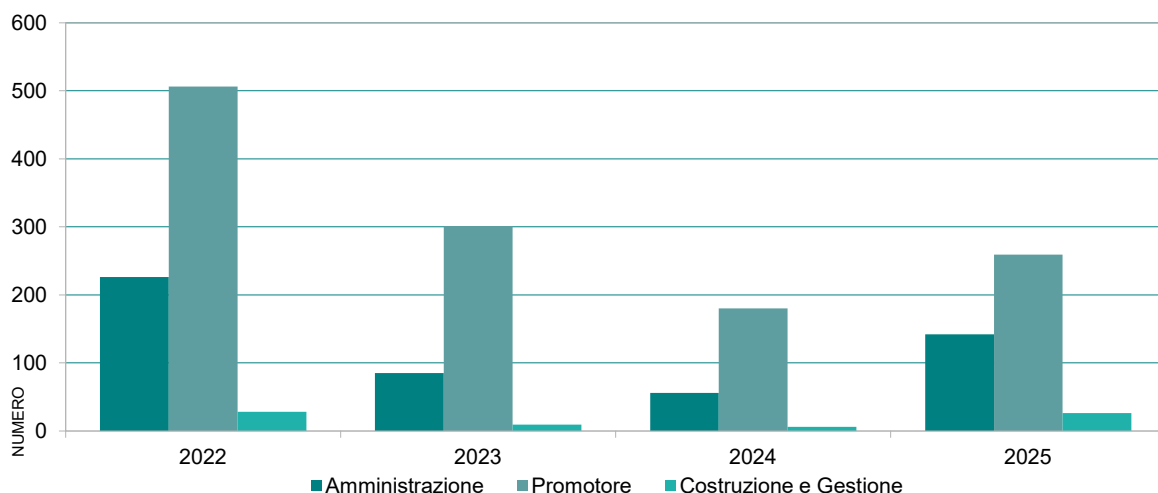
Nei dodici mesi del 2025, sono stati pubblicati in tutto 26 bandi, con valore noto per 784,6 milioni di euro. Nello stesso periodo del 2024 ne erano stati pubblicati 6.

Tab. 2.6 - PPP Partenariato Pubblico - Privato (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici)

PERIODO	PROPOSTA DELL'AMMINISTRAZIONE			PROPOSTA DEL PROMOTORE			CONCESSIONI DI COSTRUZIONE E GESTIONE		
	n.	con valore noto		n.	con valore noto		n.	con valore noto	
		n.	€		n.	€		n.	€
2022	226	8	40.213.406	506	458	18.975.057.436	28	12	517.730.764
2023	85	3	128.729.465	301	281	6.589.318.040	9	8	1.714.704.337
2024									
Gennaio	2	0	0	5	5	124.460.478	0	0	0
Febbraio	3	0	0	13	12	159.521.101	0	0	0
Marzo	8	1	2.500.000	17	16	502.065.798	0	0	0
Aprile	4	0	0	14	13	175.604.717	3	2	81.156.378
Maggio	5	1	197.455.000	9	9	38.749.520	1	1	38.093.986
Giugno	1	0	0	26	26	8.881.042.468	0	0	0
Luglio	7	0	0	11	10	63.333.277	0	0	0
Agosto	5	0	0	13	12	1.525.614.740	0	0	0
Settembre	5	3	86.418.119	20	20	175.181.103	1	1	17.818.484
Ottobre	7	2	278.884.258	16	15	141.801.570	1	1	1.620.000
Novembre	6	2	27.226.894	16	16	283.625.529	0	0	0
Dicembre	3	0	0	20	20	284.998.981	0	0	0
TOTALE	56	9	592.484.271	180	174	12.355.999.282	6	5	138.688.848
2025									
Gennaio	5	1	2.087.280	13	13	359.517.821	0	0	0
Febbraio	3	0	0	9	9	100.749.024	1	1	12.402.222
Marzo	14	2	6.684.751	19	15	282.244.419	0	0	0
Aprile	8	0	0	18	17	641.339.553	0	0	0
Maggio	6	0	0	26	26	378.750.983	1	1	1.612.928
Giugno	15	2	24.723.394	22	22	732.780.081	23	23	768.178.462
Luglio	15	3	40.695.727	15	13	746.150.695	0	0	0
Agosto	8	0	0	17	17	845.815.391	0	0	0
Settembre	23	0	0	21	21	1.762.407.212	1	1	2.376.000
Ottobre	17	0	0	28	28	1.223.335.826	0	0	0
Novembre	12	1	25.764.488	25	24	630.736.189	0	0	0
Dicembre	16	0	0	46	46	1.134.438.259	0	0	0
YTD									
2022	226	8	40.213.406	506	458	18.975.057.436	28	12	517.730.764
2023	85	3	128.729.465	301	281	6.589.318.040	9	8	1.714.704.337
2024	56	9	592.484.271	180	174	12.355.999.282	6	5	138.688.848
2025	142	9	99.955.640	259	251	8.838.265.453	26	26	784.569.612
CONFRONTI									
dic 2025 - nov 2025	33,3 %	-100,0 %	-100,0 %	84,0 %	91,7 %	79,9 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
dic 2025 - dic 2024	433,3 %	0,0 %	0,0 %	130,0 %	130,0 %	298,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
YTD 2025 - YTD 2024	153,6 %	0,0 %	-83,1 %	43,9 %	44,3 %	-28,5 %	333,3 %	420,0 %	465,7 %

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 2.6 - PPP Partenariato Pubblico - Privato (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici), in numero - YTD



3. MERCATO EUROPEO (EU)¹¹

Nel mese di dicembre 2025, il numero complessivo dei bandi pubblicati dai paesi dell'UE sulla Gazzetta comunitaria è stato di 3.498, con un incremento del 20,3% rispetto al mese precedente, a fronte di una minima crescita del 2,9% su dicembre 2024.

Il paese europeo in cui sono state pubblicate più gare si conferma sempre la *Germania*, con un totale di 978 (+9,0% rispetto al mese precedente; -8,3% rispetto a dicembre 2024), seguita sempre da *Francia* con 764 gare (+24,8% rispetto al mese precedente; +6,7% rispetto a dicembre 2024), e dalla *Polonia* con 288 gare (+45,5% rispetto al mese precedente; +32,7% rispetto a dicembre 2024). L'*Italia*, con 208 gare, sale dal sesto al quinto posto, con un'importante crescita del 67,7% rispetto al mese precedente, e un incremento del 34,2% su dicembre 2024.

Nei dodici mesi del 2025, il numero complessivo dei bandi pubblicati dai paesi dell'UE sulla Gazzetta comunitaria è stato di 39.115 (+1,6% rispetto allo stesso periodo del 2024).

Il paese europeo in cui sono state pubblicate più gare si conferma sempre la *Germania*, per un totale di 12.319 (-3,5% sullo stesso periodo del 2024), seguita sempre da *Francia* (8.973; -0,6% sullo stesso periodo del 2024) e *Polonia* (2.789; +19,4%).

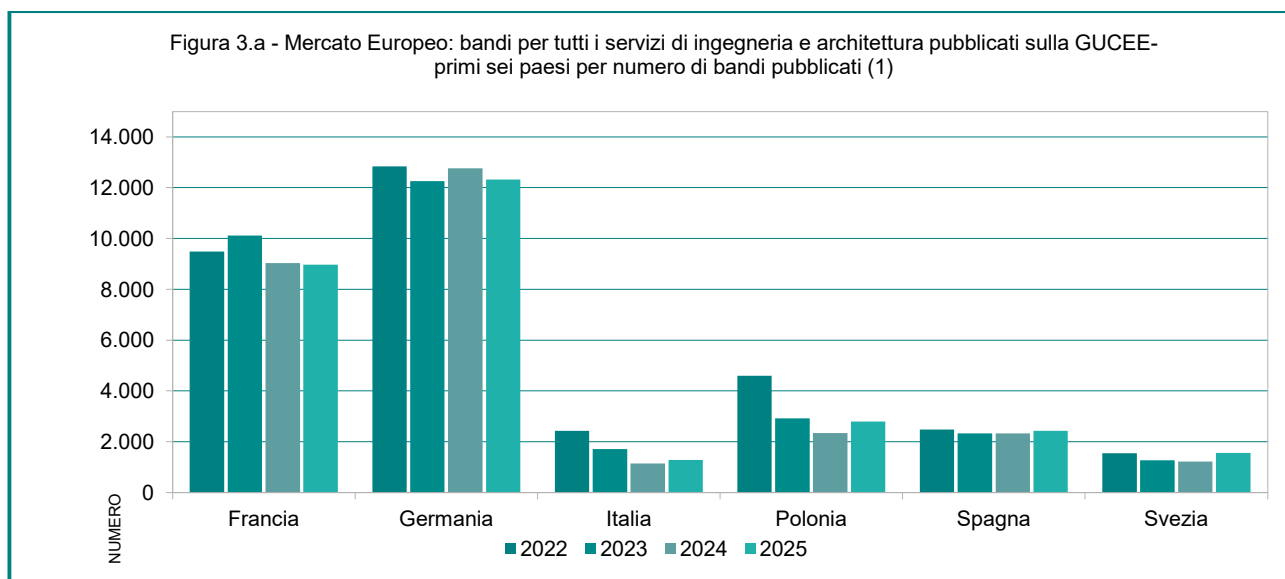
L'*Italia*, con 1.280 gare, si conferma al sesto posto, con una crescita del numero dei bandi del 12,1% rispetto allo stesso periodo del 2024.

¹¹ Al netto di quelli banditi dalla Commissione UE

Tab. 3 - Mercato Europeo: bandi per tutti i servizi di ingegneria e architettura

Paesi	2022	2023	2024			2025		
			TOTALE	YTD	Dicembre	YTD	Novembre	Dicembre
Austria	738	800	812	812	67	730	53	62
Belgio	919	641	789	789	47	655	47	61
Bulgaria	525	847	975	975	98	1.012	58	88
Cipro	44	35	47	47	5	60	4	3
Danimarca	464	359	334	334	34	392	45	40
Estonia	189	74	185	185	17	170	10	10
Finlandia	622	393	512	512	45	537	50	44
Francia	9.489	10.114	9.026	9.026	716	8.973	612	764
Germania	12.838	12.253	12.768	12.768	1.066	12.319	897	978
Grecia	457	510	233	233	23	178	7	25
Irlanda	1.005	779	1.006	1.006	77	1.020	114	93
Italia	2.432	1.715	1.142	1.142	155	1.280	124	208
Lettonia	449	536	530	530	55	654	48	58
Lituania	508	396	558	558	109	819	40	75
Lussemburgo	164	142	135	135	9	164	9	21
Malta	67	50	85	85	8	75	9	5
Olanda	740	685	809	809	45	788	58	68
Polonia	4.597	2.919	2.336	2.336	217	2.789	198	288
Portogallo	330	488	502	502	37	351	20	24
Repubblica Ceca	1.323	1.534	1.152	1.152	101	1.086	49	88
Romania	1.334	1.420	445	445	43	438	35	51
Slovacchia	340	392	221	221	21	228	18	26
Slovenia	383	455	261	261	15	250	19	21
Spagna	2.477	2.334	2.328	2.328	267	2.427	209	237
Svezia	1.550	1.268	1.215	1.215	111	1.560	161	140
Ungheria	896	625	106	106	10	160	14	20
Commissione UE	32	20	12	12	1	2	0	0
Totale Paesi	44.880	41.764	38.512	38.512	3.398	39.115	2.908	3.498
Paesi + Commissione	44.912	41.784	38.524	38.524	3.399	39.117	2.908	3.498

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



(1) Per il 2022-2023-2024 si riporta il numero annuo di gare pubblicate. Per il 2025, invece, il numero visualizzato è riferito all'arco temporale (YTD) dal primo mese dell'anno all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

4. APPENDICE

In questo paragrafo si richiamano gare con importo rilevante, che hanno contribuito ai notevoli incrementi in % dei bandi analizzati nell'osservatorio di dicembre 2025.

4.1 Appalti per SIA

1. MINISTERO DELLA DIFESA - DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI, TRIBUNALE AMMINISTRATIVO REGIONALE - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 19 lotti - Direzione Lavori - Grandi opere difesa - Affidamento di n. 37 servizi d'ingegneria per le attività di Ufficio Direzione Lavori ed altre figure professionali correlate alla fase di esecuzione delle grandi opere della difesa - con un importo di servizi di 135.158.279 euro
2. ANAS S.P.A. - DIREZIONE GENERALE - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 3 lotti - dg 16/25 - servizi di Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione e coordinamento dei flussi informativi per l'esecuzione di interventi relativi a nuove opere - con un importo di servizi di 94.000.000 euro
3. SORESA SPA (NA) - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 15 lotti - Servizi di ingegneria e architettura ed altri Servizi tecnici relativi a lavori di manutenzione straordinaria sugli immobili delle AASS, AAOO, AAOOUU della Regione Campania - con un importo di servizi di 80.941.527 euro
4. AUTOSTRADE PER L'ITALIA SPA - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 8 lotti - Progettazione, CSP, Direzione Lavori, CSE e l'HSE Consultant, afferenti i progetti di lavori per la rete autostradale - con un importo di servizi di 72.800.000 euro
5. TERNA RETE ITALIA SPA (RM) - Servizi di ingegneria - 9 lotti - Servizi specialistici a supporto del gruppo Terna - Gara n. 2600053520 Attività a supporto della progettazione per autorizzazione di opere elettriche marine - con un importo di servizi di 53.063.282 euro
6. ANAS S.P.A. - DIREZIONE GENERALE - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 6 lotti - dg 15/25 - Servizi di verifica della progettazione per la durata di 48 (quarantotto) mesi - con un importo di servizi di 36.000.000 euro
7. ANAS S.P.A. - DIREZIONE GENERALE - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 6 lotti - dg 14/25 - Servizi di verifica della progettazione per la durata di 48 (quarantotto) mesi - con un importo di servizi di 36.000.000 euro
8. S.E.A. SPA - SOCIETÀ PER AZIONI ESERCIZI AEROPORTUALI (MI) - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria comprendenti attività di progettazione, Attività specialistiche e Direzione Lavori presso gli Aeroporti di Milano Linate e Milano Malpensa - con un importo di servizi di 28.800.000 euro
9. ANAS S.P.A. - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 4 lotti - DG 13/25 servizi per le attività di monitoraggio, diagnostica e indagini a supporto della progettazione e dell'esecuzione lavori, per la durata di 1460 giorni - con un importo di servizi di 16.800.000 euro
10. TERNA RETE ITALIA SPA (RM) - Servizi di ingegneria - 2600052440 monitoraggio ambientale cavi marini adriatic link- con un importo di servizi di 14.899.875 euro
11. AERONAUTICA MILITARE – 1° REPARTO GENIO A.M.- Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 12 lotti - Progettazione di Fattibilità ' Tecnico-Economica ed Esecutiva, in modalità BIM, Piano di Sicurezza e Coordinamento, accertamenti, rilievi, indagini geologiche e geognostiche per i lavori di

ammodernamento e potenziamento di infrastrutture aeroportuali su vari sedimi militari - con un importo di servizi di 12.286.320 euro

12. AUTOSTRADE PER L'ITALIA SPA - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 4 lotti - Verifica della progettazione relativi alla manutenzione e ammodernamento degli asset presenti sulla rete autostradale del territorio italiano gestita in concessione da AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A. - con un importo di servizi di 9.791.422 euro
13. ANAS S.P.A.- Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 8 lotti - Progettazione Tecnica Dg 20/25 Progettazione Esecutiva di impianti, Sicurezza e SCIA antincendio - con un importo di servizi di 8.000.000 euro
14. SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020 2026 S.P.A - Servizi di ingegneria - Progettazione di Fattibilità Tecnico-Economica dell'intervento "Variante di Vercurago - lotto San Gerolamo" [LECCO (ITC43)] - con un importo di servizi di 7.404.576 euro
15. SPORT E SALUTE S.P.A - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 2 lotti - Progettazione di Fattibilità Tecnico Economica e Progettazione Esecutiva relativamente agli interventi di manutenzione straordinaria, ristrutturazione edilizia - impiantistica, restauro, risanamento conservativo e nuova edificazione di impianti sportivi sull'intero territorio nazionale. ra 267_25_pa - con un importo di servizi di 6.000.000 euro
16. AEROPORTI DI ROMA S.P.A. (RM) - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - Progettazione, Direzione dei Lavori, Coordinamento della Sicurezza in fase di Progettazione ed Esecuzione - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 4.900.000 euro
17. INVITALIA - AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA PER CONTO DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO EDILIZIA PENITENZIARIA - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 3 lotti - Direzione dei Lavori e al Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione, realizzazione di moduli detentivi - con un importo di servizi di - 3.215.214 euro
18. SPORT E SALUTE S.P.A - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - 2 lotti - Supporto al RUP relativamente ad interventi su impianti sportivi situati su tutto il territorio nazionale - con un importo di servizi di 2.973.333 euro
19. A.O.U. POLICLINICO (BA) - Servizi di ingegneria - Servizi di ingegneria ed architettura relativi alle opere di adeguamento antincendio e di accreditamento sanitario del Padiglione di Ortopedia del P.O. POLICLINICO per allocare laboratori analisi cliniche - con un importo di servizi di 2.752.124 euro
20. COMUNE DI BOLZANO - Servizi di ingegneria - 1_dg685-25 - Progettazione Esecutiva per i lavori di demo-costruzione della Casa di riposo Don Bosco in via Milano 170 a Bolzano - con un importo di servizi di 2.725.747 euro
21. SPORT E SALUTE S.P.A - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - Verifica della progettazione relativamente ad appalti di lavori da eseguirsi sugli immobili di competenza di SPORT E SALUTE SPA - con un importo di servizi di 2.700.000 euro
22. RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA SPA - Servizi di ingegneria - Collaudo tecnico amministrativo in corso d'opera e finale dei lavori di realizzazione della Direttrice Ferroviaria Messina Catania Palermo, nodo di Catania: interramento linea per il prolungamento della pista dell'Aeroporto di Fontanarossa - con un importo di servizi di - 2.649.614 euro
23. COMUNE DI BOLZANO - Servizi di ingegneria - 1_dg721-25 - Progettazione di Fattibilità Tecnico-Economica ed Esecutiva e Coordinamento della Sicurezza in fase di Progetto (con opzione della D.L.)

per la realizzazione del Nuovo Polo Agonistico natatorio nella Zona Sportiva Maso della Pieve – Bolzano
- con un importo di servizi di 2.577.033 euro

24. ENTE DI DECENTRAMENTO REGIONALE DI GORIZIA - FRIULI VENEZIA GIULIA - Servizi di ingegneria - gonuscu006 - Redazione del Progetto di Fattibilità Tecnico ed Economica, Progetto Esecutivo, Relazione Specialistiche, Coordinamento alla Sicurezza in Progettazione ed Esecuzione, Direzione Lavori, Misura, Contabilità e Assistenza al collaudo - Realizzazione della Nuova Scuola a Gorizia per ospitare L'istituto Galilei Fermi Pacassi all'interno del nuovo complesso denominato Campus Scolastico di Gorizia - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 2.500.551 euro
25. PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO - Servizi di ingegneria - Progettazione di Fattibilità Tecnico-Economica (PFTE), di Progettazione Esecutiva e di Coordinamento della Sicurezza in fase di Progettazione per la realizzazione dell'opera S-1039 - Variante di S. Ilario a Rovereto - con un importo di servizi di 2.394.069 euro
26. AGENZIA PER I CONTRATTI PUBBLICI – ACP PER CONTO DI STA – STRUTTURE TRASPORTO ALTO ADIGE SPA (BZ) - Servizi di ingegneria - AOV SUA SAI 15 2025 - Concorso di progettazione a procedura ristretta in unica fase elaborazione di un Progetto di Fattibilità Tecnica ed Economica per la realizzazione dell'opera "Casa della Mobilità" - con un importo di servizi di 2.388.156 euro
27. PROVINCIA DI TERNI - Servizi di ingegneria - Redazione di un PFTE relativo ai Lavori di interconnessione della Diga del Chiascio con i principali sistemi idrici regionali lotto 2 nella Regione Umbria - con un importo di servizi di 2.343.440 euro
28. COMUNE DI COMO - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - Verifica della progettazione - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 2.000.000 euro
29. PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO - Servizi di ingegneria - at3905-25 Progettazione di Fattibilità Tecnico - Economica del "Nuovo Collegamento Funiviario Trento – Monte Bondone (Tratta Trento - Sardegna) - impianti a fune - con un importo di servizi di 1.902.165 euro
30. COMUNE DI GENOVA - Servizi di ingegneria - Affidamento del servizio rilievi dei manufatti sprovvisti di documentazione progettuale e restituzione in BIM dei viadotti censiti - con un importo di servizi di 1.857.459 euro

4.2 Appalti Integrati

31. ASL 1 ABRUZZO AVEZZANO-SULMONA-L'AQUILA - Appalto Integrato - Costruzione del Nuovo Presidio Ospedaliero di Avezzano - con un importo della progettazione di 3.092.334 euro
32. RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA SPA (VB) - Accordo Quadro - Appalto Integrato - dac.0905.2025 - Lavori di manutenzione straordinaria del Valico Ferroviario del Sempione, Linea Arona Domodossola, Tratta Verbania -Domodossola finalizzata all'adeguamento a sagoma pc80/410 - con un importo della progettazione di 811.874 euro
33. SOGESID SPA (BN) - Appalto Integrato - Realizzazione degli impianti di depurazione a servizio del Comune di Benevento (BN) - con un importo della progettazione di 507.073 euro
34. GIUNTA REGIONALE DELLA CAMPANIA (NA) - Appalto Integrato - 4244/ap/2025 - Lavori dell'impianto di trattamento della frazione organica da raccolta differenziata nello STIR di Casalduni (BN) – RETTIFICA - con un importo della progettazione di 475.889 euro

35. UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II (NA) - Appalto Integrato - Lavori di realizzazione nuovi insediamenti universitari nell'area Ex Cirio in San Giovanni a peduccio (NA) - con un importo della progettazione di 438.518 euro
36. REGIONE LAZIO - Accordo Quadro - Appalto Integrato - Interventi di difesa della costa del Lazio, al fine di mitigare gli effetti dell'erosione costiera, che consistono nella realizzazione di ripascimenti anche protetti da opere rigide, sia esistenti che di nuova realizzazione - con un importo della progettazione di 424.000 euro
37. MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE PER LA CAMPANIA, MOLISE, PUGLIA E BASILICAT - Appalto Integrato - Interventi di valorizzazione e riqualificazione del complesso edilizio da adibire ad uffici della sezione di controllo della Corte dei Conti di Napoli e del Saur, da realizzarsi mediante lavori di demolizione e realizzazione ex novo di due corpi di fabbrica - con un importo della progettazione di 405.426 euro
38. REGIONE MOLISE - Appalto Integrato - Realizzazione intervento di consolidamento idrogeologico versante nord-est a valle dell'abitato di Petacciato (CB) - con un importo della progettazione di 399.837 euro
39. COMUNITA' MONTANA DI VALLE CAMONICA (BS) - Appalto Integrato - Realizzazione della nuova telecabina di arroccamento Monte Altissimo in sostituzione di impianti esistenti" nei comuni di Angolo Terme, Borno, Darfo Boario Terme E Piancogno (prov. Brescia) - impianti a fune - con un importo della progettazione di 350.000 euro
40. COMUNE DI SANT'ANGELO LOMELLINA (PV) - Appalto Integrato - Riqualificazione energetica di 5 immobili comunali di proprietà del Comune di Sant'Angelo Lomellina - con un importo della progettazione di 340.039 euro