

Convegno
Il Project Management
tra committenza e general contractor

Build Up Expo
Martedì 6 febbraio ore 10.30
Sala Sagittarius, Centro servizi
Fieramilano – Rho

Intervento di
Marco Reguzzoni, presidente Sviluppo Sistema Fiera

Sono presidente di Sviluppo Sistema Fiera da poco più di tre mesi, e sono onorato di guidare oggi, una società che in poco meno di cinque anni è riuscita, insieme a Fondazione Fiera Milano, a ridisegnare una parte del territorio a nord-ovest di Milano con la realizzazione della nuova Fiera e la valorizzazione del quartiere storico.

Un progetto complesso quello della costruzione della nuova Fiera, che ancora oggi, a quasi due anni dalla sua inaugurazione, è stato il primo grande progetto in Italia a essere realizzato in tempi brevi e costi certi e applicando tutti i principi alla base del metodo del project management.

Un'opera che al tempo in cui è stata pensata suonava come una sfida, se non una missione impossibile: senza un euro di contributo pubblico, in un'area affetta da un grave inquinamento, con la forte domanda di coniugare efficienza ed efficacia con qualità e bellezza e con l'utilizzo di uno schema contrattuale, il general contractor, che non faceva parte del dna imprenditoriale italiano. Ne è nata un'esperienza unica che ha mobilitato discipline e attori molto diversi tra loro, ma uniti nel raggiungimento dell'obiettivo comune.

E per questo motivo che Sviluppo Sistema Fiera ha deciso di dedicare al tema del project management, il convegno di oggi. Un evento che mira ad approfondire il rapporto tra la committenza e il generale contractor, che vuole analizzare le

conoscenze, i metodi e gli strumenti prendendo spunto da esperienze esemplari della sua applicazione.

Concedetemi un'ultima riflessione prima di entrare nel vivo del convegno e lasciare la parola ai relatori.

Cinque anni fa, Sviluppo Sistema Fiera era nata come società di scopo e quindi era destinata a scomparire a missione compiuta. Ma facendo tesoro dell'esperienza acquisita nella realizzazione della nuova Fiera e nella valorizzazione del quartiere storico a Milano, si è trasformata in società destinata a realizzare grandi progetti territoriali per conto di committenti pubblici e privati.

A loro offre il patrimonio di conoscenze e il know-how acquisto in questi anni, fornendo le competenze necessarie per ottimizzare e gestire attività intrinsecamente complesse e che di norma coinvolgono una pluralità di soggetti.

Oggi, è sul mercato con il preciso scopo di seguire processi di *valorizzazione territoriale e grandi opere infrastrutturali*, predisponendo il piano dei progetti e provvedendo alla gestione, organizzando tutti gli strumenti tecnici, finanziari, operativi, amministrativi e contrattuali, ancora una volta applicando i principi di Project Management, con l'obiettivo ultimo di produrre valore.

Sviluppo Sistema Fiera è stata la garante per il successo del progetto che ci circonda oggi. Ma ritengo che per accompagnare il processo di modernizzazione del nostro Paese, è necessario che il mercato proponga decine e decine di altri progetti da realizzare secondo gli stessi criteri e principi che Sviluppo Sistema Fiera è riuscita a mettere in pratica con successo.