

oice

Associazione delle organizzazioni di ingegneria,
di architettura e di consulenza tecnico-economica



CONFINDUSTRIA

OSSERVATORIO MENSILE SUI BANDI DI GARA PUBBLICI PER SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA, INIZIATIVE DI PROJECT FINANCING E APPALTI DI PROGETTAZIONE E LAVORI

AGGIORNAMENTO AL 30 SETTEMBRE 2025

Roma

13 Ottobre 2025

L'Osservatorio completo è visibile nel sito Internet dell'Oice www.oice.it

OICE - Via G. B. Martini, 13 - 00198 Roma tel: 0680687248 fax 068085022 email: info@oice.it web: www.oice.it

INGEGNERIA E ARCHITETTURA, INIZIATIVE DI PROJECT FINANCING E APPALTI DI PROGETTAZIONE E LAVORI

INDICE

| | |
|---|----|
| 1. SINTESI DEI RISULTATI | 2 |
| 2. MERCATO ITALIANO | 6 |
| 2.1 Tutti i servizi tecnici | 6 |
| 2.2 I soli servizi di ingegneria e architettura | 8 |
| 2.2.1 Le procedure utilizzate (“ordinarie” e “accordo quadro”) | 8 |
| 2.2.2 Sopra e sotto soglia europea | 10 |
| 2.2.3 Classi di importo (0-140.000 e oltre 140.000) | 13 |
| 2.2.4 Settori di attività | 16 |
| 2.2.5 Tipologie di Stazione Appaltante | 18 |
| 2.2.6 Aree geografiche | 20 |
| 2.2.7 Aggiudicazioni bandi sopra soglia europea | 23 |
| 2.3 Bandi di sola progettazione | 25 |
| 2.4 Concorsi di idee e di progettazione | 27 |
| 2.5 Appalti integrati | 28 |
| 2.6 PPP - Partenariato Pubblico-Privato (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici) | 30 |
| 3. MERCATO EUROPEO (EU) | 32 |
| 4. APPENDICE | 34 |
| 4.1 Appalti per SIA | 34 |
| 4.2 Appalti Integrati | 37 |

1. SINTESI DEI RISULTATI¹

Appalti pubblici italiani

Nel mese di settembre 2025, il mercato dei soli servizi di ingegneria e architettura registra 184 procedure, con un valore complessivo di 100,7 milioni. Rispetto al mese precedente si rileva un calo nel numero (-14,4%) a fronte di un crollo in valore (-96,0%)². Rispetto a settembre 2024, a fronte di un trascurabile calo in numero (-2,1%), si evidenzia una forte crescita in valore (+68,5%).

Nei primi nove mesi del 2025, il mercato dei soli servizi di ingegneria e architettura continua a restituire un quadro solo apparentemente meno negativo che nel recente passato. Il confronto con i dati dello stesso periodo dell'anno precedente evidenzia infatti, a fronte di un calo del 20,1% nel numero dei bandi, passati da 1.987 a 1.588, un'impennata del 216,7%³ nel valore, da 1.169,4 milioni a 3.703,8 milioni.

Il valore complessivo di tutti i servizi tecnici messo in gara nel mese di settembre 2025, dato dalla somma dei 100,7 milioni dei bandi di ingegneria e architettura e dei 4,0 milioni dei servizi compresi negli appalti integrati, arriva a 104,7 milioni, segnando un crollo rispetto ad agosto 2025 del 95,9%⁴, a fronte di una crescita su settembre 2024 del 38,3%.

Nei primi nove mesi del 2025 il valore di tutti i servizi tecnici ammonta a 3.830,5 milioni, registrando un'impennata del 180,3%⁵ rispetto allo stesso periodo del 2024.

Tanto premesso, sulla base dei dati raccolti in questi primi tre trimestri dell'anno e delle analisi del mercato condotte nel periodo 2020-2024, si evidenzia un quadro nettamente in ripresa da attribuire sostanzialmente alla pubblicazione di **bandi dei soli servizi di ingegneria e architettura che costituiscono, in valore, il 96,7% del totale dei servizi tecnici.**

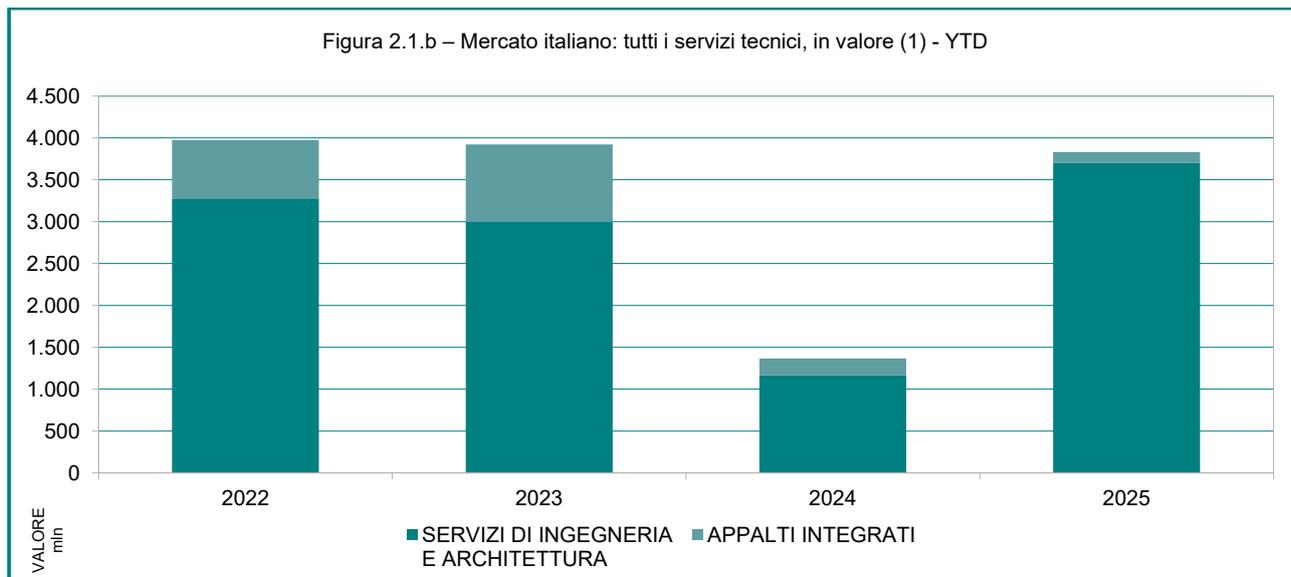
¹ Al paragrafo 4. APPENDICE si richiamano i bandi più significativi, pubblicati nel mese in esame, che hanno determinato i notevoli incrementi evidenziati.

² Va chiarito che il dato è pesantemente influenzato dal bando Consip SpA da 2.1 mld pubblicato nel mese di agosto, senza il quale il confronto in valore con l'ottavo mese del 2025 registrerebbe un calo del 75,7%.

³ L'incremento del valore dei bandi senza il bando Consip di agosto si attesterebbe, tuttavia, sui 1.603,8 milioni, segnando un +37,1%.

⁴ Senza il bando Consip di agosto, il confronto con l'ottavo mese del 2025 riporterebbe un -76,8%.

⁵ Il valore dei bandi senza il bando Consip di agosto si attesterebbe su 1.730,4 milioni e segnerebbe solo un +26,6%.



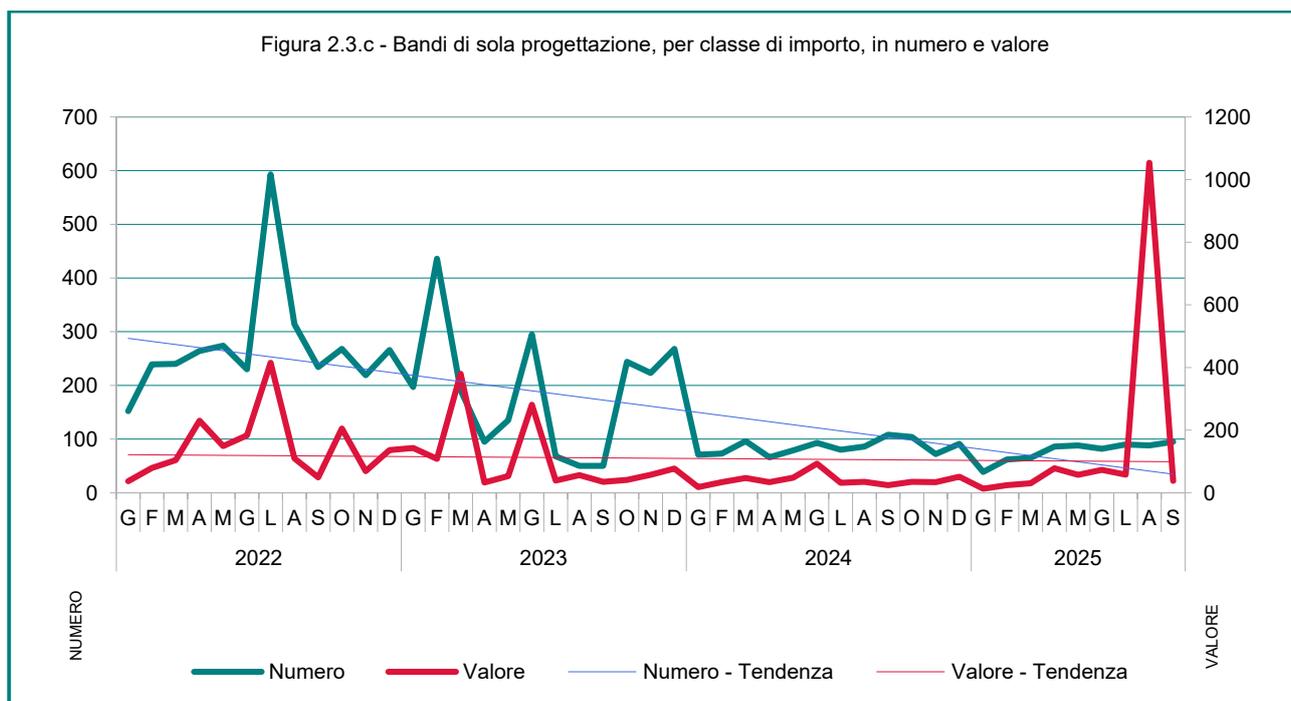
(1) Il dato comprende sia il numero delle gare per servizi di ingegneria e architettura pura, che il numero delle gare per appalto integrato. Per il valore è stato considerato l'importo dei servizi di ingegneria e architettura pura e quello della progettazione esecutiva affidata mediante appalto integrato.

I bandi per accordo quadro rilevati a settembre 2025 sono stati 27, pari al 14,7% del totale dei bandi per servizi di ingegneria e architettura pubblicati, per un valore di servizi di 28,6 milioni, equivalente al 28,4% del valore totale. Rispetto a settembre 2024, si registra un'impennata sia nel numero (+350,0%) che in valore (+229,1%). Diversamente, nel confronto con agosto 2025 si rileva un crollo, sia in numero (-73,0%), che in valore (-91,3%).

Nei primi nove mesi del 2025, il numero dei bandi per accordo quadro rilevato è stato 232, per 811,5 milioni, pari rispettivamente al 14,6% in numero e al 21,9% in valore sul totale dei bandi per servizi di ingegneria e architettura. Rispetto allo stesso periodo del 2024, il numero dei bandi registra una forte crescita (+64,5%) a fronte di un incremento degno di nota in valore (+87,3%).

Nel mese di settembre le gare di sola progettazione sono state 95, con un valore di 37,5 milioni. Rispetto allo stesso mese del 2024, si registra un lieve calo nel numero (-12,0%), a fronte di una consistente crescita in valore del 53,7%.

I primi nove mesi del 2025 si chiudono con un totale di 695 gare per 1.424,4 milioni, registrando, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, un leggero calo del 7,6% nel numero, a fronte di una considerevole impennata in valore (+289,5%).



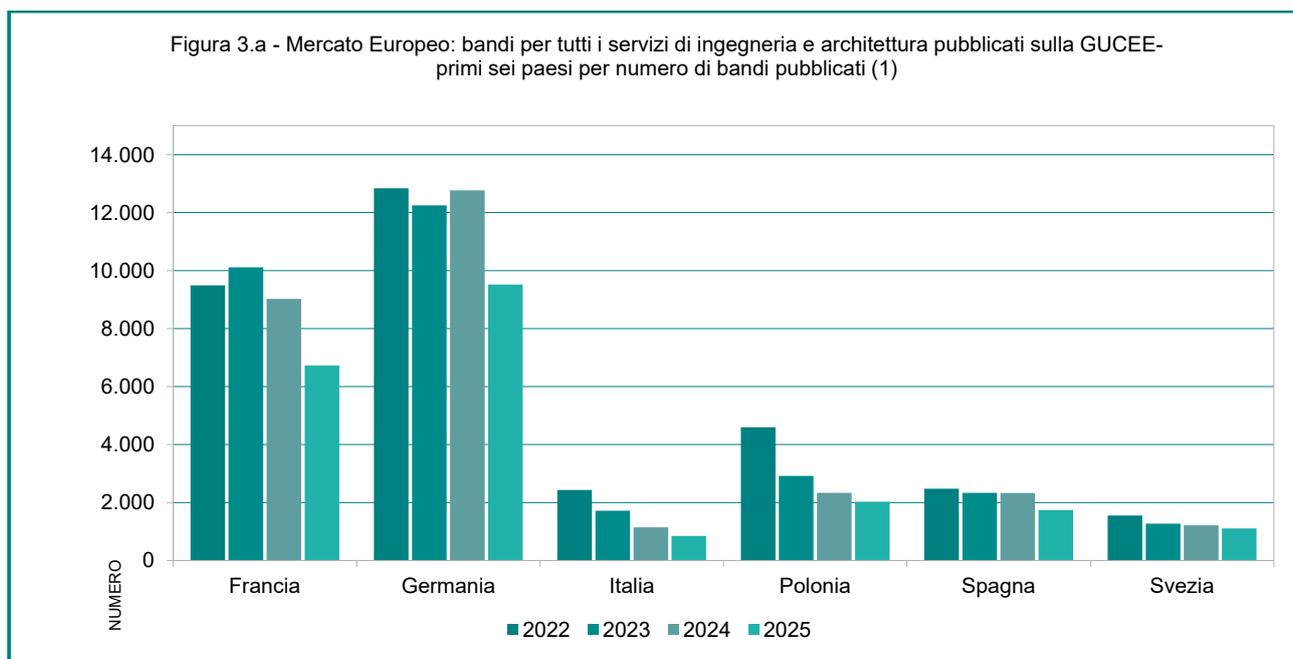
Gare per Appalti integrati: I bandi per appalti integrati rilevati a settembre sono stati 57, con valore complessivo dei lavori pari a 319,8 milioni, e valore dei Servizi di progettazione compresi stimato di 4,0 milioni. Rispetto al mese di settembre 2024, si registra un calo complessivo, sia nel numero dei bandi (-18,6%), che nel valore dei lavori (-65,8%), con una consistente flessione nel valore dei servizi di progettazione compresi stimato (-74,9%).

Iniziative in Partenariato Pubblico-Privato: Nel mese di settembre 2025, sono stati rilevati 23 avvisi di ricerca promotori da parte dell'Amministrazione (di cui nessuno con valore noto). Nello stesso mese del 2024 e erano stati rilevati 5. Le gare su proposta del promotore sono state 21 (+5,0% rispetto a settembre 2024).

Una sola gara per concessioni di esecuzione e gestione è stata pubblicata a settembre 2025, così come nello stesso mese dell'anno precedente.

Appalti pubblici nel mercato europeo (EU)

A settembre 2025, le gare pubblicate sulla gazzetta comunitaria da tutti i paesi della UE sono state nel complesso 4.351 (+36,8% su settembre 2024). Nello stesso mese, le gare italiane sono state 87, con una crescita del 17,6% rispetto a settembre 2024.



(1) Per gli anni 2022-2023-2024 si riporta il numero annuo di gare pubblicate. Per il 2025, invece, il numero visualizzato è riferito all'arco temporale (YTD) dal primo mese dell'anno all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

2. MERCATO ITALIANO

2.1 Tutti i servizi tecnici

Nel mese di settembre 2025, il mercato di tutti i servizi tecnici registra 241 procedure, con un valore complessivo di 104,7 milioni. Il confronto con il mese precedente mostra una minima flessione nel numero (-4,7%) a fronte di un crollo in valore (-95,9%), mentre, rispetto a settembre 2024, si evidenzia una minima flessione in numero (-6,6%) a fronte di una crescita in valore (+38,3%).

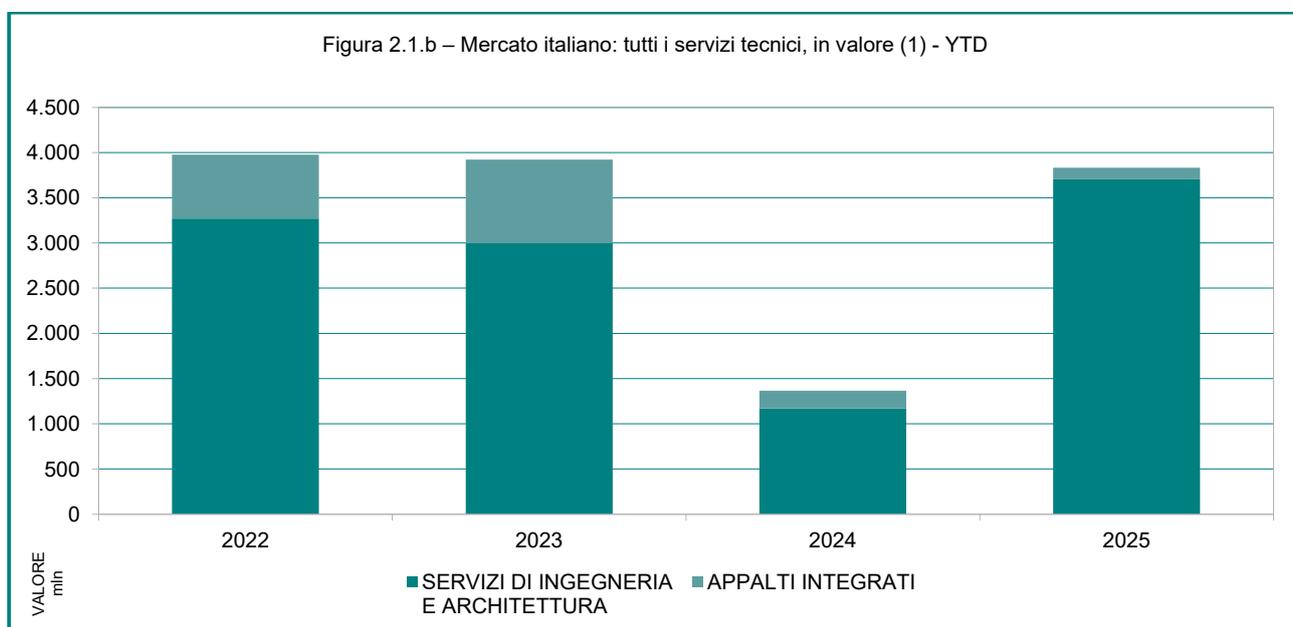
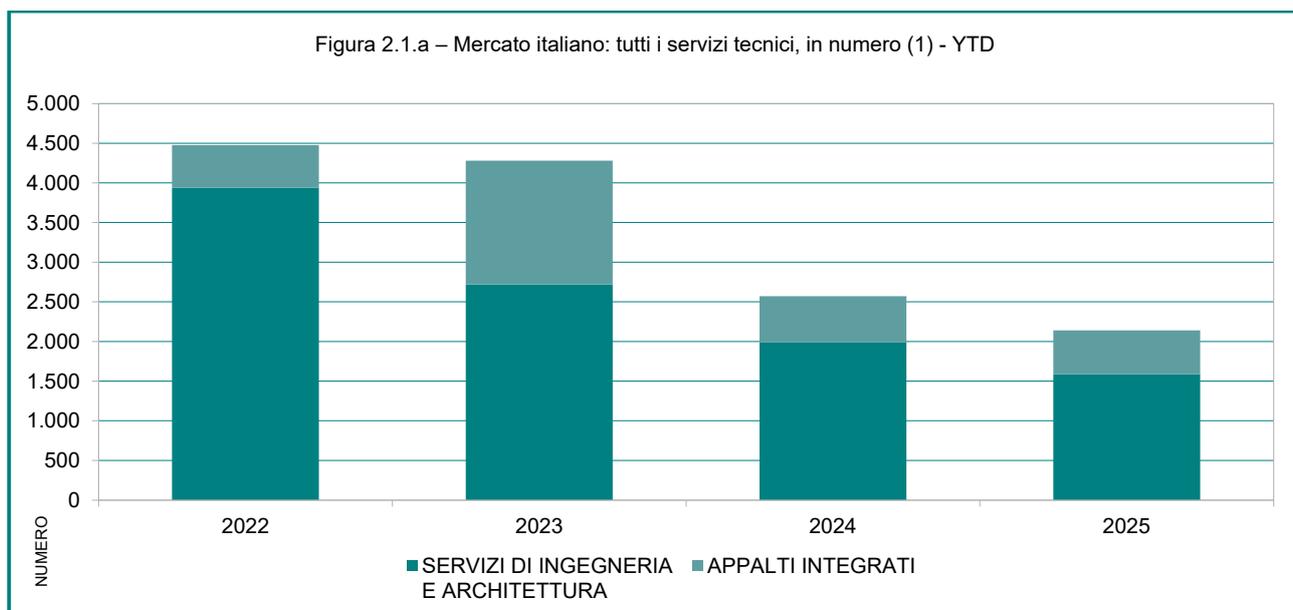
Nei primi nove mesi del 2025, il mercato di tutti i servizi tecnici presenta un quadro apparentemente meno negativo che nel recente passato. Il confronto con i dati dello stesso periodo dell'anno precedente evidenzia infatti, a fronte di un calo del 16,8% nel numero dei bandi, passati da 2.571 a 2.140, un'impennata del 180,3% nel valore, passato da 1.366,4 milioni a 3.830,5 milioni.

Tab 2.1 – Mercato italiano: tutti i servizi tecnici

| PERIODO | SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA | | APPALTI INTEGRATI | | TOTALE SERVIZI TECNICI (1) | |
|---------------------|--------------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|----------------------------|----------------------|
| | n. | € | n. | € | n. | € |
| 2022 | 5.319 | 4.408.715.997 | 1.250 | 1.251.145.040 | 6.569 | 5.659.861.037 |
| 2023 | 4.660 | 3.845.323.250 | 1.881 | 1.017.855.667 | 6.541 | 4.863.178.917 |
| 2024 | | | | | | |
| Gennaio | 141 | 38.634.645 | 47 | 7.356.609 | 188 | 45.991.254 |
| Febbraio | 222 | 96.782.907 | 47 | 5.364.669 | 269 | 102.147.576 |
| Marzo | 300 | 170.315.318 | 45 | 6.808.523 | 345 | 177.123.841 |
| Aprile | 280 | 135.043.613 | 68 | 46.982.522 | 348 | 182.026.135 |
| Maggio | 295 | 147.458.339 | 59 | 13.073.057 | 354 | 160.531.396 |
| Giugno | 216 | 188.544.420 | 125 | 44.926.756 | 341 | 233.471.176 |
| Luglio | 195 | 90.605.806 | 69 | 17.965.867 | 264 | 108.571.673 |
| Agosto | 150 | 242.275.518 | 54 | 38.553.449 | 204 | 280.828.967 |
| Settembre | 188 | 59.761.606 | 70 | 15.928.396 | 258 | 75.690.002 |
| Ottobre | 253 | 164.323.138 | 80 | 4.977.386 | 333 | 169.300.524 |
| Novembre | 199 | 97.623.304 | 48 | 9.521.623 | 247 | 107.144.927 |
| Dicembre | 245 | 259.143.886 | 84 | 16.845.970 | 329 | 275.989.856 |
| TOTALE | 2.684 | 1.690.512.500 | 796 | 228.304.827 | 3.480 | 1.918.817.327 |
| 2025 | | | | | | |
| Gennaio | 118 | 210.229.854 | 43 | 2.094.281 | 161 | 212.324.135 |
| Febbraio | 166 | 63.909.403 | 64 | 5.203.006 | 230 | 69.112.409 |
| Marzo | 161 | 74.759.051 | 96 | 22.877.282 | 257 | 97.636.333 |
| Aprile | 214 | 201.606.995 | 57 | 18.872.009 | 271 | 220.479.004 |
| Maggio | 204 | 250.760.656 | 64 | 9.948.543 | 268 | 260.709.199 |
| Giugno | 148 | 122.177.011 | 71 | 12.567.334 | 219 | 134.744.345 |
| Luglio | 178 | 164.766.438 | 62 | 15.061.884 | 240 | 179.828.322 |
| Agosto | 215 | 2.514.886.343 | 38 | 36.023.054 | 253 | 2.550.909.397 |
| Settembre | 184 | 100.712.027 | 57 | 3.995.714 | 241 | 104.707.741 |
| YTD | | | | | | |
| 2022 | 3.939 | 3.269.981.576 | 538 | 705.668.909 | 4.477 | 3.975.650.485 |
| 2023 | 2.720 | 2.997.381.646 | 1.560 | 924.938.013 | 4.280 | 3.922.319.659 |
| 2024 | 1.987 | 1.169.422.172 | 584 | 196.959.848 | 2.571 | 1.366.382.020 |
| 2025 | 1.588 | 3.703.807.778 | 552 | 126.643.107 | 2.140 | 3.830.450.885 |
| CONFRONTI | | | | | | |
| set 2025 - ago 2025 | -14,4 % | -96,0 % | 50,0 % | -88,9 % | -4,7 % | -95,9 % |
| set 2025 - set 2024 | -2,1 % | 68,5 % | -18,6 % | -74,9 % | -6,6 % | 38,3 % |
| YTD 2025 - YTD 2022 | -59,7 % | 13,3 % | 2,6 % | -82,1 % | -52,2 % | -3,7 % |
| YTD 2025 - YTD 2023 | -41,6 % | 23,6 % | -64,6 % | -86,3 % | -50,0 % | -2,3 % |
| YTD 2025 - YTD 2024 | -20,1 % | 216,7 % | -5,5 % | -35,7 % | -16,8 % | 180,3 % |

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

(1) I dato comprende sia il numero delle gare per servizi di architettura e ingegneria pura che quelle per appalto integrato. Per il valore è stato considerato l'importo dei servizi di architettura e ingegneria pura e quello della progettazione esecutiva affidata mediante appalto integrato.



2.2 I soli servizi di ingegneria e architettura

2.2.1 Le procedure utilizzate (“ordinarie” e “accordo quadro”)

In questo paragrafo si focalizza l'attenzione sulle procedure più utilizzate dalle Stazioni Appaltanti, e in particolare si evidenziano i dati relativi a:

- **Accordi quadro**
- **Procedure ordinarie**, ossia ogni altra procedura diversa dall'accordo quadro (negoziata con bando, aperta, ristretta, concorsi).

Nel mese di settembre, il numero dei bandi per accordo quadro registra 27 procedure, con un valore complessivo di 28,6 milioni. Mentre il confronto con agosto 2025 evidenzia un crollo sia nel numero (-

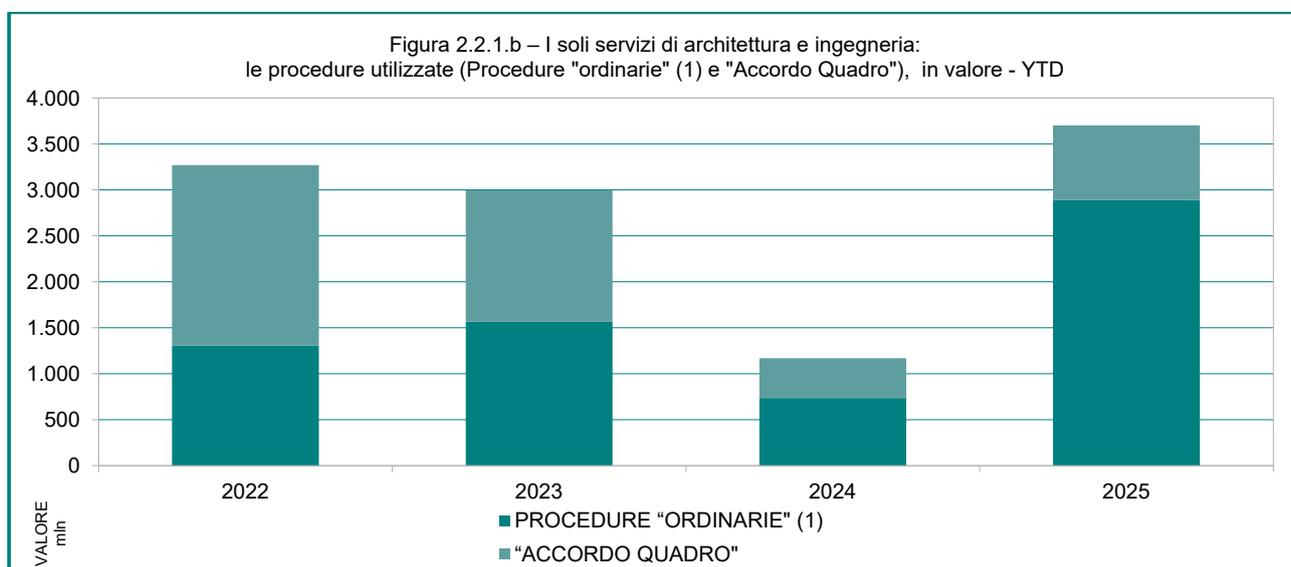
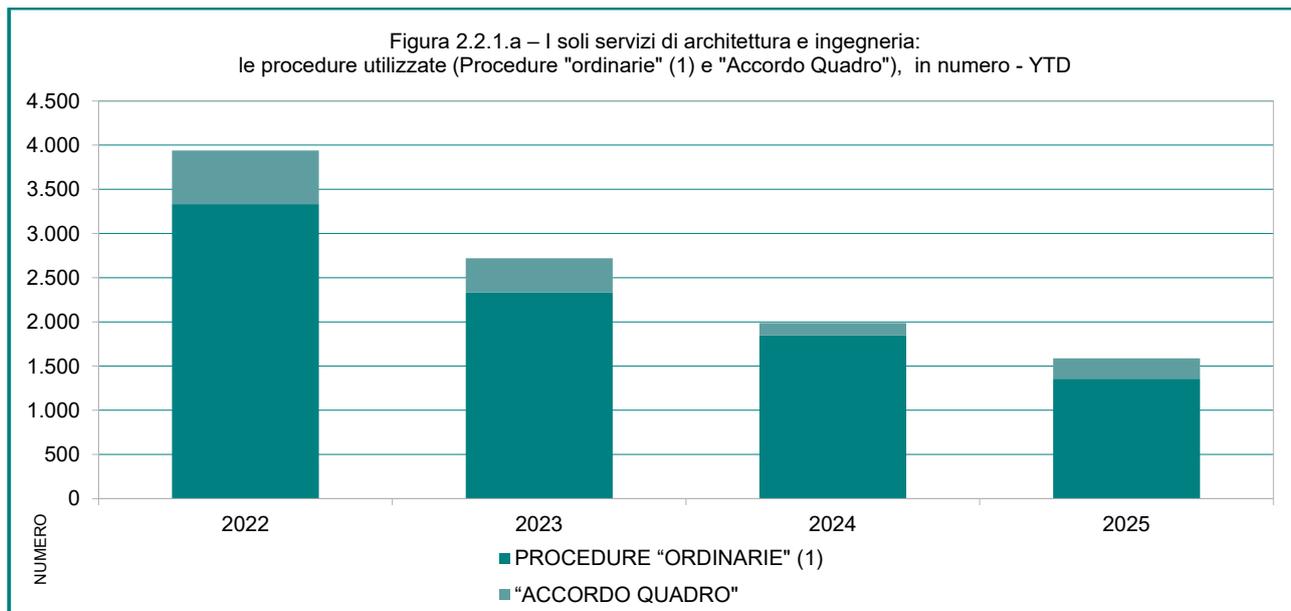
73,0%), che in valore (-91,3%), rapportando il dato con lo stesso mese dell'anno precedente si evidenzia un'impennata sia nel numero (+350,0%), che in valore (+229,1%).

Anche nei primi nove mesi del 2025, il mercato degli accordi quadro presenta uno scenario apparentemente meno negativo che nel recente passato. Il confronto con i dati dello stesso periodo del 2024 indica infatti un forte incremento dell'87,3% in valore, passato da 433,2 milioni a 811,5 milioni, a fronte di un consistente aumento anche nel numero dei bandi (+64,5%).

Tab 2.2.1 – I soli servizi di architettura e ingegneria: le procedure utilizzate (Procedure "ordinarie" e "Accordo Quadro")

| PERIODO | PROCEDURE "ORDINARIE" (1) | | "ACCORDO QUADRO" | | TOTALE SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA | | % AQ SUL TOTALE | |
|---------------------|---------------------------|----------------------|------------------|--------------------|---|----------------------|-----------------|---------------|
| | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € |
| 2022 | 4.452 | 1.620.817.261 | 867 | 2.787.898.736 | 5.319 | 4.408.715.997 | 16,3 % | 63,2 % |
| 2023 | 4.198 | 2.016.204.330 | 462 | 1.829.118.921 | 4.660 | 3.845.323.250 | 9,9 % | 47,6 % |
| 2024 | | | | | | | | |
| Gennaio | 141 | 38.634.645 | 0 | 0 | 141 | 38.634.645 | 0,0 % | 0,0 % |
| Febbraio | 205 | 66.592.385 | 17 | 30.190.522 | 222 | 96.782.907 | 7,7 % | 31,2 % |
| Marzo | 277 | 133.956.963 | 23 | 36.358.355 | 300 | 170.315.318 | 7,7 % | 21,3 % |
| Aprile | 268 | 110.726.506 | 12 | 24.317.107 | 280 | 135.043.613 | 4,3 % | 18,0 % |
| Maggio | 271 | 107.134.274 | 24 | 40.324.065 | 295 | 147.458.339 | 8,1 % | 27,3 % |
| Giugno | 189 | 89.359.792 | 27 | 99.184.628 | 216 | 188.544.420 | 12,5 % | 52,6 % |
| Luglio | 184 | 81.241.911 | 11 | 9.363.895 | 195 | 90.605.806 | 5,6 % | 10,3 % |
| Agosto | 129 | 57.477.980 | 21 | 184.797.538 | 150 | 242.275.518 | 14,0 % | 76,3 % |
| Settembre | 182 | 51.069.618 | 6 | 8.691.988 | 188 | 59.761.606 | 3,2 % | 14,5 % |
| Ottobre | 230 | 131.258.303 | 23 | 33.064.835 | 253 | 164.323.138 | 9,1 % | 20,1 % |
| Novembre | 170 | 54.300.194 | 29 | 43.323.110 | 199 | 97.623.304 | 14,6 % | 44,4 % |
| Dicembre | 199 | 158.400.828 | 46 | 100.743.058 | 245 | 259.143.886 | 18,8 % | 38,9 % |
| TOTALE | 2.445 | 1.080.153.399 | 239 | 610.359.101 | 2.684 | 1.690.512.500 | 8,9 % | 36,1 % |
| 2025 | | | | | | | | |
| Gennaio | 111 | 29.302.381 | 7 | 180.927.473 | 118 | 210.229.854 | 5,9 % | 86,1 % |
| Febbraio | 151 | 45.858.921 | 15 | 18.050.482 | 166 | 63.909.403 | 9,0 % | 28,2 % |
| Marzo | 151 | 60.138.997 | 10 | 14.620.054 | 161 | 74.759.051 | 6,2 % | 19,6 % |
| Aprile | 200 | 102.946.295 | 14 | 98.660.700 | 214 | 201.606.995 | 6,5 % | 48,9 % |
| Maggio | 174 | 193.379.011 | 30 | 57.381.645 | 204 | 250.760.656 | 14,7 % | 22,9 % |
| Giugno | 133 | 62.741.044 | 15 | 59.435.967 | 148 | 122.177.011 | 10,1 % | 48,6 % |
| Luglio | 164 | 139.912.336 | 14 | 24.854.102 | 178 | 164.766.438 | 7,9 % | 15,1 % |
| Agosto | 115 | 2.185.947.911 | 100 | 328.938.432 | 215 | 2.514.886.343 | 46,5 % | 13,1 % |
| Settembre | 157 | 72.104.442 | 27 | 28.607.585 | 184 | 100.712.027 | 14,7 % | 28,4 % |
| YTD | | | | | | | | |
| 2022 | 3.332 | 1.307.833.000 | 607 | 1.962.148.576 | 3.939 | 3.269.981.576 | 15,4 % | 60,0 % |
| 2023 | 2.336 | 1.564.009.358 | 384 | 1.433.372.289 | 2.720 | 2.997.381.646 | 14,1 % | 47,8 % |
| 2024 | 1.846 | 736.194.074 | 141 | 433.228.098 | 1.987 | 1.169.422.172 | 7,1 % | 37,0 % |
| 2025 | 1.356 | 2.892.331.338 | 232 | 811.476.440 | 1.588 | 3.703.807.778 | 14,6 % | 21,9 % |
| CONFRONTI | | | | | | | | |
| set 2025 - ago 2025 | 36,5 % | -96,7 % | -73,0 % | -91,3 % | -14,4 % | -96,0 % | - | - |
| set 2025 - set 2024 | -13,7 % | 41,2 % | 350,0 % | 229,1 % | -2,1 % | 68,5 % | - | - |
| YTD 2025 - YTD 2022 | -59,3 % | 121,2 % | -61,8 % | -58,6 % | -59,7 % | 13,3 % | - | - |
| YTD 2025 - YTD 2023 | -42,0 % | 84,9 % | -39,6 % | -43,4 % | -41,6 % | 23,6 % | - | - |
| YTD 2025 - YTD 2024 | -26,5 % | 292,9 % | 64,5 % | 87,3 % | -20,1 % | 216,7 % | - | - |

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio



2.2.2 Sopra e sotto soglia europea

Nel mese di settembre 2025, il numero delle gare sopra soglia, pubblicate sulla GUCE, è stato 87, pari al 47,3% del totale. Il confronto con il mese precedente evidenzia un forte calo del numero dei bandi del 51,1% mentre, confrontando i dati con settembre 2024, si registra una crescita del 17,6%.

Nei primi nove mesi del 2025, le gare con importo di servizi oltre la soglia europea sono state 845, pari al 53,2% del numero di gare pubblicate. Il confronto con le gare pubblicate nello stesso periodo del 2024, mostra un minimo incremento del 7,2% nel numero.

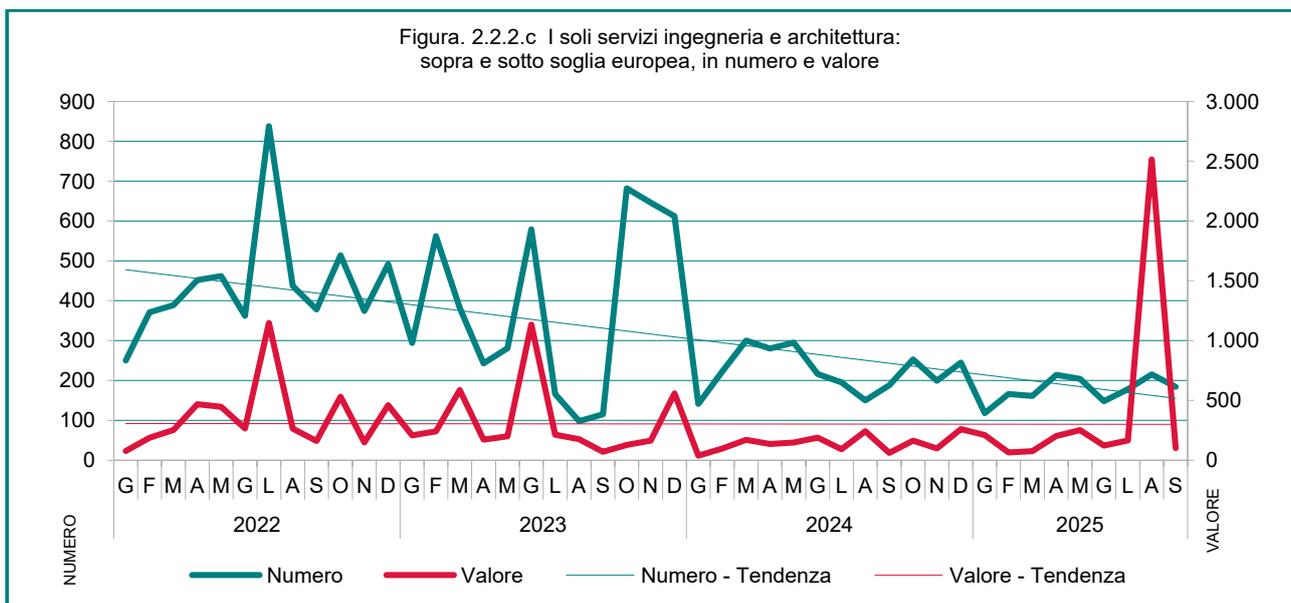
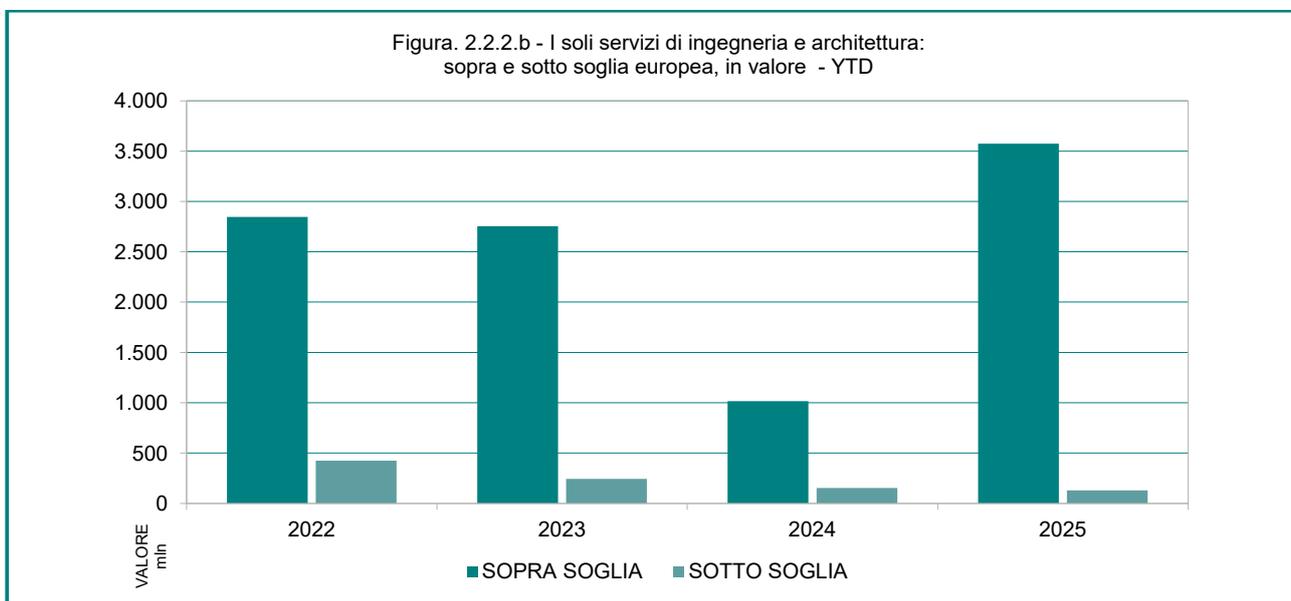
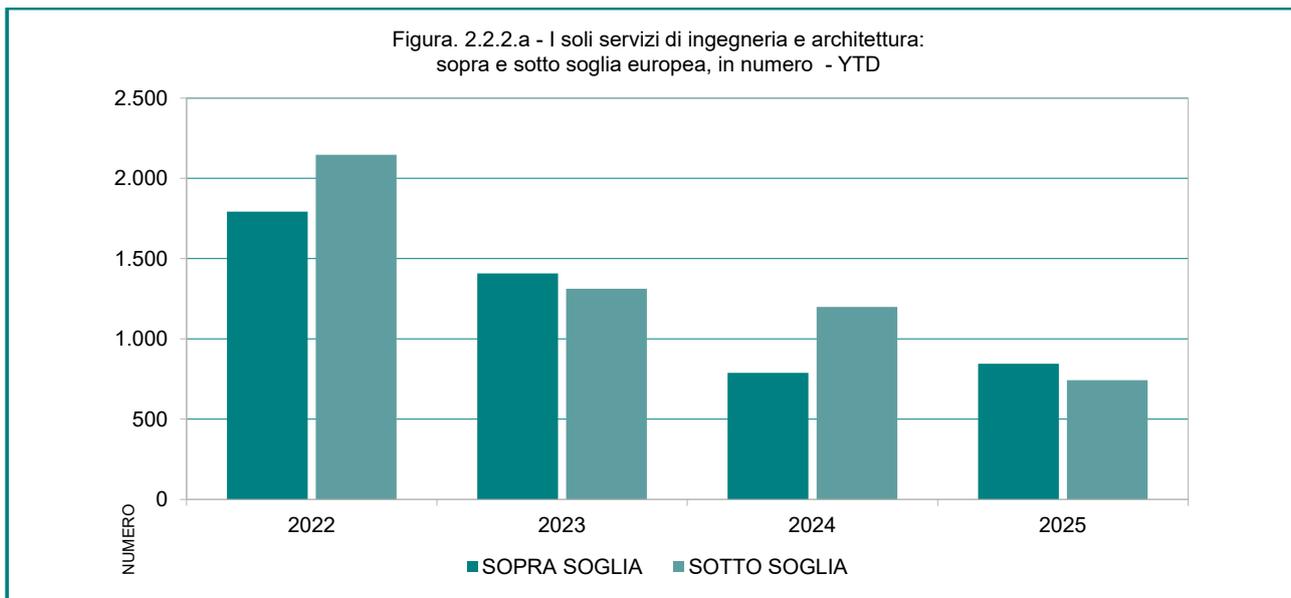
Il valore delle gare sopra soglia pubblicate nel mese di settembre ammonta a 93,1 milioni, pari all'92,4% del valore totale. Il confronto con lo stesso mese dell'anno precedente evidenzia un'impennata dell'importo dei bandi pari al 116,5% mentre, confrontando i dati con agosto 2025, si registra un crollo del 96,3%.

Nei primi nove mesi del 2025, le gare sopra soglia hanno raggiunto l'importo di 3.574,5 milioni, pari all'96,5% del totale. Il confronto del valore delle gare pubblicate nel 2025, rispetto a quelle pubblicate nello stesso periodo del 2024, mostra un'impennata del 252,0%.

Tab. 2.2.2 – I soli servizi di ingegneria e architettura: sopra e sotto soglia europea

| PERIODO | SOPRA SOGLIA | | SOTTO SOGLIA | | TOTALE | | SOPRA SOGLIA % | | VALORE MEDIO |
|---------------------|--------------|----------------------|--------------|--------------------|--------------|----------------------|----------------|---------------|----------------|
| | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | |
| 2022 | 2.432 | 3.906.626.965 | 2.886 | 501.903.678 | 5.319 | 4.408.715.997 | 45,7 % | 88,6 % | 828.862 |
| 2023 | 1.715 | 3.481.985.931 | 2.945 | 363.337.320 | 4.660 | 3.845.323.250 | 36,8 % | 90,6 % | 825.177 |
| 2024 | | | | | | | | | |
| Gennaio | 39 | 31.524.647 | 102 | 7.109.998 | 141 | 38.634.645 | 27,7 % | 81,6 % | 274.005 |
| Febbraio | 72 | 82.029.455 | 150 | 14.753.452 | 222 | 96.782.907 | 32,4 % | 84,8 % | 435.959 |
| Marzo | 127 | 157.735.480 | 173 | 12.579.838 | 300 | 170.315.318 | 42,3 % | 92,6 % | 567.718 |
| Aprile | 98 | 114.291.946 | 182 | 20.751.667 | 280 | 135.043.613 | 35,0 % | 84,6 % | 482.299 |
| Maggio | 108 | 122.738.051 | 187 | 24.720.288 | 295 | 147.458.339 | 36,6 % | 83,2 % | 499.859 |
| Giugno | 96 | 169.255.657 | 120 | 19.288.763 | 216 | 188.544.420 | 44,4 % | 89,8 % | 872.891 |
| Luglio | 91 | 61.632.035 | 104 | 28.973.771 | 195 | 90.605.806 | 46,7 % | 68,0 % | 464.645 |
| Agosto | 83 | 233.389.354 | 67 | 8.886.164 | 150 | 242.275.518 | 55,3 % | 96,3 % | 1.615.170 |
| Settembre | 74 | 43.001.314 | 114 | 16.760.292 | 188 | 59.761.606 | 39,4 % | 72,0 % | 317.881 |
| Ottobre | 93 | 146.272.418 | 160 | 18.050.720 | 253 | 164.323.138 | 36,8 % | 89,0 % | 649.499 |
| Novembre | 106 | 88.702.539 | 93 | 8.920.765 | 199 | 97.623.304 | 53,3 % | 90,9 % | 490.569 |
| Dicembre | 155 | 245.573.219 | 90 | 13.570.667 | 245 | 259.143.886 | 63,3 % | 94,8 % | 1.057.730 |
| TOTALE | 1.142 | 1.496.146.115 | 1.542 | 194.366.385 | 2.684 | 1.690.512.500 | 42,6 % | 88,5 % | 629.848 |
| 2025 | | | | | | | | | |
| Gennaio | 38 | 202.942.544 | 80 | 7.287.310 | 118 | 210.229.854 | 32,2 % | 96,5 % | 1.781.609 |
| Febbraio | 58 | 56.511.568 | 108 | 7.397.835 | 166 | 63.909.403 | 34,9 % | 88,4 % | 384.996 |
| Marzo | 59 | 60.026.537 | 102 | 14.732.514 | 161 | 74.759.051 | 36,7 % | 80,3 % | 464.342 |
| Aprile | 97 | 180.925.370 | 117 | 20.681.625 | 214 | 201.606.995 | 45,3 % | 89,7 % | 942.089 |
| Maggio | 109 | 216.094.000 | 95 | 34.666.656 | 204 | 250.760.656 | 53,4 % | 86,2 % | 1.229.219 |
| Giugno | 91 | 99.581.133 | 57 | 22.595.878 | 148 | 122.177.011 | 61,5 % | 81,5 % | 825.520 |
| Luglio | 128 | 155.299.658 | 49 | 9.165.327 | 178 | 164.766.438 | 71,9 % | 94,3 % | 925.654 |
| Agosto | 178 | 2.509.995.438 | 37 | 4.890.905 | 215 | 2.514.886.343 | 82,8 % | 99,8 % | 11.697.146 |
| Settembre | 87 | 93.095.482 | 97 | 7.616.545 | 184 | 100.712.027 | 47,3 % | 92,4 % | 547.348 |
| YTD | | | | | | | | | |
| 2022 | 1.792 | 2.845.337.819 | 2.146 | 424.458.403 | 3.939 | 3.269.981.576 | 45,5 % | 87,0 % | 830.155 |
| 2023 | 1.408 | 2.753.559.652 | 1.312 | 243.821.995 | 2.720 | 2.997.381.646 | 51,8 % | 91,9 % | 1.101.979 |
| 2024 | 788 | 1.015.597.939 | 1.199 | 153.824.233 | 1.987 | 1.169.422.172 | 39,7 % | 86,9 % | 588.537 |
| 2025 | 845 | 3.574.471.730 | 742 | 129.034.595 | 1.588 | 3.703.807.778 | 53,2 % | 96,5 % | 2.332.373 |
| CONFRONTI | | | | | | | | | |
| set 2025 - ago 2025 | -51,1 % | -96,3 % | 162,2 % | 55,7 % | -14,4 % | -96,0 % | - | - | -95,3 % |
| set 2025 - set 2024 | 17,6 % | 116,5 % | -14,9 % | -54,6 % | -2,1 % | 68,5 % | - | - | 72,2 % |
| YTD 2025 - YTD 2022 | -52,8 % | 25,6 % | -65,4 % | -69,6 % | -59,7 % | 13,3 % | - | - | 181,0 % |
| YTD 2025 - YTD 2023 | -40,0 % | 29,8 % | -43,4 % | -47,1 % | -41,6 % | 23,6 % | - | - | 111,7 % |
| YTD 2025 - YTD 2024 | 7,2 % | 252,0 % | -38,1 % | -16,1 % | -20,1 % | 216,7 % | - | - | 296,3 % |

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



2.2.3 Classi di importo (0-140.000 e oltre 140.000)

A settembre 2025, il numero delle procedure "**fino a 140.000 euro**" è stato 88, pari al 47,8% del totale delle gare bandite. Mentre il confronto con il mese precedente evidenzia una crescita nel numero del 14,3%, rapportando i dati a settembre 2024 il numero registra una flessione del 12,0%.

Il confronto del numero delle procedure con importo "**fino a 140.000 euro**" pubblicate **nei primi nove mesi 2025**, rispetto a quelle pubblicate nello stesso periodo del 2024, registra un calo del 33,3%. Nei primi nove mesi del 2024, in questa classe ricadeva il 50,7% delle procedure pubblicate. Nello stesso periodo 2025, la percentuale si attesta al 42,4%.

Nel mese di settembre, le gare bandite con importo dei servizi "**da 140.000 a 215.000 euro**" sono state 17, pari all'9,2% del totale. Mentre rapportando il dato con quello del mese precedente si rileva una minima flessione del 5,6%, il confronto con settembre 2024 evidenzia un calo del 26,1%.

Il confronto del numero delle procedure con importo "**da 140.000 a 215.000 euro**" pubblicate **nei primi nove mesi del 2025**, rispetto a quelle pubblicate nello stesso periodo del 2024, registra un calo del 24,0%. Nei primi nove mesi del 2024, in questa classe ricadeva il 10,5% delle procedure pubblicate. Nello stesso periodo 2025, la percentuale si attesta al 10,0%.

Nel nono mese dell'anno, il numero delle gare "**oltre 215.000 euro**" è stato 79, pari al 42,9% del totale delle gare bandite. Il confronto con il mese precedente evidenzia un calo del numero dei bandi del 34,2%. Confrontando i dati con settembre 2024, si registra una crescita del 21,5%.

Nei primi nove mesi del 2025, la classe dei bandi di importo "**oltre 215.000 euro**" registra una minima flessione dell'1,8% rispetto allo stesso periodo del 2024, a fronte di una crescita della percentuale sul totale dei bandi, dal 38,8% nei primi nove mesi del 2024 al 47,7% nello stesso periodo del 2025.

Nel mese di settembre 2025, il valore delle procedure "**fino a 140.000 euro**" è stato di 4,3 milioni, pari al 4,3% del valore totale delle gare bandite. Il confronto con il mese precedente evidenzia un'importate crescita del 46,7% mentre, confrontando i dati con settembre 2024, si registra un calo del 24,2%.

Nei primi nove mesi del 2025, il confronto del valore delle procedure con importo "**fino a 140.000 euro**" registra una flessione del 30,0% rispetto allo stesso periodo del 2024, con una percentuale sul totale del valore dei bandi che cala dal 3,9% allo 0,9%.

Nel nono mese dell'anno, per la classe "**da 140.000 a 215.000 euro**", l'importo delle gare è stato di 3,3 milioni, pari al 3,3% del valore totale delle gare bandite. Il confronto con il mese precedente evidenzia una minima flessione del valore dei bandi del 3,8% mentre, confrontando i dati con settembre 2024, si registra un calo del 22,1%.

Nei primi nove mesi del 2025, la classe "**da 140.000 a 215.000 euro**" registra una flessione in valore del 22,4% rispetto allo stesso periodo del 2024, con una percentuale sul totale dei bandi che cala dal 3,3% allo 0,8%.

A settembre 2025, il valore delle gare "oltre 215.000 euro" è stato di 93,1 milioni, pari al 92,4% del valore complessivo. Il confronto con il mese precedente evidenzia un crollo del valore dei bandi del 96,3% mentre, rapportando i dati a settembre 2024, si registra una forte crescita dell'86,8%.

Nei primi nove mesi del 2025, la classe dei bandi di importo "oltre 215.000 euro" registra un'impennata in valore del 235,9% rispetto allo stesso periodo del 2024, con una percentuale sul totale dei bandi che sale dal 92,8% al 98,3%.

Tab. 2.2.3 - I soli servizi di ingegneria e architettura: classi di importo

| PERIODO | NUMERO | | | | | | | VALORE | | | | | | |
|---------------------|---------------------------------|--------|--|--------|----------------------|--------|--------------|---------------------------------|--------|--|--------|----------------------|--------|----------------------|
| | fino alla soglia Fiduciaria (1) | | > soglia fiduciaria < soglia europea (2) | | > soglia europea (2) | | TOTALE | fino alla soglia Fiduciaria (1) | | > soglia fiduciaria < soglia europea (2) | | > soglia europea (2) | | TOTALE |
| | n. | % | n. | % | n. | % | n. | € | % | € | % | € | % | € |
| 2022 | 2.480 | 46,6 % | 580 | 10,9 % | 2.258 | 42,5 % | 5.319 | 132.214.213 | 3,0 % | 104.941.064 | 2,4 % | 4.171.560.720 | 94,6 % | 4.408.715.997 |
| 2023 | 2.547 | 54,7 % | 429 | 9,2 % | 1.684 | 36,1 % | 4.660 | 132.703.697 | 3,5 % | 77.181.658 | 2,0 % | 3.635.437.895 | 94,5 % | 3.845.323.250 |
| 2024 | | | | | | | | | | | | | | |
| Gennaio | 93 | 66,0 % | 9 | 6,4 % | 39 | 27,7 % | 141 | 5.059.102 | 66,0 % | 1.707.415 | 6,4 % | 31.868.128 | 27,7 % | 38.634.645 |
| Febbraio | 123 | 55,4 % | 25 | 11,3 % | 74 | 33,3 % | 222 | 6.109.063 | 55,4 % | 4.666.646 | 11,3 % | 86.007.198 | 33,3 % | 96.782.907 |
| Marzo | 157 | 52,3 % | 20 | 6,7 % | 123 | 41,0 % | 300 | 6.012.697 | 52,3 % | 3.721.465 | 6,7 % | 160.581.156 | 41,0 % | 170.315.318 |
| Aprile | 163 | 58,2 % | 25 | 8,9 % | 92 | 32,9 % | 280 | 6.826.278 | 58,2 % | 4.749.935 | 8,9 % | 123.467.400 | 32,9 % | 135.043.613 |
| Maggio | 156 | 52,9 % | 28 | 9,5 % | 111 | 37,6 % | 295 | 4.893.737 | 52,9 % | 5.152.259 | 9,5 % | 137.412.343 | 37,6 % | 147.458.339 |
| Giugno | 91 | 42,5 % | 23 | 10,8 % | 100 | 46,7 % | 214 | 4.448.167 | 42,5 % | 4.154.875 | 10,8 % | 178.783.254 | 46,7 % | 187.386.296 |
| Luglio | 85 | 43,6 % | 22 | 11,3 % | 88 | 45,1 % | 195 | 4.249.305 | 43,6 % | 4.058.463 | 11,3 % | 82.298.038 | 45,1 % | 90.605.806 |
| Agosto | 39 | 26,0 % | 33 | 22,0 % | 78 | 52,0 % | 150 | 2.421.419 | 26,0 % | 5.908.360 | 22,0 % | 233.945.739 | 52,0 % | 242.275.518 |
| Settembre | 100 | 53,2 % | 23 | 12,2 % | 65 | 34,6 % | 188 | 5.722.073 | 53,2 % | 4.201.947 | 12,2 % | 49.837.586 | 34,6 % | 59.761.606 |
| Ottobre | 121 | 47,8 % | 29 | 11,5 % | 103 | 40,7 % | 253 | 6.393.472 | 47,8 % | 5.211.892 | 11,5 % | 152.743.953 | 40,7 % | 164.349.317 |
| Novembre | 92 | 46,5 % | 25 | 12,6 % | 81 | 40,9 % | 198 | 4.631.318 | 46,5 % | 4.252.276 | 12,6 % | 88.238.130 | 40,9 % | 97.121.724 |
| Dicembre | 73 | 29,8 % | 36 | 14,7 % | 136 | 55,5 % | 245 | 4.098.185 | 29,8 % | 6.581.703 | 14,7 % | 247.661.228 | 55,5 % | 258.341.116 |
| TOTALE | 1.293 | - | 298 | - | 1.090 | - | 2.681 | 60.864.816 | - | 54.367.236 | - | 1.572.844.153 | - | 1.688.076.205 |
| 2025 | | | | | | | | | | | | | | |
| Gennaio | 70 | 59,3 % | 14 | 11,9 % | 34 | 28,8 % | 118 | 3.723.856 | 1,8 % | 2.554.383 | 1,2 % | 203.951.615 | 97,0 % | 210.229.854 |
| Febbraio | 95 | 57,2 % | 15 | 9,0 % | 56 | 33,7 % | 166 | 3.705.881 | 5,8 % | 2.831.834 | 4,4 % | 57.442.873 | 89,8 % | 63.980.588 |
| Marzo | 82 | 51,6 % | 15 | 9,4 % | 62 | 39,0 % | 159 | 3.687.555 | 4,9 % | 2.827.411 | 3,8 % | 68.124.085 | 91,3 % | 74.639.051 |
| Aprile | 104 | 48,6 % | 25 | 11,7 % | 85 | 39,7 % | 214 | 5.761.508 | 2,9 % | 4.601.832 | 2,3 % | 191.243.655 | 94,9 % | 201.606.995 |
| Maggio | 73 | 35,8 % | 25 | 12,3 % | 106 | 52,0 % | 204 | 3.896.084 | 1,6 % | 4.867.629 | 1,9 % | 241.996.943 | 96,5 % | 250.760.656 |
| Giugno | 47 | 31,8 % | 12 | 8,1 % | 89 | 60,1 % | 148 | 1.935.504 | 1,6 % | 2.270.704 | 1,9 % | 117.970.803 | 96,6 % | 122.177.011 |
| Luglio | 36 | 20,2 % | 17 | 9,6 % | 125 | 70,2 % | 178 | 2.015.336 | 1,2 % | 3.115.306 | 1,9 % | 159.635.796 | 96,9 % | 164.766.438 |
| Agosto | 77 | 35,8 % | 18 | 8,4 % | 120 | 55,8 % | 215 | 2.957.762 | 0,1 % | 3.399.928 | 0,1 % | 2.508.528.653 | 99,8 % | 2.514.886.343 |
| Settembre | 88 | 47,8 % | 17 | 9,2 % | 79 | 42,9 % | 184 | 4.338.407 | 4,3 % | 3.272.391 | 3,3 % | 93.101.229 | 92,4 % | 100.712.027 |
| YTD | | | | | | | | | | | | | | |
| 2022 | 1.829 | 46,4 % | 438 | 11,1 % | 1.671 | 42,4 % | 3.939 | 97.751.512 | 3,0 % | 79.158.456 | 2,4 % | 3.093.071.608 | 94,6 % | 3.269.981.576 |
| 2023 | 1.019 | 37,5 % | 334 | 12,3 % | 1.367 | 50,3 % | 2.720 | 56.823.008 | 1,9 % | 59.843.442 | 2,0 % | 2.880.715.196 | 96,1 % | 2.997.381.646 |
| 2024 | 1.007 | 50,7 % | 208 | 10,5 % | 770 | 38,8 % | 1.985 | 45.741.841 | 3,9 % | 38.321.365 | 3,3 % | 1.084.200.842 | 92,8 % | 1.168.264.048 |
| 2025 | 672 | 42,4 % | 158 | 10,0 % | 756 | 47,7 % | 1.586 | 32.021.893 | 0,9 % | 29.741.418 | 0,8 % | 3.641.995.652 | 98,3 % | 3.703.758.963 |
| CONFRONTI | | | | | | | | | | | | | | |
| set 2025 - ago 2025 | 14,3 % | - | -5,6 % | - | -34,2 % | - | -14,4 % | 46,7 % | - | -3,8 % | - | -96,3 % | - | -96,0 % |
| set 2025 - set 2024 | -12,0 % | - | -26,1 % | - | 21,5 % | - | -2,1 % | -24,2 % | - | -22,1 % | - | 86,8 % | - | 68,5 % |
| YTD 2025 - YTD 2024 | -33,3 % | - | -24,0 % | - | -1,8 % | - | -20,1 % | -30,0 % | - | -22,4 % | - | 235,9 % | - | 217,0 % |

(1) La soglia fiduciaria ai sensi del D.Lgs 36/2023 è pari a 140.000

(2) La soglia europea dal primo gennaio 2024 è pari a 221.000 ai sensi della direttiva 2014/24 modificata dal regolamento UE 2023/2495 del 15/11/2023

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 2.2.3.a - I soli servizi di architettura e ingegneria: classi di importo. in numero - YTD

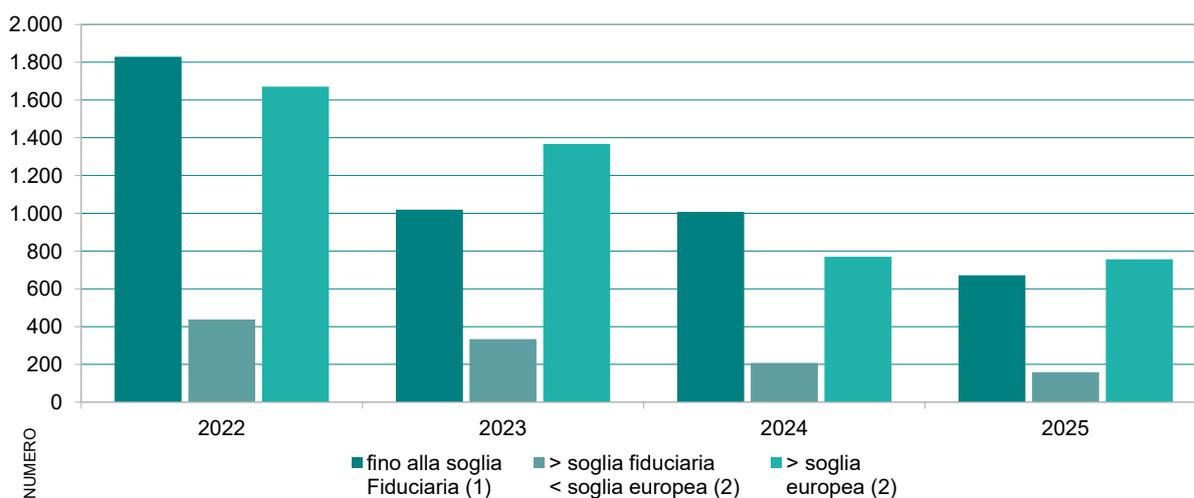


Figura 2.2.3.b - I soli servizi di architettura e ingegneria: classi di importo. in valore - YTD

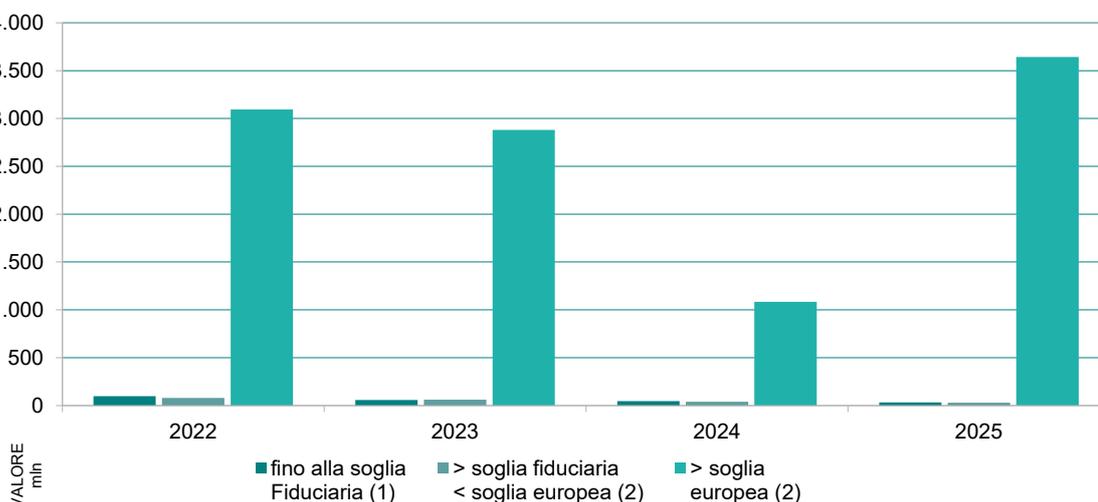
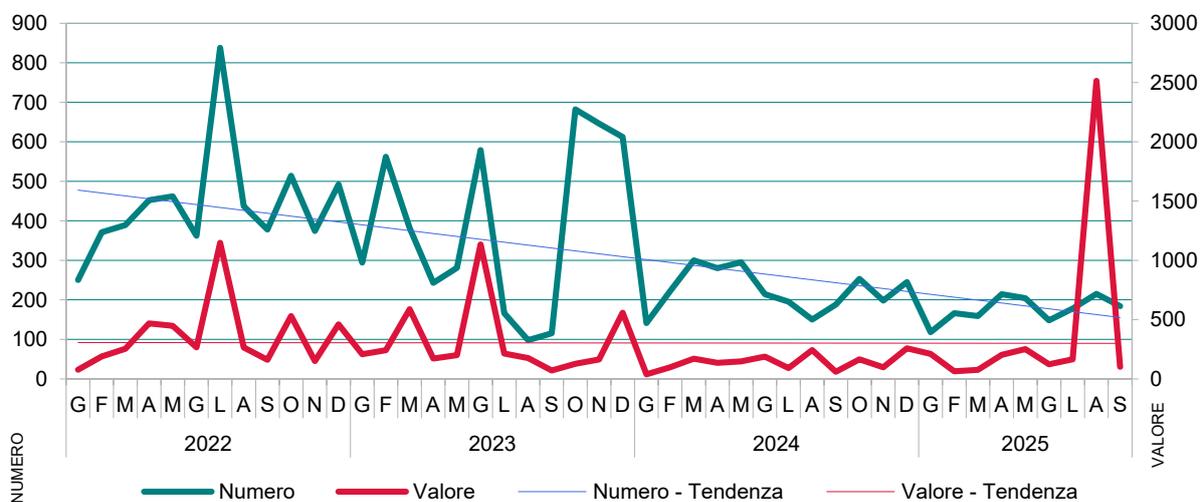


Figura 2.2.3.c - I soli servizi di ingegneria e architettura: classi di importo, in numero e valore



2.2.4 Settori di attività

Per quanto riguarda le gare pubblicate **nel mese di settembre 2025**, il maggior numero ha avuto per oggetto i servizi per *Opere edili*, con 64 gare (+18,5% rispetto al mese precedente; -21,0% rispetto a settembre 2024). Seguono, con 27 gare, i servizi per *Opere ambientali* (+125,0% rispetto al mese precedente; -44,9% su settembre 2024) e, con 18 gare, i servizi per *Strade ed autostrade* (-5,3% su agosto 2025; +5,9% su settembre 2024).

In termini di valore, i servizi per *Opere ambientali* si attestano al primo posto per 22,5 milioni, con un'impennata del 364,3% rispetto al mese precedente, e una crescita del 43,8% su settembre 2024. Seguono i servizi per *Edilizia scolastica* con 20,5 milioni (+88,9% rispetto ad agosto 2025; +410,8% su settembre 2024), e i servizi per *Opere edili* con 17,7 milioni (-99,2% rispetto al mese precedente; -11,2% rispetto a settembre 2024).

Per quanto riguarda le gare pubblicate **nei primi nove mesi del 2025**, il maggior numero ha avuto per oggetto i servizi per *Opere edili*, per un totale di 489 gare, con un calo del 17,8% rispetto allo stesso periodo del 2024. Seguono i servizi per *Opere ambientali* (213 gare; -19,0%) e i servizi per *Strade ed autostrade* (203 gare; +16,7%).

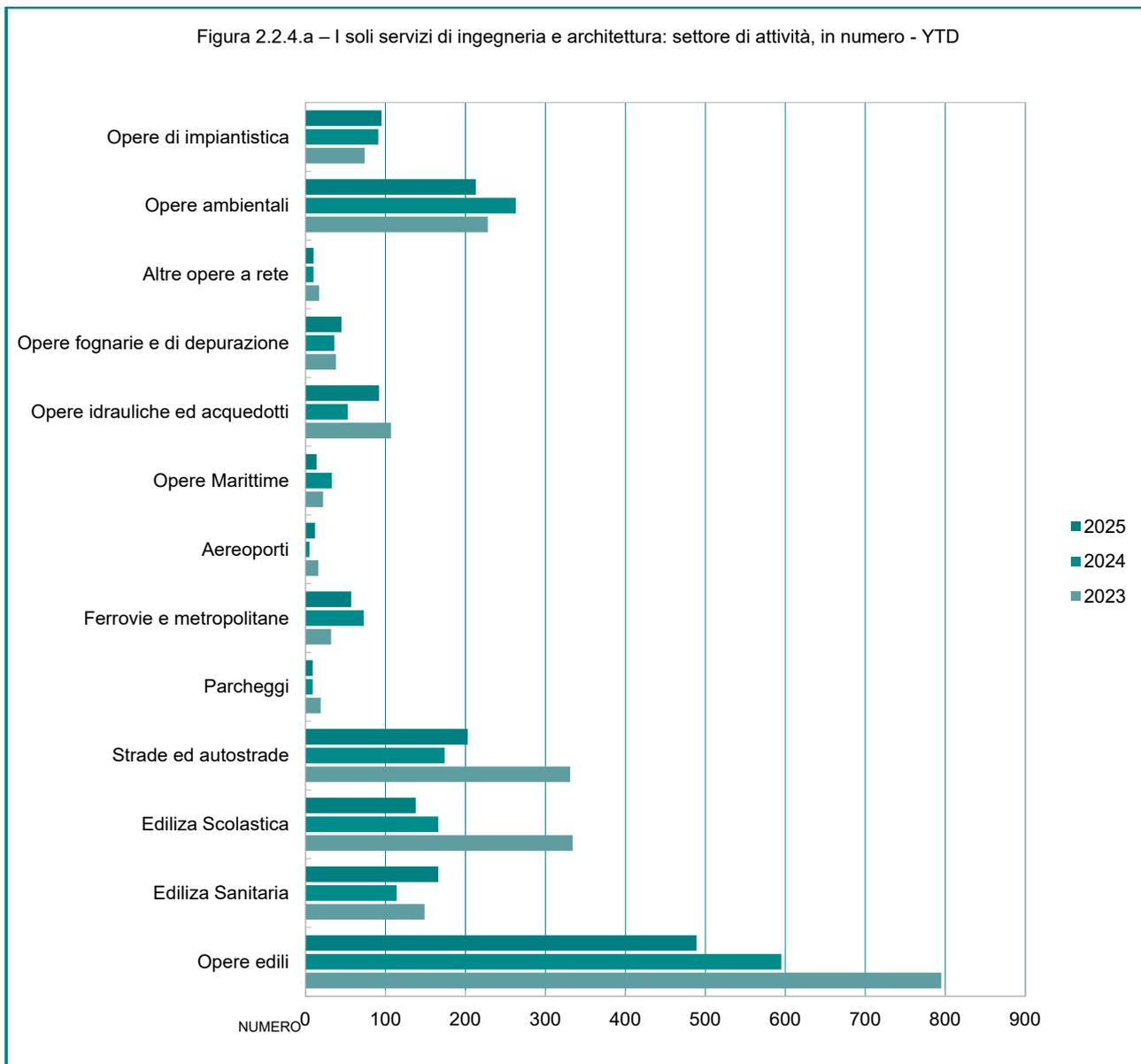
In termini di valore, i servizi per *Opere edili* si confermano al primo posto, per 2.405,0 milioni di euro, con un'impennata dell'808,2% rispetto allo stesso periodo del 2024, seguiti dai servizi per *Strade ed autostrade* (489,5 milioni; +454,8%) e dai servizi per *Opere ambientali* (183,1 milioni; +90,4%).

Tab. 2.2.4 – I soli servizi di ingegneria e architettura: settore di attività

| SETTORE | 2024 | | | | | | 2025 | | | | | | CONFRONTI | |
|---------------------------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|------------|-------------------|--------------|----------------------|------------|----------------------|------------|--------------------|---------------------|----------------|
| | TOTALE | | YTD | | Settembre | | YTD | | Agosto | | Settembre | | YTD 2025 - YTD 2024 | |
| | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € |
| Opere edili | 818 | 397.948.219 | 595 | 264.820.447 | 81 | 19.968.513 | 489 | 2.405.011.177 | 54 | 2.146.755.168 | 64 | 17.741.918 | -17,8 % | 808,2 % |
| Edilizia Sanitaria | 146 | 131.906.922 | 114 | 116.813.963 | 12 | 4.835.943 | 166 | 72.502.174 | 62 | 15.552.591 | 13 | 2.624.653 | 45,6 % | -37,9 % |
| Edilizia Scolastica | 231 | 69.356.969 | 166 | 45.457.196 | 7 | 4.003.597 | 138 | 67.356.431 | 14 | 10.825.922 | 14 | 20.451.903 | -16,9 % | 48,2 % |
| Strade ed autostrade | 267 | 131.388.972 | 174 | 88.225.258 | 17 | 5.710.104 | 203 | 489.483.608 | 19 | 225.526.265 | 18 | 6.765.096 | 16,7 % | 454,8 % |
| Parcheggi | 11 | 2.886.433 | 9 | 2.829.140 | 2 | 467.225 | 9 | 3.474.241 | 1 | 373.427 | 1 | 970.120 | 0,0 % | 22,8 % |
| Ferrovie e metropolitane | 110 | 379.045.268 | 73 | 288.055.287 | 4 | 6.868.302 | 57 | 135.939.842 | 8 | 18.799.023 | 4 | 3.815.180 | -21,9 % | -52,8 % |
| Aeroporti | 11 | 9.336.495 | 5 | 3.251.358 | 1 | 500.000 | 12 | 18.640.098 | 1 | 700.000 | 4 | 1.310.531 | 140,0 % | 473,3 % |
| Opere Marittime | 37 | 42.139.394 | 33 | 37.893.550 | 1 | 139.848 | 14 | 35.406.741 | 2 | 5.713.737 | 1 | 530.000 | -57,6 % | -6,6 % |
| Opere idrauliche ed acquedotti | 84 | 69.519.093 | 53 | 25.243.263 | 4 | 594.149 | 92 | 88.842.686 | 10 | 15.955.213 | 17 | 17.012.023 | 73,6 % | 251,9 % |
| Opere fognarie e di depurazione | 59 | 38.629.558 | 36 | 24.184.134 | 1 | 105.159 | 45 | 29.635.295 | 5 | 9.171.011 | 6 | 945.610 | 25,0 % | 22,5 % |
| Altre opere a rete | 15 | 13.824.654 | 10 | 9.547.297 | 0 | 0 | 10 | 18.608.480 | 3 | 3.777.114 | 0 | 0 | 0,0 % | 94,9 % |
| Opere ambientali | 369 | 175.493.975 | 263 | 96.143.795 | 49 | 15.670.093 | 213 | 183.067.115 | 12 | 4.853.461 | 27 | 22.533.507 | -19,0 % | 90,4 % |
| Opere di impiantistica | 134 | 107.056.916 | 91 | 48.115.844 | 3 | 154.793 | 95 | 144.315.623 | 21 | 56.376.731 | 12 | 5.788.486 | 4,4 % | 199,9 % |
| Servizi di analisi e indagine | 132 | 48.950.352 | 132 | 48.950.352 | 0 | 0 | 1 | 2.550.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | -99,2 % | -94,8 % |
| Servizi di topografia e rilievo | 53 | 24.593.309 | 52 | 23.596.484 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -100,0 % | -100,0 % |
| Servizi di pianificazione | 73 | 11.988.758 | 48 | 10.452.591 | 6 | 743.880 | 42 | 5.624.867 | 3 | 506.680 | 3 | 223.000 | -12,5 % | -46,2 % |
| Servizi di assistenza | 134 | 36.447.213 | 133 | 35.842.213 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -100,0 % | -100,0 % |
| TOTALE | 2.684 | 1.690.512.500 | 1.987 | 1.169.422.172 | 188 | 59.761.606 | 1.586 | 3.700.458.378 | 215 | 2.514.886.343 | 184 | 100.712.027 | -20,2 % | 216,4 % |

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

Figura 2.2.4.a – I soli servizi di ingegneria e architettura: settore di attività, in numero - YTD



2.2.5 Tipologie di Stazione Appaltante

Le Stazioni Appaltanti che hanno pubblicato il maggior numero di gare **nel mese di settembre 2025** sono stati i *Comuni*, con 66 gare, registrando un forte crescita del 61,0% rispetto al mese precedente, e un calo del 30,5% rispetto a settembre 2024, seguite, con 26 gare, dalle *Amministrazioni dello Stato* (-55,9% rispetto al mese precedente; +18,2% su settembre 2024) e dalle *Concessionarie e privati sovvenzionati* (-18,8% rispetto al mese precedente; +52,9% su settembre 2024), e da *Consorzi, comunità montane e altro* con 22 gare (+2.100,0% rispetto al mese precedente; +1.000,0% su settembre 2024).

In termini di valore, le *Concessionarie e privati sovvenzionati* salgono al primo posto per un totale di 29,0 milioni (-48,4% rispetto al mese precedente; +51,5% su settembre 2024). Seguono *Consorzi, comunità montane e altro* con 19,9 milioni (+9.027,3% rispetto ad agosto 2025; +6.386,2% su settembre 2024). Le *Regioni* si attestano al terzo posto con 17,6 milioni (+25,1% rispetto al mese precedente; +218,2% su settembre 2024).

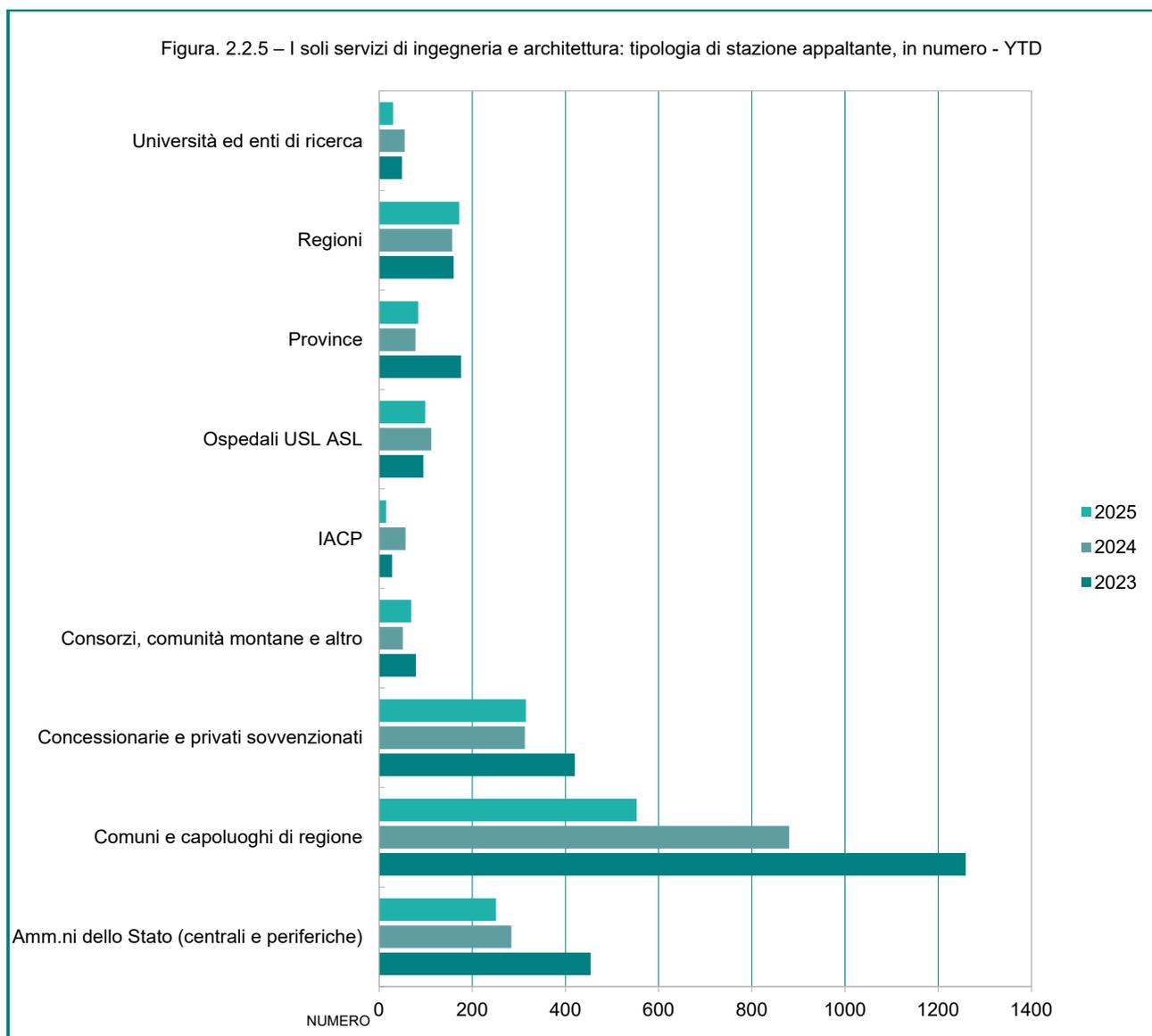
Le Stazioni Appaltanti più attive **nei primi nove mesi del 2025** sono sempre i *Comuni*, per un totale di 553 gare, con un calo del 37,2% rispetto allo stesso periodo del 2024, seguiti sempre dalle *Concessionarie e privati sovvenzionati* (315 gare; +0,6%) e dalle *Amministrazioni dello Stato* (251 gare; -11,6%).

In termini di valore, le *Amministrazioni dello Stato* si confermano al primo posto per un totale di 2.543,7 milioni di euro, con un'impennata del 1.083,4% rispetto ai primi nove mesi del 2024, seguite dalle *Concessionarie e privati sovvenzionati* (650,6 milioni; +26,4%) e dalle *Regioni* (194,2 milioni; +60,9%).

Tab. 2.2.5 – I soli servizi di ingegneria e architettura: tipologia di stazione appaltante

| STAZIONE APPALTANTE | 2024 | | | | | | 2025 | | | | | | CONFRONTO | |
|--|--------------|----------------------|--------------|----------------------|------------|-------------------|--------------|----------------------|------------|----------------------|------------|--------------------|---------------------|----------------|
| | TOTALE | | YTD | | Settembre | | YTD | | Agosto | | Settembre | | YTD 2025 / YTD 2024 | |
| | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € |
| Amm.ni dello Stato (centrali e periferiche) | 357 | 262.383.247 | 284 | 214.941.904 | 22 | 6.444.726 | 251 | 2.543.716.398 | 59 | 2.407.920.385 | 26 | 11.577.168 | -11,6 % | 1083,4 % |
| Comuni (totale) | 1.164 | 294.074.786 | 880 | 175.477.973 | 95 | 19.631.679 | 553 | 148.695.737 | 41 | 24.140.313 | 66 | 11.933.959 | -37,2 % | -15,3 % |
| Comuni sotto 5.000 ab. | 373 | 51.434.424 | 302 | 41.053.030 | 45 | 7.536.254 | 159 | 20.587.556 | 12 | 2.445.063 | 25 | 3.336.266 | -47,4 % | -49,9 % |
| Comuni 5.000-100.000 ab. | 636 | 98.136.870 | 472 | 73.040.003 | 42 | 10.669.883 | 305 | 60.023.540 | 20 | 7.195.584 | 37 | 5.538.224 | -35,4 % | -17,8 % |
| Comuni sopra 100.000 ab. e capoluoghi di regione | 155 | 144.503.492 | 106 | 61.384.940 | 8 | 1.425.542 | 89 | 68.084.641 | 9 | 14.499.666 | 4 | 3.059.469 | -16,0 % | 10,9 % |
| Concessionarie e privati sovvenzionati | 489 | 778.950.232 | 313 | 514.523.556 | 17 | 19.137.034 | 315 | 650.562.143 | 32 | 56.225.526 | 26 | 28.994.245 | 0,6 % | 26,4 % |
| Consorzi, comunità montane e altro | 78 | 16.419.242 | 51 | 9.303.093 | 2 | 306.459 | 69 | 55.544.240 | 1 | 217.783 | 22 | 19.877.620 | 35,3 % | 497,1 % |
| IACP | 62 | 4.183.941 | 57 | 3.419.240 | 20 | 1.245.373 | 15 | 1.916.904 | 3 | 936.139 | 3 | 167.892 | -73,7 % | -43,9 % |
| Ospedali USL ASL | 143 | 100.401.092 | 112 | 89.816.096 | 12 | 4.534.776 | 99 | 46.887.385 | 5 | 4.542.611 | 13 | 1.401.497 | -11,6 % | -47,8 % |
| Province | 112 | 35.731.821 | 78 | 19.217.786 | 10 | 1.961.958 | 84 | 48.867.598 | 10 | 6.675.455 | 9 | 5.210.659 | 7,7 % | 154,3 % |
| Regioni | 213 | 170.229.025 | 157 | 120.716.445 | 9 | 5.515.049 | 172 | 194.222.018 | 63 | 14.024.293 | 15 | 17.551.037 | 9,6 % | 60,9 % |
| Università ed enti di ricerca | 66 | 28.139.114 | 55 | 22.006.079 | 1 | 984.552 | 30 | 13.395.355 | 1 | 203.838 | 4 | 3.997.950 | -45,5 % | -39,1 % |
| TOTALE | 2.684 | 1.690.512.500 | 1.987 | 1.169.422.172 | 188 | 59.761.606 | 1.588 | 3.703.807.778 | 215 | 2.514.886.343 | 184 | 100.712.027 | -20,1 % | 216,7 % |

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



2.2.6 Aree geografiche

Regioni

La Regione in cui sono state pubblicate più gare **a settembre 2025** è il *Lazio* per un totale di 29 gare, con un calo del 14,7% rispetto ad agosto 2025 e nessuna variazione su settembre 2024. Segue la *Puglia* con 25 gare (+212,5 rispetto ad agosto 2025; +66,7% rispetto a settembre 2024) e, con 23 gare, la *Lombardia* (-66,7% rispetto ad agosto 2025; -17,9% su settembre 2024).

In termini di valore, il *Lazio* si conferma al primo posto per un totale di 21,8 milioni, con un crollo del 99,0% rispetto al mese precedente e un'impennata del 128,4% rispetto a settembre 2024. Seguono le *Marche*, con 16,4 milioni (+1.174,3 rispetto ad agosto 2025; +733,8% rispetto a settembre 2024), e *Veneto*, con 15,5 milioni (-54,1% su agosto 2025; +710,7% rispetto a settembre 2024).

La Regione in cui sono state pubblicate più gare **nei primi nove mesi 2025** è ancora la *Lombardia*, per un totale di 257 gare, con una crescita del 10,8% sullo stesso periodo dell'anno precedente, seguita sempre dal *Lazio* (182 gare; -23,8%) e dalla *Puglia* (144 gare, +13,4%).

In termini di valore, il *Lazio* si conferma al primo posto per un totale di 2.306,3 milioni di euro, con un'impennata del 850,6% rispetto ai primi nove mesi del 2024, seguita ancora da *Emilia Romagna* (270,5 milioni; +510,9%) e *Lombardia* (149,9 milioni; +44,5%).

Aree geografiche⁶

L'area geografica in cui sono state pubblicate più gare **nel mese di settembre 2025** è il *Meridione*, per un totale di 59 gare, con una forte crescita del 96,7% sul mese precedente a fronte di una flessione del 28,0% su settembre 2024. Seguono il *Nord-Ovest* con 42 gare (-57,1% su agosto 2025; +10,5% rispetto a settembre 2024) e, con 40 gare, il *Centro* (-9,1% rispetto ad agosto 2025; -2,4% su settembre 2024).

In termini di valore, il *Centro* si conferma al primo posto, per un totale di 40,2 milioni, con un crollo del 98,2% rispetto al mese precedente a fronte di un'impennata del 199,1% rispetto a settembre 2024. Il *Nord-Est* si attesta al secondo posto, con 23,4 milioni (-50,1% su agosto 2025; +314,5% rispetto a settembre 2024), seguito dal *Meridione* con 22,5 milioni (-77,6% su agosto 2025; -16,2% rispetto a settembre 2024).

Nei primi nove mesi del 2025, la graduatoria per numero di gare pubblicate è guidata dal *Nord-Ovest*, per un totale di 421 gare, con un calo del 7,9% rispetto allo stesso periodo del 2024, seguito da *Meridione* (388 gare; -39,1%), *Centro* (306 gare; -26,3%), *Nord-Est* (274 gare; +11,4%), *Isole* (199 gare; -14,2%).

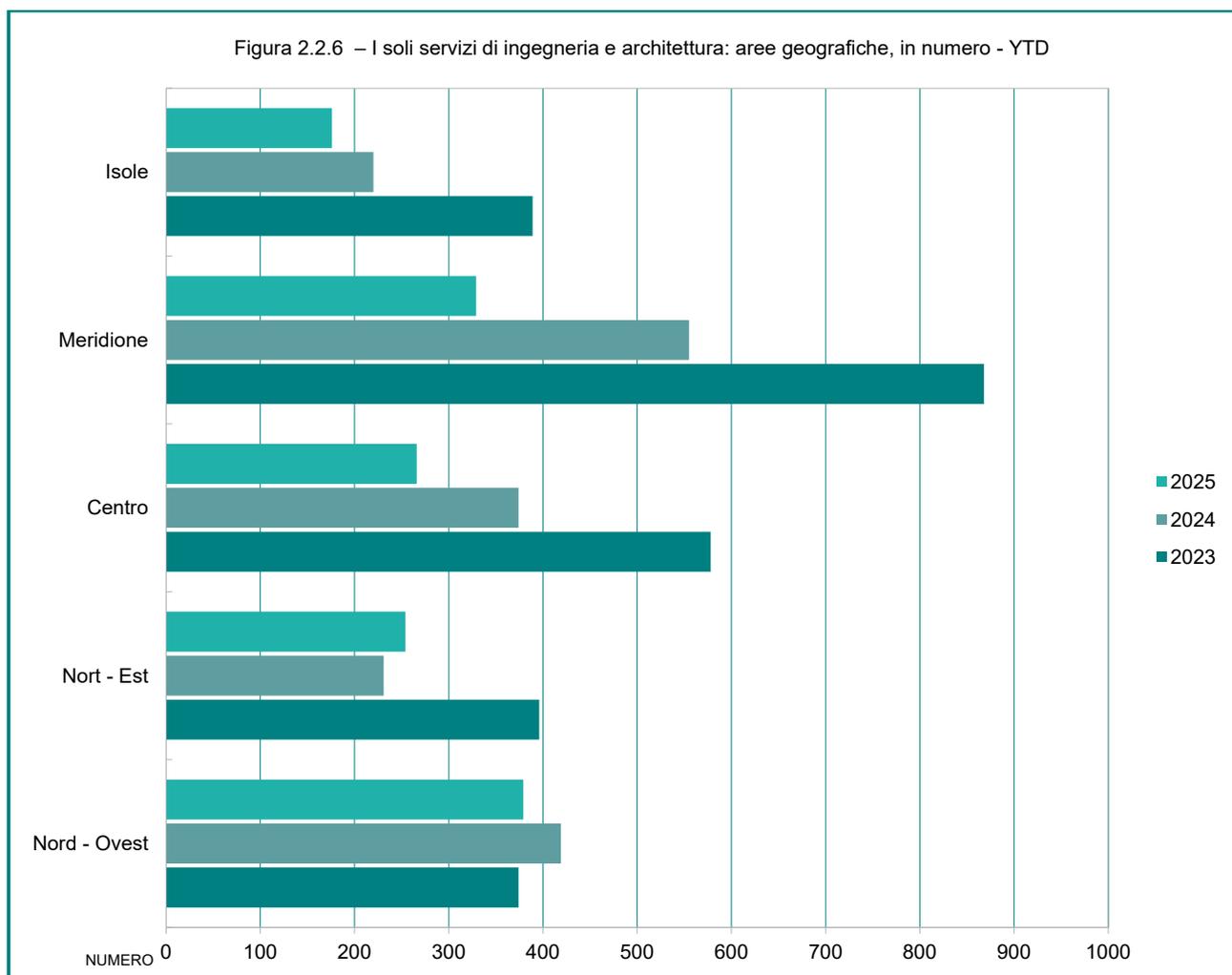
In termini di valore, il *Centro* si conferma al primo posto per un totale di 2.410,3 milioni di euro, con un'impennata del 639,1% rispetto ai primi nove mesi del 2024, seguito da *Nord-Est* (446,4 milioni; +169,8%), *Nord-Ovest* (424,7 milioni; +107,5%), *Meridione* (251,3 milioni; -36,0%) e *Isole* (171,1 milioni; +111,8%).

⁶ Come dettato dalla nomenclatura delle unità territoriali statistiche dell'Italia (NUTS:IT) usata per fini statistici a livello dell'Unione europea (Eurostat) dal 1988.

Tab. 2.2.6 – I soli servizi di ingegneria e architettura: aree geografiche

| REGIONE | 2024 | | | | | | 2025 | | | | | | CONFRONTO | |
|------------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|------------|--------------------|--------------|----------------------|------------|--------------------|------------|----------------------|---------------------|----------------|
| | TOTALE | | YTD | | Agosto | | YTD | | Luglio | | Agosto | | YTD 2025 / YTD 2024 | |
| | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € |
| Abruzzo | 95 | 67.020.110 | 63 | 53.092.753 | 11 | 3.777.102 | 37 | 49.341.864 | 7 | 6.956.632 | 2 | 30.116.424 | -41,3 % | -7,1 % |
| Basilicata | 36 | 6.705.007 | 29 | 3.308.085 | 0 | 0 | 15 | 5.854.762 | 2 | 531.567 | 1 | 4.018.365 | -48,3 % | 77,0 % |
| Calabria | 174 | 33.315.540 | 124 | 25.126.700 | 14 | 2.780.396 | 43 | 12.275.363 | 8 | 4.838.859 | 3 | 1.013.241 | -65,3 % | -51,1 % |
| Campania | 290 | 282.669.495 | 215 | 238.580.509 | 26 | 169.074.890 | 111 | 76.353.428 | 15 | 9.035.340 | 16 | 33.334.775 | -48,4 % | -68,0 % |
| Emilia Romagna | 93 | 106.580.208 | 59 | 43.303.130 | 4 | 2.792.804 | 72 | 270.417.300 | 19 | 39.702.999 | 6 | 5.000.627 | 22,0 % | 524,5 % |
| Friuli V. Giulia | 54 | 43.202.369 | 38 | 33.883.256 | 5 | 7.428.929 | 37 | 34.683.159 | 4 | 3.431.529 | 7 | 1.723.925 | -2,6 % | 2,4 % |
| Lazio | 335 | 430.683.964 | 210 | 233.078.326 | 18 | 21.160.221 | 153 | 2.284.558.493 | 16 | 18.981.493 | 34 | 2.161.262.902 | -27,1 % | 880,2 % |
| Liguria | 111 | 38.501.297 | 77 | 32.874.308 | 3 | 1.657.751 | 58 | 78.757.824 | 5 | 999.440 | 12 | 10.847.165 | -24,7 % | 139,6 % |
| Lombardia | 329 | 146.068.511 | 204 | 95.775.801 | 14 | 16.772.956 | 234 | 145.151.248 | 24 | 16.099.452 | 69 | 21.537.719 | 14,7 % | 51,6 % |
| Marche | 92 | 47.863.610 | 60 | 29.224.990 | 5 | 1.793.100 | 43 | 13.216.248 | 4 | 1.493.951 | 6 | 1.288.739 | -28,3 % | -54,8 % |
| Molise | 20 | 4.413.563 | 12 | 2.274.049 | 0 | 0 | 4 | 449.992 | 0 | 0 | 0 | 0 | -66,7 % | -80,2 % |
| Piemonte | 147 | 67.651.811 | 112 | 49.916.035 | 1 | 3.000 | 72 | 127.554.395 | 9 | 8.106.167 | 12 | 20.646.132 | -35,7 % | 155,5 % |
| Puglia | 194 | 69.620.623 | 112 | 43.144.342 | 7 | 3.859.086 | 119 | 84.476.366 | 13 | 4.002.506 | 8 | 31.911.101 | 6,3 % | 95,8 % |
| Sardegna | 98 | 31.413.405 | 63 | 22.199.310 | 2 | 532.986 | 53 | 43.744.740 | 3 | 1.561.509 | 5 | 30.908.640 | -15,9 % | 97,1 % |
| Sicilia | 208 | 81.417.713 | 157 | 56.623.454 | 19 | 7.098.188 | 123 | 120.329.691 | 15 | 14.603.413 | 11 | 17.646.580 | -21,7 % | 112,5 % |
| Toscana | 122 | 78.316.021 | 79 | 46.972.450 | 4 | 467.560 | 56 | 68.740.994 | 6 | 4.053.621 | 4 | 42.663.037 | -29,1 % | 46,3 % |
| Trentino AA | 101 | 60.499.882 | 55 | 36.193.665 | 5 | 1.272.023 | 56 | 33.789.127 | 8 | 13.246.944 | 8 | 6.298.609 | 1,8 % | -6,6 % |
| Umbria | 26 | 3.388.381 | 25 | 3.383.381 | 0 | 0 | 14 | 3.580.972 | 4 | 1.616.799 | 0 | 0 | -44,0 % | 5,8 % |
| Valle d'Aosta | 31 | 18.144.057 | 26 | 14.264.478 | 3 | 716.924 | 15 | 65.701.680 | 0 | 0 | 5 | 60.883.451 | -42,3 % | 360,6 % |
| Veneto | 128 | 73.036.933 | 79 | 46.441.544 | 9 | 1.087.602 | 89 | 84.118.105 | 16 | 15.504.217 | 6 | 33.784.911 | 12,7 % | 81,1 % |
| TOTALE | 2.684 | 1.690.512.500 | 1.799 | 1.109.660.566 | 150 | 242.275.518 | 1.404 | 3.603.095.751 | 178 | 164.766.438 | 215 | 2.514.886.343 | -22,0 % | 224,7 % |
| AREA | | | | | | | | | | | | | | |
| Nord – Ovest | 618 | 270.365.676 | 419 | 192.830.622 | 21 | 19.150.631 | 379 | 417.165.147 | 38 | 25.205.059 | 98 | 113.914.467 | -9,5 % | 116,3 % |
| Nord – Est | 376 | 283.319.392 | 231 | 159.821.595 | 23 | 12.581.358 | 254 | 423.007.691 | 47 | 71.885.689 | 27 | 46.808.072 | 10,0 % | 164,7 % |
| Centro | 575 | 560.251.976 | 374 | 312.659.147 | 27 | 23.420.881 | 266 | 2.370.096.707 | 30 | 26.145.864 | 44 | 2.205.214.678 | -28,9 % | 658,0 % |
| Meridione | 809 | 463.744.338 | 555 | 365.526.438 | 58 | 179.491.474 | 329 | 228.751.775 | 45 | 25.364.904 | 30 | 100.393.906 | -40,7 % | -37,4 % |
| Isole | 306 | 112.831.118 | 220 | 78.822.764 | 21 | 7.631.174 | 176 | 164.074.431 | 18 | 16.164.922 | 16 | 48.555.220 | -20,0 % | 108,2 % |

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



2.2.7 Aggiudicazioni bandi sopra soglia europea

Numero delle aggiudicazioni rilevate⁷

Le gare per servizi di ingegneria e architettura sopra soglia europea pubblicate nel **2021**, e ad oggi aggiudicate, sono state 845. Le gare pubblicate nel **2022** e aggiudicate sono state 1.039. Per le gare del **2023**, il dato subisce un forte calo con 631 aggiudicazioni. Per le gare del **2024** si registrano ad oggi solo 415 aggiudicazioni. Per le 1.587 gare pubblicate nei primi nove mesi del **2025**, si registrano 59 aggiudicazioni.

Tempi medi di aggiudicazione⁸

Stante il calo progressivo del numero dei bandi per anno rilevato dal 2021 ad oggi, il tempo medio di aggiudicazione⁹ delle gare indette nel **2021** è pari a 221 giorni. Per le gare pubblicate nel **2022**, il dato passa a 193 giorni, mentre è pari a 200 giorni per le gare riferite al **2023**. Le informazioni sulle gare bandite nel **2024**,

⁷ Si precisa che l'unica fonte delle informazioni relative alle aggiudicazioni è la GUCE.

⁸ I tempi medi di aggiudicazione sono stati ricavati calcolando la sommatoria dei giorni intercorsi tra la data di pubblicazione del bando e quella della sua aggiudicazione, e dividendo il totale così ricavato per il numero dei bandi aggiudicati.

⁹ Sulla base dei dati pervenuti a tutto settembre 2025.

e ad oggi aggiudicate, danno una media di 199 giorni. Infine, per le gare pubblicate dall'inizio dell'anno in corso, il tempo medio registrato è di 100 giorni.

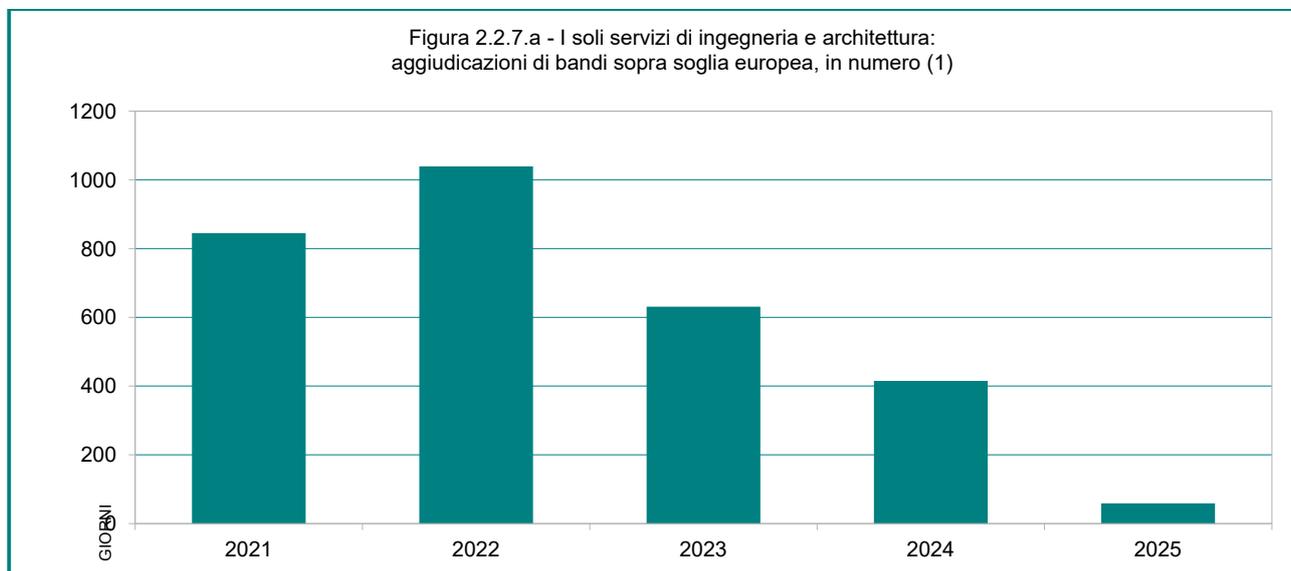
Tab. 2.2.7 - I soli servizi di ingegneria e architettura: aggiudicazioni di bandi sopra soglia europea

| ANNO (1) | AGGIUDICAZIONI (2) | | BANDI | BANDI / AGGIUDICAZIONI | TEMPI MEDI DI AGGIUDICAZIONE (3) |
|----------|--------------------|---------------|-------|------------------------|----------------------------------|
| | n. | € | n. | Rapporto % | (media) |
| 2021 | 845 | 1.081.404.335 | 5.924 | 14,3 % | 221 |
| 2022 | 1039 | 2.046.159.985 | 5.319 | 19,5 % | 193 |
| 2023 | 631 | 540.133.279 | 4.660 | 13,5 % | 200 |
| 2024 | 415 | 427.282.906 | 2.681 | 15,5 % | 199 |
| 2025 | 59 | 19.688.573 | 1.587 | 3,7 % | 100 |

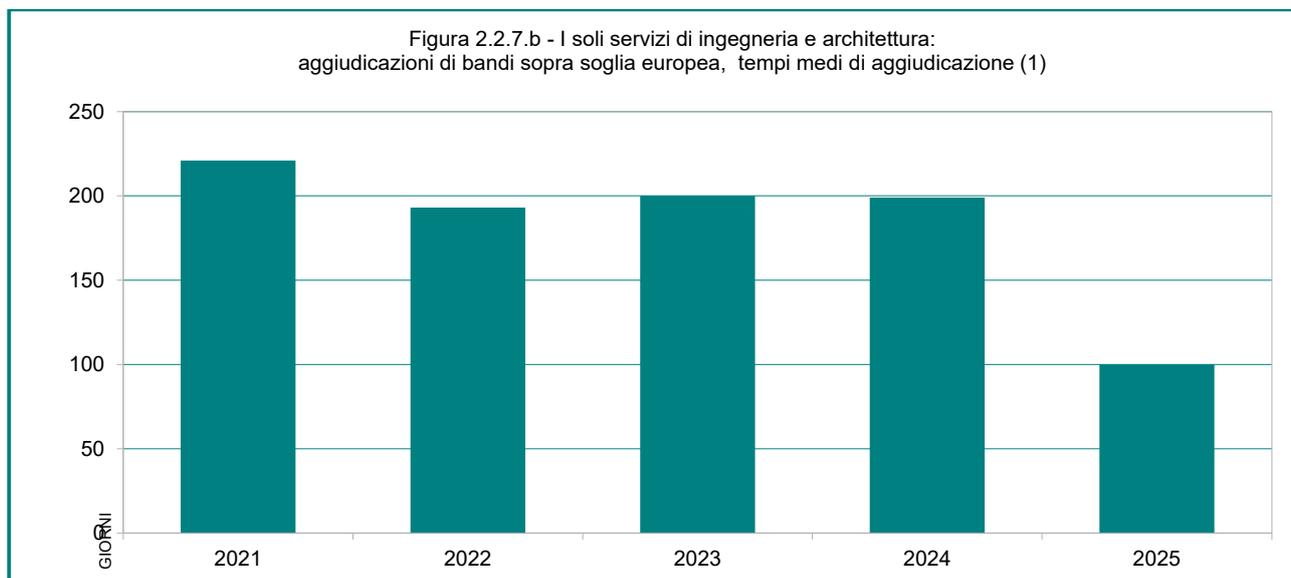
(1) Si intende l'anno della data di pubblicazione del bando di gara

(2) Numero di aggiudicazioni per ogni anno di pubblicazione del bando, indipendentemente dall'anno in cui è avvenuta l'aggiudicazione

(3) Si intende la media dei giorni intercorsa tra la data di pubblicazione del bando e la data della sua aggiudicazione



(1) Si intende il numero dei bandi che, pubblicati in un dato anno, sono stati aggiudicati (indipendentemente dall'anno in cui è avvenuta l'aggiudicazione)



(1) Si intende la media dei giorni intercorsa tra la data di pubblicazione del bando e la data della sua aggiudicazione

2.3 Bandi di sola progettazione

Nel mese di settembre 2025, il numero delle gare di progettazione è stato pari a 95. Il confronto con il mese precedente evidenzia una minima crescita del numero dei bandi dell'8,0% mentre, rapportando i dati con settembre 2024, si rileva una flessione del 12,0%.

Nei primi nove mesi del 2025, le gare pubblicate sono state 695, con una leggera flessione del 7,6% rispetto allo stesso periodo del 2024.

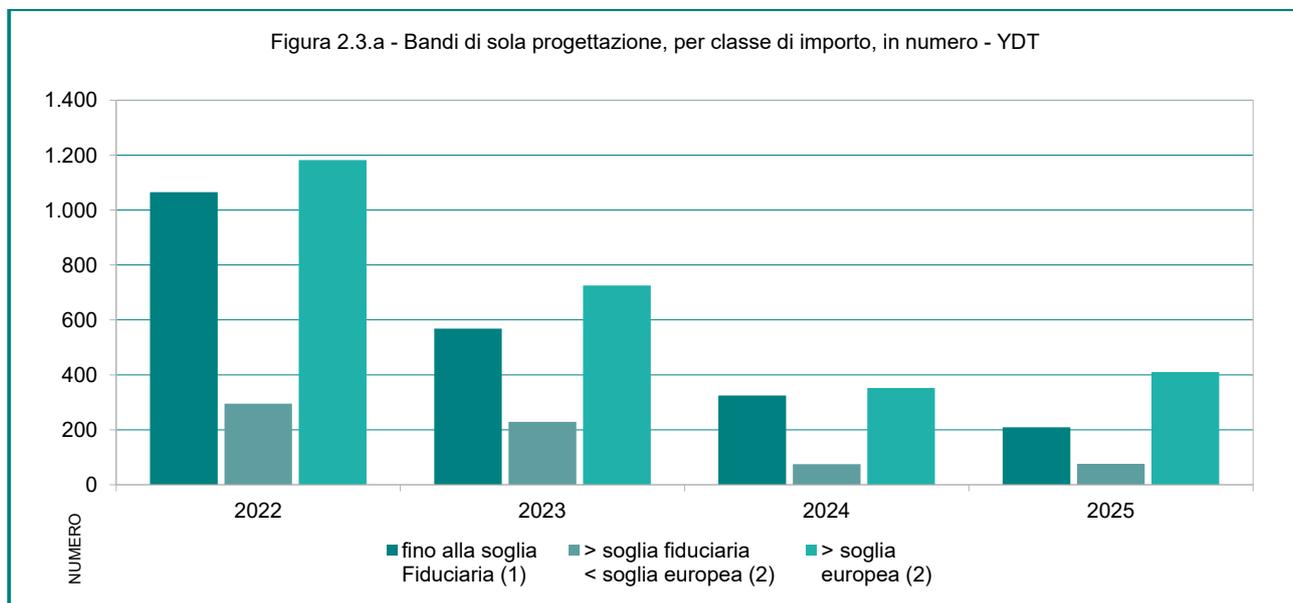
Il valore delle gare di progettazione pubblicate nel mese di settembre ammonta a 37,5 milioni. Il confronto con il mese precedente evidenzia un crollo dell'importo dei bandi del 96,4% mentre, confrontando i dati con quelli di settembre 2024, si registra una considerevole crescita del 53,7%.

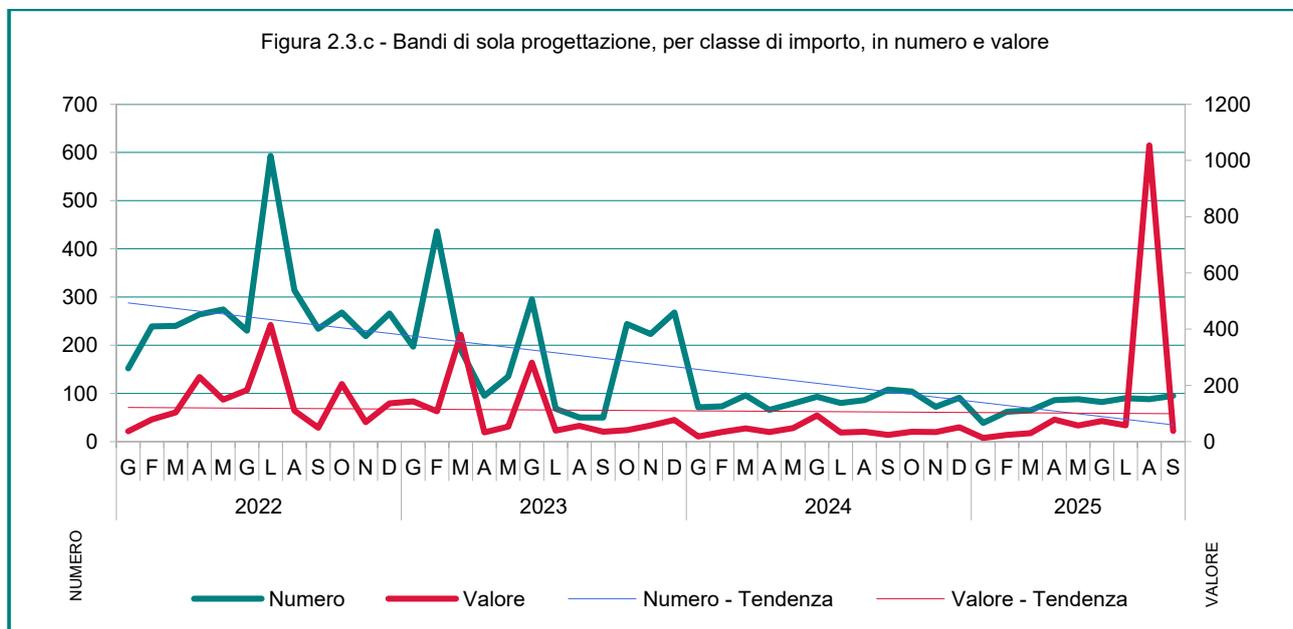
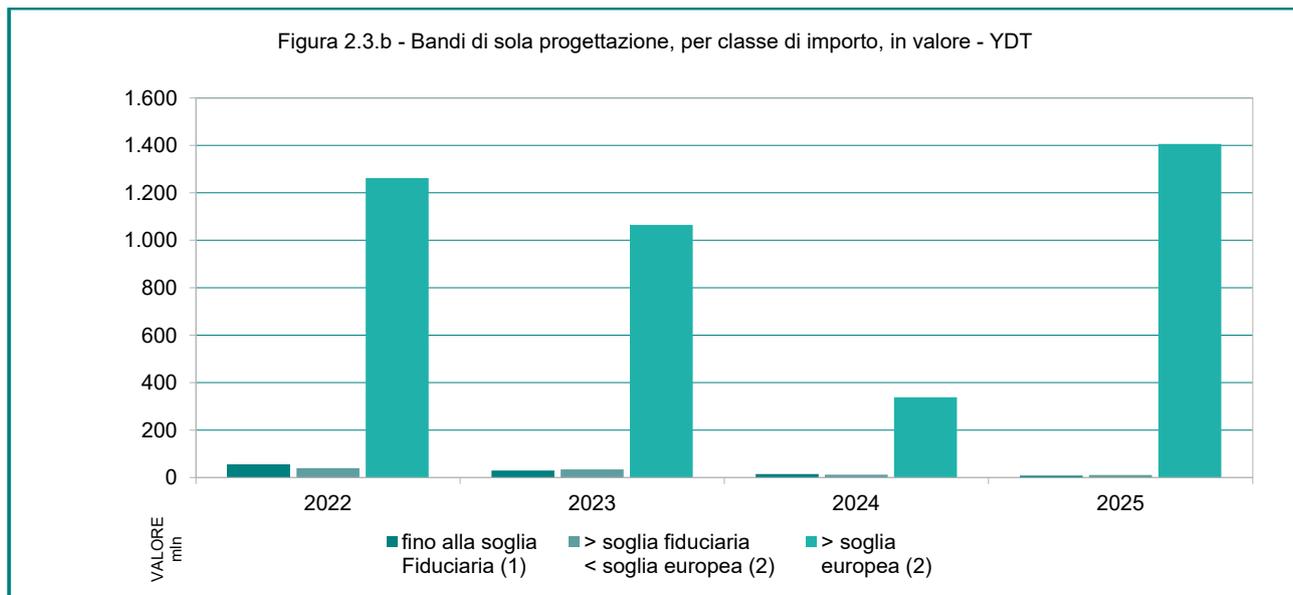
Nei primi nove mesi del 2025, le gare di progettazione hanno raggiunto l'importo di 1.424,4 milioni. Il confronto del valore delle gare pubblicate da gennaio 2025, rispetto allo stesso periodo del 2024, mostra un'impennata del 289,5%.

Tab. 2.3 – Bandi di sola progettazione

| PERIODO | NUMERO | | | | | | | VALORE | | | | | | | VALORE MEDIO |
|---------------------|---------------------------------|--------|--|--------|----------------------|--------|--------------|---------------------------------|--------|--|--------|----------------------|--------|--------------------|----------------|
| | fino alla soglia Fiduciaria (1) | | > soglia fiduciaria < soglia europea (2) | | > soglia europea (2) | | TOTALE | fino alla soglia Fiduciaria (1) | | > soglia fiduciaria < soglia europea (2) | | > soglia europea (2) | | TOTALE | |
| | n. | % | n. | % | n. | % | n. | € | % | € | % | € | % | € | |
| 2022 | 1.424 | 43,2 % | 394 | 12,0 % | 1.477 | 44,9 % | 3.293 | 71.901.347 | 4,0 % | 54.874.703 | 2,9 % | 1.638.730.588 | 93,1 % | 1.765.506.638 | 536.139 |
| 2023 | 1.164 | 51,7 % | 255 | 11,3 % | 842 | 37,4 % | 2.252 | 56.140.204 | 2,6 % | 37.290.317 | 3,0 % | 1.210.059.299 | 94,4 % | 1.303.489.820 | 578.814 |
| 2024 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gennaio | 41 | 57,8 % | 2 | 2,8 % | 28 | 39,4 % | 71 | 2.274.759 | 57,8 % | 430.805 | 2,8 % | 15.152.806 | 39,4 % | 17.858.370 | 251.526 |
| Febbraio | 40 | 54,8 % | 3 | 4,1 % | 30 | 41,1 % | 73 | 2.021.239 | 54,8 % | 515.413 | 4,1 % | 31.359.299 | 41,1 % | 33.895.951 | 464.328 |
| Marzo | 54 | 56,3 % | 3 | 3,1 % | 39 | 40,6 % | 96 | 1.652.854 | 56,3 % | 255.783 | 3,1 % | 45.012.299 | 40,6 % | 46.920.936 | 488.760 |
| Aprile | 26 | 39,4 % | 2 | 3,0 % | 38 | 57,6 % | 66 | 962.600 | 39,4 % | 280.522 | 3,0 % | 33.001.259 | 57,6 % | 34.244.381 | 518.854 |
| Maggio | 30 | 38,0 % | 10 | 12,7 % | 39 | 49,4 % | 79 | 1.128.303 | 38,0 % | 1.305.926 | 12,7 % | 46.019.534 | 49,4 % | 48.453.763 | 613.339 |
| Giugno | 30 | 32,3 % | 10 | 10,8 % | 53 | 57,0 % | 93 | 1.177.671 | 32,3 % | 1.693.095 | 10,8 % | 89.857.631 | 57,0 % | 92.728.397 | 997.080 |
| Luglio | 33 | 41,3 % | 6 | 7,5 % | 41 | 51,3 % | 80 | 1.462.045 | 41,3 % | 1.038.007 | 7,5 % | 29.886.549 | 51,3 % | 32.386.601 | 404.833 |
| Agosto | 17 | 19,8 % | 23 | 26,7 % | 46 | 53,5 % | 86 | 1.216.526 | 19,8 % | 3.830.719 | 26,7 % | 29.765.298 | 53,5 % | 34.812.543 | 404.797 |
| Settembre | 54 | 50,0 % | 16 | 14,8 % | 38 | 35,2 % | 108 | 3.052.571 | 50,0 % | 2.775.776 | 14,8 % | 18.580.873 | 35,2 % | 24.409.220 | 226.011 |
| Ottobre | 45 | 43,3 % | 15 | 14,4 % | 44 | 42,3 % | 104 | 2.264.152 | 43,3 % | 2.305.436 | 14,4 % | 30.578.634 | 42,3 % | 35.148.222 | 337.964 |
| Novembre | 33 | 45,8 % | 9 | 12,5 % | 30 | 41,7 % | 72 | 1.618.925 | 45,8 % | 1.339.884 | 12,5 % | 30.982.130 | 41,7 % | 33.940.939 | 471.402 |
| Dicembre | 18 | 19,8 % | 15 | 16,5 % | 58 | 63,7 % | 91 | 771.260 | 19,8 % | 2.014.391 | 16,5 % | 48.038.294 | 63,7 % | 50.823.945 | 558.505 |
| TOTALE | 421 | | 114 | | 484 | | 1.019 | 19.602.905 | | 17.785.757 | | 448.234.606 | | 485.623.268 | 478.117 |
| 2025 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gennaio | 15 | 38,5 % | 9 | 23,1 % | 15 | 38,5 % | 39 | 731.566 | 5,5 % | 1.330.859 | 9,9 % | 11.348.055 | 84,6 % | 13.410.480 | 343.858 |
| Febbraio | 28 | 45,2 % | 7 | 11,3 % | 27 | 43,6 % | 62 | 594.607 | 2,5 % | 1.007.809 | 4,2 % | 22.309.801 | 93,3 % | 23.912.217 | 385.681 |
| Marzo | 26 | 40,0 % | 6 | 9,2 % | 33 | 50,8 % | 65 | 623.016 | 2,1 % | 1.014.689 | 3,4 % | 28.067.157 | 94,5 % | 29.704.862 | 456.998 |
| Aprile | 30 | 34,9 % | 9 | 10,5 % | 47 | 54,7 % | 86 | 1.503.070 | 1,9 % | 1.329.814 | 1,7 % | 75.400.174 | 96,4 % | 78.233.058 | 909.687 |
| Maggio | 26 | 29,6 % | 16 | 18,2 % | 46 | 52,3 % | 88 | 1.118.181 | 2,0 % | 2.126.005 | 3,8 % | 53.325.088 | 94,3 % | 56.569.274 | 642.833 |
| Giugno | 21 | 25,6 % | 4 | 4,9 % | 57 | 69,5 % | 82 | 497.630 | 0,7 % | 559.290 | 0,8 % | 71.923.594 | 98,6 % | 72.980.514 | 890.006 |
| Luglio | 15 | 16,7 % | 6 | 6,7 % | 69 | 76,7 % | 90 | 679.174 | 1,2 % | 711.601 | 1,2 % | 56.577.317 | 97,6 % | 57.968.092 | 644.090 |
| Agosto | 12 | 13,6 % | 9 | 10,2 % | 67 | 76,1 % | 88 | 920.668 | 0,1 % | 1.018.610 | 0,1 % | 1.052.202.653 | 99,8 % | 1.054.141.931 | 11.978.886 |
| Settembre | 36 | 37,9 % | 10 | 10,5 % | 49 | 51,6 % | 95 | 1.461.720 | 3,9 % | 1.436.428 | 3,8 % | 34.618.398 | 92,3 % | 37.516.546 | 394.911 |
| YTD | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2022 | 1.065 | 41,9 % | 295 | 11,6 % | 1.182 | 46,5 % | 2.540 | 53.968.534 | 4,0 % | 39.590.808 | 2,9 % | 1.262.015.626 | 93,1 % | 1.355.574.968 | 533.691 |
| 2023 | 568 | 37,4 % | 229 | 15,1 % | 725 | 47,8 % | 1.517 | 29.469.308 | 2,6 % | 34.223.174 | 3,0 % | 1.064.885.553 | 94,4 % | 1.128.578.035 | 743.954 |
| 2024 | 325 | 43,2 % | 75 | 10,0 % | 352 | 46,8 % | 752 | 14.948.568 | 4,1 % | 12.126.046 | 3,3 % | 338.635.548 | 92,6 % | 365.710.162 | 486.317 |
| 2025 | 209 | 30,1 % | 76 | 10,9 % | 410 | 59,0 % | 695 | 8.129.632 | 0,6 % | 10.535.105 | 0,7 % | 1.405.772.237 | 98,7 % | 1.424.436.974 | 2.049.550 |
| CONFRONTI | | | | | | | | | | | | | | | |
| set 2025 - ago 2025 | 200,0 % | - | 11,1 % | - | -26,9 % | - | 8,0 % | 58,8 % | - | 41,0 % | - | -96,7 % | - | -96,4 % | -96,7 % |
| set 2025 - set 2024 | -33,3 % | - | -37,5 % | - | 28,9 % | - | -12,0 % | -52,1 % | - | -48,3 % | - | 86,3 % | - | 53,7 % | 74,7 % |
| YTD 2025 - YTD 2024 | -35,7 % | - | 1,3 % | - | 16,5 % | - | -7,6 % | -45,6 % | - | -13,1 % | - | 315,1 % | - | 289,5 % | 321,4 % |

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.





2.4 Concorsi di idee e di progettazione

Nel mese di settembre 2025, è stato pubblicato 1 concorso di idee, mentre nel mese precedente ne erano stati pubblicati 2. Per quanto riguarda i concorsi di progettazione, nel mese di settembre non ne è stato pubblicato alcuno, mentre nel mese precedente ne erano stati pubblicati 2.

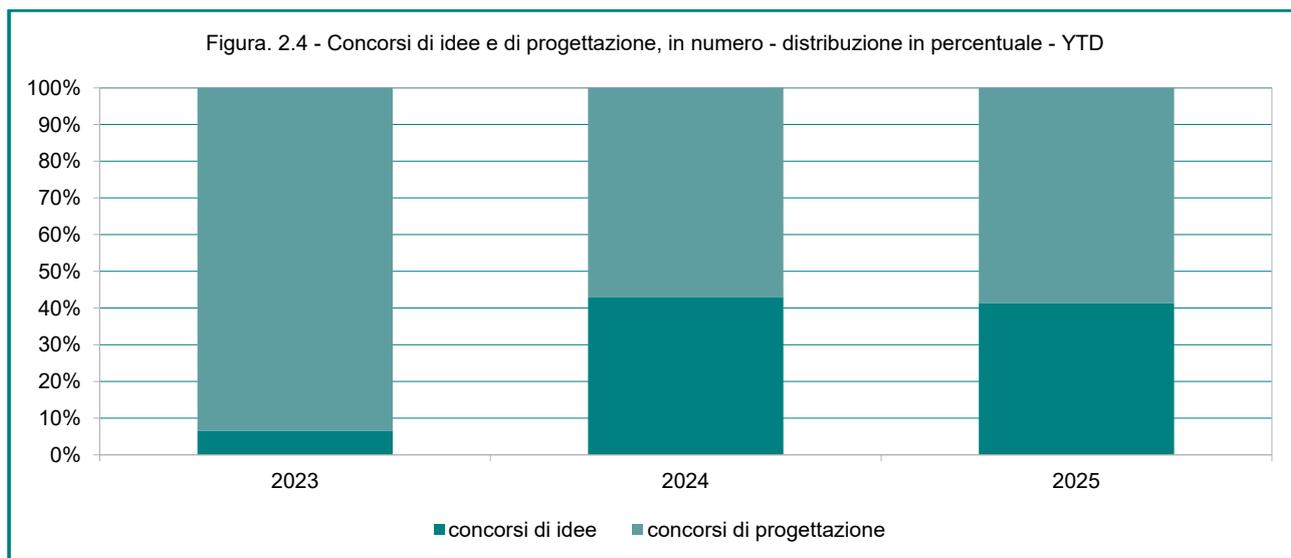
Nei primi nove mesi del 2025, i concorsi di idee rilevati sono stati 12, 3 in più rispetto allo stesso periodo del 2024, per un valore dei premi di 3,1 milioni di euro (+904,9% rispetto al 2024). Per quanto riguarda i concorsi di progettazione, nei primi nove mesi del 2025 ne sono stati pubblicati 17 con una crescita del 41,7% sull'anno precedente, per un valore totale di 29,1 milioni, equivalente ad un'impennata del 191,8% rispetto allo stesso periodo del 2024.

Sul totale delle gare pubblicate a settembre, i concorsi continuano a rappresentare una percentuale minima, irrilevante sia in numero che in valore.

Tab. 2.4 - Concorsi di idee e di progettazione

| CONCORSI | 2024 | | | | | | 2025 | | | | | | CONFRONTI | |
|--|-----------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|----------------|-----------|-------------------|----------|------------------|-----------|---------------|---------------------|----------------|
| | TOTALE | | YTD | | Settembre | | YTD | | Agosto | | Settembre | | YTD 2025 - YTD 2024 | |
| | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € | n. | € |
| concorsi di idee | 12 | 362.880 | 9 | 311.880 | 1 | 165.000 | 12 | 3.134.163 | 2 | 2.825.000 | 1 | 10.000 | 33,3 % | 904,9 % |
| concorsi di progettazione | 25 | 13.367.703 | 12 | 9.960.742 | 1 | 86.058 | 17 | 29.068.393 | 2 | 6.274.550 | 0 | 0 | 41,7 % | 191,8 % |
| TOTALE CONCORSI | 37 | 13.730.583 | 21 | 10.272.622 | 2 | 251.058 | 29 | 32.202.556 | 4 | 9.099.550 | 1 | 10.000 | 38,1 % | 213,5 % |
| % sul totale dei bandi per servizi di ing. e arch. | 1,4 % | 0,8 % | 1,1 % | 0,9 % | 1,1 % | 0,4 % | 1,8 % | 0,9 % | 1,9 % | 0,4 % | 0,5 % | 0,0 % | - | - |

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



2.5 Appalti integrati

Nel mese di settembre 2025, le gare rilevate per Appalti integrati sono state 57, per un importo complessivo di 319,8 milioni, con valore dei Servizi di progettazione compresi stimato¹⁰ pari a 4,0 milioni. Il confronto con il mese precedente evidenzia, a fronte di una forte crescita nel numero (+50,0%), un crollo nel valore, sia complessivo (-80,1%), che dei Servizi di progettazione compresi (-88,9%).

Rispetto al mese di settembre 2024, si registra una flessione sia nel numero dei bandi (-18,6%), che nel valore dei lavori (-65,8%), oltre che un consistente calo nel valore dei servizi di progettazione compresi stimato (-74,9%).

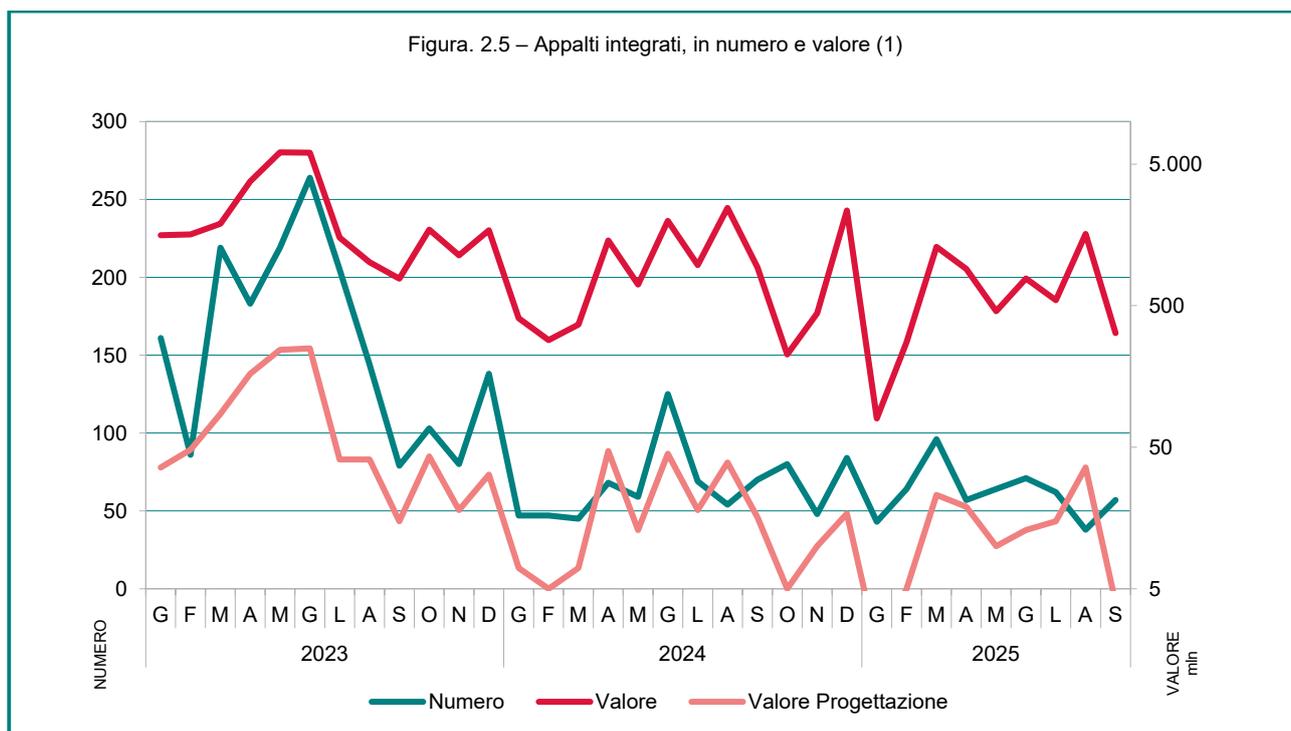
Nei primi nove mesi del 2025, le gare rilevate per Appalti integrati sono state 552, con una minima flessione rispetto allo stesso periodo del 2024 (-5,5%), per un valore complessivo di 6.276,2 milioni (-34,3% sul 2024) e un valore dei Servizi di progettazione compresi di 126,6 milioni, in calo del 35,7% sul 2024.

¹⁰ Nei bandi in cui non è esplicitato il valore della progettazione, si è proceduto con una stima, prendendo in considerazione bandi analoghi, omogenei per tipologia di opere e di Stazione Appaltante.

Tab. 2.5 – Appalti integrati

| PERIODO | APPALTO INTEGRATO | | PROGETTAZIONE ESECUTIVA | |
|---------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|---------------|
| | n. | € (1) | € | % SUL TOTALE |
| 2022 | 1.250 | 32.493.417.545 | 1.251.145.040 | 3,85 % |
| 2023 | 1.881 | 28.807.759.716 | 1.017.855.667 | 3,53 % |
| 2024 | | | | |
| Gennaio | 47 | 408.136.585 | 7.356.609 | 1,80 % |
| Febbraio | 47 | 285.777.510 | 5.364.669 | 1,88 % |
| Marzo | 45 | 367.591.502 | 6.808.523 | 1,85 % |
| Aprile | 68 | 1.443.614.132 | 46.982.522 | 3,25 % |
| Maggio | 59 | 706.185.261 | 13.073.057 | 1,85 % |
| Giugno | 125 | 1.987.226.674 | 44.926.756 | 2,26 % |
| Luglio | 69 | 969.089.489 | 17.965.867 | 1,85 % |
| Agosto | 54 | 2.454.334.407 | 38.553.449 | 1,57 % |
| Settembre | 70 | 934.121.733 | 15.928.396 | 1,71 % |
| Ottobre | 80 | 226.015.091 | 4.977.386 | 2,20 % |
| Novembre | 48 | 442.256.358 | 9.521.623 | 2,15 % |
| Dicembre | 84 | 2.350.652.979 | 16.845.970 | 0,72 % |
| TOTALE | 796 | 12.575.001.721 | 228.304.827 | 1,82 % |
| 2025 | | | | |
| Gennaio | 43 | 79.994.684 | 2.094.281 | 2,62 % |
| Febbraio | 64 | 275.902.859 | 5.203.006 | 1,89 % |
| Marzo | 96 | 1.301.208.192 | 22.877.282 | 1,76 % |
| Aprile | 57 | 909.374.779 | 18.872.009 | 2,08 % |
| Maggio | 64 | 456.710.650 | 9.948.543 | 2,18 % |
| Giugno | 71 | 777.973.929 | 12.567.334 | 1,62 % |
| Luglio | 62 | 546.845.817 | 15.061.884 | 2,75 % |
| Agosto | 38 | 1.608.445.851 | 36.023.054 | 2,24 % |
| Settembre | 57 | 319.754.232 | 3.995.714 | 1,25 % |
| YTD | | | | |
| 2023 | 1.560 | 24.244.657.393 | 924.938.013 | 3,82 % |
| 2024 | 584 | 9.556.077.293 | 196.959.848 | 2,06 % |
| 2025 | 552 | 6.276.210.993 | 126.643.107 | 2,02 % |
| CONFRONTI | | | | |
| set 2025 - ago 2025 | 50,0 % | -80,1 % | -88,9 % | - |
| set 2025 - set 2024 | -18,6 % | -65,8 % | -74,9 % | - |
| YTD 2025 - YTD 2024 | -5,5 % | -34,3 % | -35,7 % | - |

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



(1) il valore della progettazione esecutiva inclusa negli appalti integrati è riportato in scala logaritmica al fine di rendere i valori del grafico maggiormente raffrontabili

2.6 PPP - Partenariato Pubblico-Privato (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici)

Gare per la ricerca del promotore su proposta dell'Amministrazione

Nel mese di settembre 2025, sono stati rilevati 23 avvisi¹¹ per la ricerca del Promotore su proposta dell'Amministrazione. Nel mese precedente ne erano stati rilevati 8¹², mentre a settembre 2024 ne erano stati rilevati 5¹³.

Nei primi nove mesi del 2025, sono stati rilevati 97 avvisi, mentre nello stesso periodo del 2024 ne erano stati rilevati 40. Il confronto con il 2024 evidenzia dunque un'impennata nel numero del 142,5%.

Gare su proposta del promotore¹⁴

Nel mese di settembre 2025, sono state rilevate 21 gare su proposta del Promotore. Il confronto con il mese precedente evidenzia una crescita nel numero del 23,5%, mentre su settembre 2024 si registra un minimo incremento del 5,0%.

Nei primi nove mesi del 2025, le gare su progetto del Promotore sono state 160, in crescita del 25,0% sullo stesso periodo del 2024, in cui erano state pubblicate 128 gare.

¹¹ di cui nessuno con valore noto

¹² di cui nessuno con valore noto

¹³ di cui 3 con valore noto

¹⁴ Relativamente alle gare di PPP - Partenariato Pubblico-Privato su proposta del Promotore (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici) si è scelto di indicare gli importi in tabella, ma di non riportare, nel testo, i confronti percentuali tra i mesi e/o gli anni in quanto, spesso, i valori specificati nei documenti di gara, resi disponibili dalla Stazione Appaltante, non sono confrontabili poiché non determinati in maniera uniforme. Se, infatti, alcune volte il dato riguarda il valore della concessione - fatturato totale del concessionario generato, per tutta la durata del contratto, e ottenuto dalla differenza tra i costi (di lavori, servizi oggetto della concessione, e forniture) e ricavi della concessione (ricavi del concessionario che ottiene dalla gestione del bene) – altre volte è riferito al solo ricavo della concessione, oppure al costo dell'intervento comprensivo dei lavori e servizi.

Gare per Concessioni di costruzione e gestione (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici)

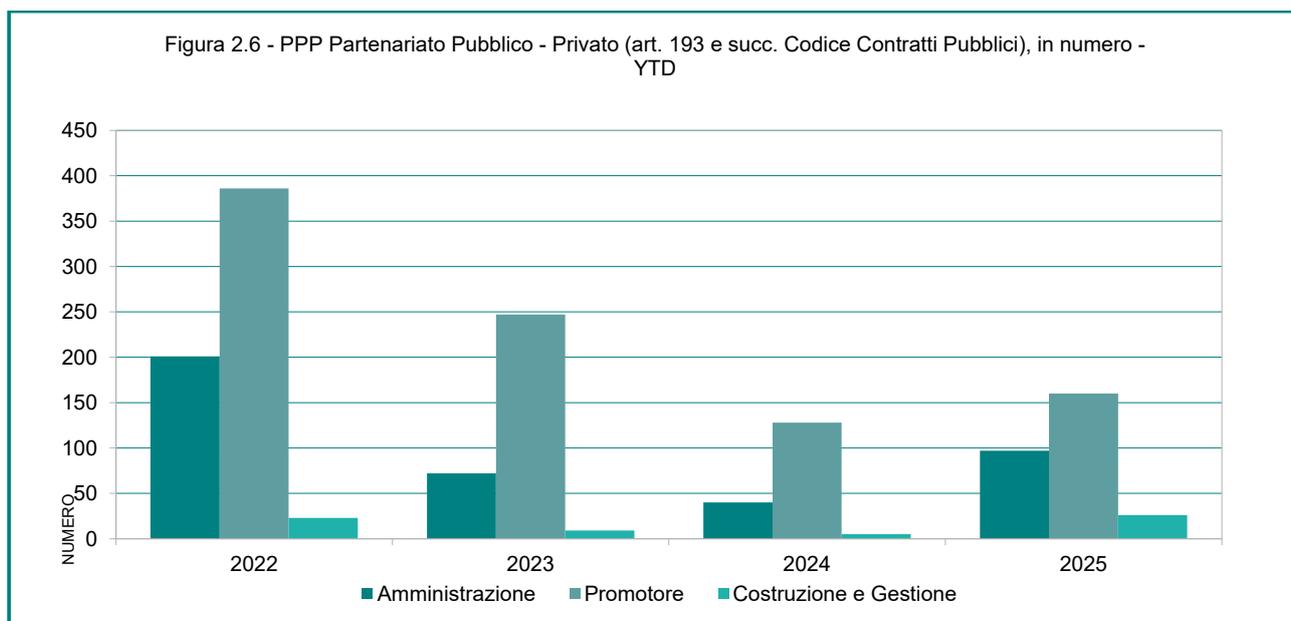
Nel mese di settembre 2025, è stata rilevata una sola gara per Concessioni, come nello stesso mese del 2024, mentre nel mese precedente non ne era stata rilevata alcuna.

Nei primi nove mesi del 2025, sono stati pubblicati in tutto 26 bandi, con valore noto per 784,6 milioni di euro. Nello stesso periodo del 2024 ne erano stati pubblicati 5.

Tab. 2.6 - PPP Partenariato Pubblico - Privato (art. 193 e succ. Codice Contratti Pubblici)

| PERIODO | PROPOSTA DELL'AMMINISTRAZIONE | | | PROPOSTA DEL PROMOTORE | | | CONCESSIONI DI COSTRUZIONE E GESTIONE | | |
|---------------------|-------------------------------|-----------------|--------------------|------------------------|-----------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------|--------------------|
| | n. | con valore noto | | n. | con valore noto | | n. | con valore noto | |
| | | n. | € | | n. | € | | n. | € |
| 2022 | 226 | 8 | 40.213.406 | 506 | 458 | 18.975.057.436 | 28 | 12 | 517.730.764 |
| 2023 | 85 | 3 | 128.729.465 | 301 | 281 | 6.589.318.040 | 9 | 8 | 1.714.704.337 |
| 2024 | | | | | | | | | |
| Gennaio | 2 | 0 | 0 | 5 | 5 | 124.460.478 | 0 | 0 | 0 |
| Febbraio | 3 | 0 | 0 | 13 | 12 | 159.521.101 | 0 | 0 | 0 |
| Marzo | 8 | 1 | 2.500.000 | 17 | 16 | 502.065.798 | 0 | 0 | 0 |
| Aprile | 4 | 0 | 0 | 14 | 13 | 175.604.717 | 3 | 2 | 81.156.378 |
| Maggio | 5 | 1 | 197.455.000 | 9 | 9 | 38.749.520 | 1 | 1 | 38.093.986 |
| Giugno | 1 | 0 | 0 | 26 | 26 | 8.881.042.468 | 0 | 0 | 0 |
| Luglio | 7 | 0 | 0 | 11 | 10 | 63.333.277 | 0 | 0 | 0 |
| Agosto | 5 | 0 | 0 | 13 | 12 | 1.525.614.740 | 0 | 0 | 0 |
| Settembre | 5 | 3 | 86.418.119 | 20 | 20 | 175.181.103 | 1 | 1 | 17.818.484 |
| Ottobre | 7 | 2 | 278.884.258 | 16 | 15 | 141.801.570 | 1 | 1 | 1.620.000 |
| Novembre | 6 | 2 | 27.226.894 | 16 | 16 | 283.625.529 | 0 | 0 | 0 |
| Dicembre | 3 | 0 | 0 | 20 | 20 | 284.998.981 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE | 56 | 9 | 592.484.271 | 180 | 174 | 12.355.999.282 | 6 | 5 | 138.688.848 |
| 2025 | | | | | | | | | |
| Gennaio | 5 | 1 | 2.087.280 | 13 | 13 | 359.517.821 | 0 | 0 | 0 |
| Febbraio | 3 | 0 | 0 | 9 | 9 | 100.749.024 | 1 | 1 | 12.402.222 |
| Marzo | 14 | 2 | 6.684.751 | 19 | 15 | 282.244.419 | 0 | 0 | 0 |
| Aprile | 8 | 0 | 0 | 18 | 17 | 641.339.553 | 0 | 0 | 0 |
| Maggio | 6 | 0 | 0 | 26 | 26 | 378.750.983 | 1 | 1 | 1.612.928 |
| Giugno | 15 | 2 | 24.723.394 | 22 | 22 | 732.780.081 | 23 | 23 | 768.178.462 |
| Luglio | 15 | 3 | 40.695.727 | 15 | 13 | 746.150.695 | 0 | 0 | 0 |
| Agosto | 8 | 0 | 0 | 17 | 17 | 845.815.391 | 0 | 0 | 0 |
| Settembre | 23 | 0 | 0 | 21 | 21 | 1.762.407.212 | 1 | 1 | 2.376.000 |
| YTD | | | | | | | | | |
| 2022 | 201 | 6 | 34.090.538 | 386 | 343 | 16.548.395.494 | 23 | 11 | 517.699.264 |
| 2023 | 72 | 3 | 128.729.465 | 247 | 229 | 5.381.623.761 | 9 | 8 | 1.714.704.337 |
| 2024 | 40 | 5 | 286.373.119 | 128 | 123 | 11.645.573.202 | 5 | 4 | 137.068.848 |
| 2025 | 97 | 8 | 74.191.152 | 160 | 153 | 5.849.755.179 | 26 | 26 | 784.569.612 |
| CONFRONTI | | | | | | | | | |
| set 2025 - ago 2025 | 187,5 % | 0,0 % | 0,0 % | 23,5 % | 23,5 % | 108,4 % | 0,0 % | 0,0 % | 0,0 % |
| set 2025 - set 2024 | 360,0 % | -100,0 % | -100,0 % | 5,0 % | 5,0 % | 906,0 % | 0,0 % | 0,0 % | -86,7 % |
| YTD 2025 - YTD 2024 | 142,5 % | 60,0 % | -74,1 % | 25,0 % | 24,4 % | -49,8 % | 420,0 % | 550,0 % | 472,4 % |

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



3. MERCATO EUROPEO (EU)¹⁵

Nel mese di settembre 2025, il numero complessivo dei bandi pubblicati dai paesi dell'UE sulla Gazzetta comunitaria è stato di 4.351, con un'impennata del 173,3% rispetto al mese precedente e una crescita del 36,8% su settembre 2024.

Il paese europeo in cui sono state pubblicate più gare si conferma sempre la *Germania*, con un totale di 1.508 (+201,0% rispetto al mese precedente; +45,6% rispetto a settembre 2024), seguita ancora da *Francia* con 884 gare (+196,6% rispetto al mese precedente; +17,9% rispetto a settembre 2024), e la *Polonia* con 319 gare (+138,1% rispetto al mese precedente; +67,0% rispetto a settembre 2024). L'*Italia*, con 87 gare, scende dal terzo al decimo posto, con un forte calo del 51,1% rispetto al mese precedente, a fronte di una crescita del 17,6% su settembre 2024.

Nei primi nove mesi del 2025, il numero complessivo dei bandi pubblicati dai paesi dell'UE sulla Gazzetta comunitaria è stato di 29.279 (+2,0% rispetto allo stesso periodo del 2024).

Il paese europeo in cui sono state pubblicate più gare si conferma sempre la *Germania*, per un totale di 9.518 (-2,1% sullo stesso periodo del 2024), seguita sempre da *Francia* (6.727; -1,9% sullo stesso periodo del 2024) e *Polonia* (2.024; +12,9%).

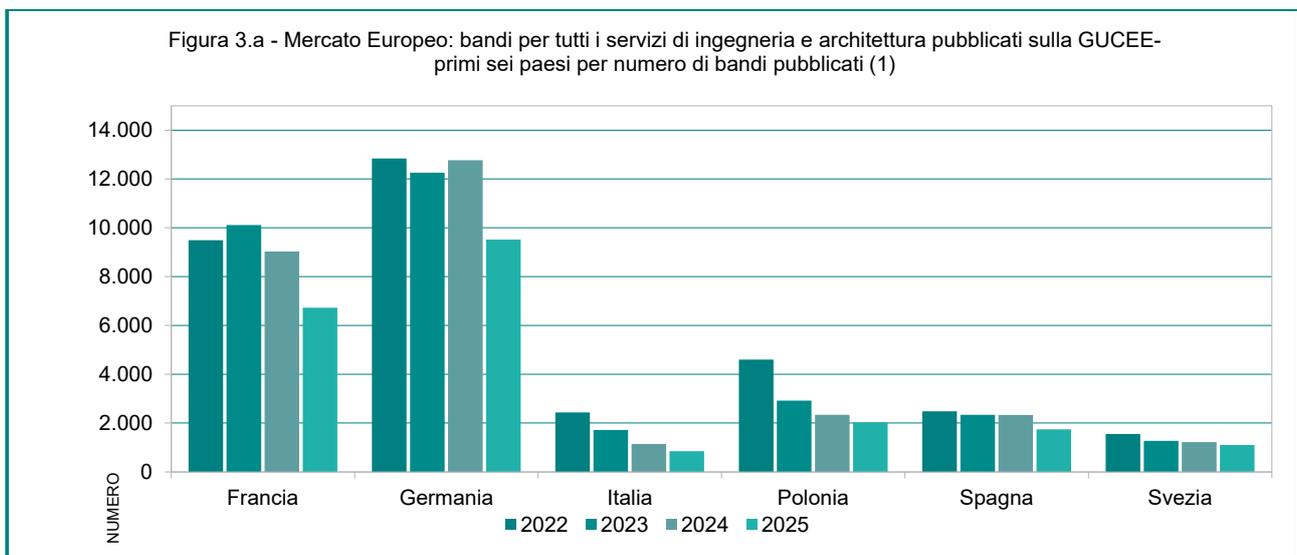
L'*Italia*, con 845 gare, scende dal sesto al settimo posto, a fronte di una crescita del numero dei bandi del 7,2% rispetto allo stesso periodo del 2024.

¹⁵ Al netto di quelli banditi dalla Commissione UE

Tab. 3 - Mercato Europeo: bandi per tutti i servizi di ingegneria e architettura

| Paesi | 2022 | 2023 | 2024 | | | 2025 | | |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| | | | TOTALE | YTD | Settembre | YTD | Agosto | Settembre |
| Austria | 738 | 800 | 812 | 593 | 72 | 559 | 40 | 62 |
| Belgio | 919 | 641 | 789 | 602 | 81 | 484 | 20 | 100 |
| Bulgaria | 525 | 847 | 975 | 701 | 86 | 768 | 46 | 83 |
| Cipro | 44 | 35 | 47 | 40 | 3 | 51 | 4 | 6 |
| Danimarca | 464 | 359 | 334 | 243 | 27 | 269 | 6 | 51 |
| Estonia | 189 | 74 | 185 | 135 | 12 | 144 | 7 | 19 |
| Finlandia | 622 | 393 | 512 | 355 | 45 | 375 | 8 | 72 |
| Francia | 9.489 | 10.114 | 9.026 | 6.857 | 750 | 6.727 | 298 | 884 |
| Germania | 12.838 | 12.253 | 12.768 | 9.723 | 1.036 | 9.518 | 501 | 1.508 |
| Grecia | 457 | 510 | 233 | 170 | 15 | 139 | 6 | 22 |
| Irlanda | 1.005 | 779 | 1.006 | 735 | 100 | 722 | 30 | 110 |
| Italia | 2.432 | 1.715 | 1.142 | 788 | 74 | 845 | 178 | 87 |
| Lettonia | 449 | 536 | 530 | 389 | 43 | 497 | 20 | 69 |
| Lituania | 508 | 396 | 558 | 345 | 43 | 653 | 38 | 82 |
| Lussemburgo | 164 | 142 | 135 | 101 | 6 | 118 | 3 | 20 |
| Malta | 67 | 50 | 85 | 58 | 8 | 51 | 4 | 3 |
| Olanda | 740 | 685 | 809 | 611 | 102 | 582 | 15 | 114 |
| Polonia | 4.597 | 2.919 | 2.336 | 1.793 | 191 | 2.024 | 134 | 319 |
| Portogallo | 330 | 488 | 502 | 383 | 32 | 277 | 20 | 43 |
| Repubblica Ceca | 1.323 | 1.534 | 1.152 | 872 | 67 | 861 | 58 | 109 |
| Romania | 1.334 | 1.420 | 445 | 340 | 25 | 313 | 20 | 50 |
| Slovacchia | 340 | 392 | 221 | 159 | 22 | 164 | 3 | 41 |
| Slovenia | 383 | 455 | 261 | 193 | 18 | 185 | 8 | 29 |
| Spagna | 2.477 | 2.334 | 2.328 | 1.646 | 197 | 1.740 | 102 | 235 |
| Svezia | 1.550 | 1.268 | 1.215 | 800 | 105 | 1.103 | 13 | 209 |
| Ungheria | 896 | 625 | 106 | 82 | 20 | 110 | 10 | 24 |
| Commissione UE | 32 | 20 | 12 | 10 | 1 | 2 | 0 | 1 |
| Totale Paesi | 44.880 | 41.764 | 38.512 | 28.714 | 3.180 | 29.279 | 1.592 | 4.351 |
| Paesi + Commissione | 44.912 | 41.784 | 38.524 | 28.724 | 3.181 | 29.281 | 1.592 | 4.352 |

YTD: Nelle tabelle e nelle figure è stato convenzionalmente utilizzato l'acronimo inglese YTD – (Year To Date), ovvero l'arco temporale che va dall'inizio dell'anno considerato, all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.



(1) Per il 2022-2023-2024 si riporta il numero annuo di gare pubblicate. Per il 2025, invece, il numero visualizzato è riferito all'arco temporale (YTD) dal primo mese dell'anno all'ultimo giorno del mese di riferimento dell'Osservatorio.

4. APPENDICE

In questo paragrafo si richiamano gare con importo rilevante, che hanno contribuito ai notevoli incrementi in % dei bandi analizzati nell'osservatorio di settembre 2025.

4.1 Appalti per SIA

1. CONSIP SPA PER CONTO DEL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE - Servizi di ingegneria - affidamento dei servizi di ingegneria e architettura (id 2910) suddiviso in categorie merceologiche secondo quanto meglio indicato nel capitolato d'oneri (71322000 servizi di progettazione tecnica per la costruzione di opere di ingegneria civile) (sistema dinamico di acquisizione) - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 2.100.000.000 euro (pubblicato ad agosto 2025)
2. REGIONE MARCHE - Servizi di ingegneria - (PS 05/2025) Progettazione di Fattibilità Tecnica ed Economica (PFTE), comprensiva di Coordinamento della Sicurezza in Fase di Progettazione (CSP), con riserva di affidamento dei servizi di Direzione dei Lavori (DI) e di Coordinamento della Sicurezza in Fase di Esecuzione (CSE) inerenti all'intervento di realizzazione del Nuovo Ospedale di San Benedetto del Tronto (AP) - con un importo di servizi di 14.740.576 euro
3. SOGESID SPA - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - Attività specialistiche attinenti ai servizi di ingegneria ed architettura - espletamento delle attività di carattere tecnico specialistico, ingegneristico, connesse alla progettazione, all'affidamento e all'esecuzione dei lavori, ivi inclusi servizi e forniture, necessari alla messa in sicurezza ed alla ricostruzione delle zone colpite dagli eventi alluvionali del maggio 2023 nel territorio delle Regioni Emilia Romagna, Toscana e Marche - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 6.000.000 euro
4. ACQUEVENETE SPA, MONSELICE (PD) - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - redazione dei documenti delle alternative progettuali, prestazioni di progettazione di fattibilità tecnica ed economica, esecutiva, di coordinamento sicurezza in fase di progettazione, di esecuzione, nonché di direzione lavori, ed altri servizi per opere da realizzarsi su tutto il territorio gestito da ACQUEVENETE SPA - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 5.000.000 euro
5. UNIONE DEI COMUNI MONTEDORO - CONSORZIO BONIFICA (TA) - Accordo Quadro - 8 Lotti - Servizi di ingegneria - servizi tecnici di architettura e ingegneria per progettazione di fattibilità tecnica ed economica ed esecutiva, direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione per intubazione del canale a cielo aperto "Adduttore San Giuliano", vetusto, finalizzata al recupero della risorsa idrica (Taranto) - con un importo di servizi di 9.763.686 euro
6. CONSORZIO DI BONIFICA ADIGE PO (RO) - Servizi di ingegneria - 3 Lotti - servizio di valutazione indipendente del piano strategico della PAC (PSP) 2023-2027 - con un importo di servizi di 7.694.942 euro
7. INFRATEL ITALIA SPA (RM) - Servizi di ingegneria - 3 Lotti - Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza in Fase di Esecuzione per lavori su impianti di telecomunicazioni sul territorio italiano - con un importo di servizi di 5.200.000 euro
8. UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRIESTE - Servizi di ingegneria - Redazione del Progetto di Fattibilità Tecnico-Economica, Esecutivo, Direzione Lavori e Coordinamento Sicurezza per risanamento

- conservativo dell'ex Padiglione Lungodegenti Donne c.d. Gregoretti 2 edificato all'interno dell'ex Opp a Trieste - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 3.772.611 euro
9. SOGESID SPA - Accordo Quadro - Servizi di ingegneria - Servizio di attuazione dei piani di monitoraggio ambientale (P.M.A.) - con un importo di servizi di 3.500.000 euro
 10. INVITALIA AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA SPA PER CONTO DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO PER L'EDILIZIA PENITENZIARIA - Accordo Quadro - 11 Lotti - Servizi di ingegneria e lavori per interventi di manutenzione straordinaria mirati al ripristino delle camere inagibili all'interno degli istituti detentivi - con un importo di servizi di 3.289.900 euro
 11. PROVINCIA DI BRESCIA - Servizi di ingegneria - Servizio di monitoraggio ambientale riguardante i lavori di costruzione della deviante tratta da Vestone Nord a Idro Sud della SP 237 "Del Caffaro" - con un importo di servizi di 2.508.539 euro
 12. AGENZIA DEL DEMANIO - DIREZIONE REGIONALE LAZIO - Servizi di ingegneria - Progettazione di Fattibilità Tecnica ed Economica, Progettazione Esecutiva - Rilievi e indagini preliminari - Coordinamento della Sicurezza in Fase di Progettazione e Servizi Tecnici opzionali per la rifunionalizzazione del Compendio Borgo delle Saline di Tarquinia, in Tarquinia - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 2.498.050 euro
 13. COMUNE DI VENEZIA - Servizi di ingegneria - Gara n. 52/2025 (c.i. 15366) - ve2.2.1.2.a pn - Efficientamento energetico edifici comunali (affidamento del servizio di Progettazione di Fattibilità Tecnico-Economica (PFTE), Progettazione Esecutiva (PE), Direzione dei Lavori (DLL), comprensiva di Piano della Sicurezza e Coordinamento (PSC), Coordinamento della Sicurezza in Fase di Progettazione (CSP) e in Fase di Esecuzione) - con un importo di servizi di 2.044.000 euro
 14. FERROVIA CIRCUMETNEA (CT) - Servizi di ingegneria - Direzione Lavori, Misurazione e Contabilità, Assistenza al Collaudo, Coordinamento in materia di sicurezza e di salute durante l'esecuzione dei lavori relativi alla implementazione sulla linea extraurbana a scartamento ridotto - con un importo di servizi di 1.759.265 euro
 15. TANGENZIALE DI NAPOLI SPA (NA) - Servizi di ingegneria - 2 Lotti - Servizi di sorveglianza degli asset minori della rete in gestione a Tangenziale di Napoli S.P.A. - Lotto 1/2 - con un importo di servizi di 1.638.998 euro
 16. FERROVIE DELLA CALABRIA SRL - Servizi di ingegneria - Direzione dei Lavori, Contabilità per sperimentazione dell'idrogeno ferroviario - RETTIFICA - con un importo di servizi di 1.269.955 euro
 17. AGENZIA PER I CONTRATTI PUBBLICI - ACP - STAZIONE UNICA APPALTANTE PER RESIDENZA PER ANZIANI RENON (BZ) - Servizi di ingegneria - aov sua-sai 12 2025 Progettazione con opzione di Direzione Lavori per l'ampliamento della Residenza per Anziani Renon - con un importo di servizi di 1.056.107 euro
 18. COMUNE DI PESCARA - Servizi di ingegneria - Progettazione di Fattibilità Tecnico Economica e al Coordinamento della Sicurezza in Fase di Progettazione per intervento denominato Parco Centrale - Parco Centrale - Riqualficazione dell'area di risulta dell'ex Stazione Ferroviaria - Realizzazione Parcheggio Interrato e Infrastruttura dedicata alla mobilità - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 1.011.724 euro
 19. REGIONE SICILIA - Servizi di ingegneria - Redazione del PFTE, del Pe E C.S.P. e (opzionali) D.L. E C.S.E. per gli interventi di adeguamento sismico delle opere accessorie, di risanamento opere in cls e

- interventi manutentivi del manto di tenuta del paramento di Monte della Diga - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 985.044 euro
20. COMUNE DI BOLZANO - Servizi di ingegneria - Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza in Fase Esecutiva per la costruzione di un parcheggio interrato in Piazza della Vittoria (1_dg374-25) - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 970.120 euro
21. MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE OO.PP. PER LA TOSCANA, MARCHE E UMBRIA - SEDE COORDINATA DI ANCONA - Servizi di ingegneria - PFTE, Relazione Geologica, Coordinamento della Sicurezza in Fase di Progettazione e di Esecuzione, DL, DO per le opere strutturali, attività di indagini per verifica bellica, indagini geologiche/geotecniche, per la realizzazione Polo Museale di Vitruvio e della romanità con riqualificazione funzionale dell'ex Filanda Bosone Fano - con un importo di servizi di 900.812 euro
22. PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - UNITÀ TECNICA AMMINISTRATIVA NAPOLI - Servizi di ingegneria - affidamento del servizio di Coordinatore della Sicurezza in Fase di Esecuzione del Nuovo Palazzo di Giustizia di Reggio Calabria - con un importo di servizi di 845.285 euro
23. MINISTERO DELLA DIFESA - DIREZIONE GENERALE DEI LAVORI - Servizi di ingegneria - Redazione del Documento di Fattibilità delle Alternative Progettuali per gli interventi prioritari di ampliamento del Compensorio Caserma Carlotto di Brindisi Brigata Marina San Marco - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 794.504 euro
24. COMUNE DI BASTIA UMBRA (PG) - Servizi di ingegneria - Progettazione di Fattibilità Tecnico-Economica-Esecutiva, Direzione Lavori e al Coordinamento della Sicurezza per la "Riqualificazione Centro Fiere Bastia Umbra" - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 772.134 euro
25. PROVINCIA DI TARANTO - Servizi di ingegneria - Servizi tecnico-amministrativi connessi alla gestione della procedura espropriativa nell'ambito della realizzazione della Direttrice Viaria Litoranea interna da Taranto ad Avetrana - ii Tronco: dallo Svincolo Talsano-San Donato allo Svincolo Avetrana-Nardò - con un importo di servizi di 764.712 euro
26. MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI - PROVVEDITORATO INTERREGIONALE PER LE OO.PP. TOSCANA MARCHE E UMBRIA DI ANCONA (AN) - Servizi di ingegneria - PFTE, Relazione geologica, Coordinamento della Sicurezza in Fase di Progettazione e in Fase di Esecuzione, DL, DO per le Opere Strutturali, Verifica vulnerabilità sismica, Attività di indagini per verifica bellica, Indagini geologiche/geotecniche per i lavori di ristrutturazione Biblioteca Civica Passionei - Fossonbrone - con un importo di servizi di 706.476 euro
27. COMUNE DI TRIESTE - Servizi di ingegneria - Progettazione integrata, finalizzata all'affidamento di una concessione di una iniziativa pubblica per la ricostruzione e la gestione della Piscina Nuova Acquamarina - codice opera 22135 - con un importo di servizi di 682.454 euro
28. CONSIGLIO REGIONALE DEL PIEMONTE - Servizi di ingegneria - Affidamento del servizio di Aggiornamento del Progetto di Fattibilità Tecnico-Economica (PFTE), redazione del Progetto Esecutivo, Coordinamento della Sicurezza in Fase di Progettazione (CSP) per rifacimento e l'adeguamento normativo, tecnologico e funzionale dell'immobile di Via Arsenale n. 14" sede del Consiglio Regionale del Piemonte - con un importo di servizi di 664.856 euro
29. UFFICIO SPECIALE PER LA RICOSTRUZIONE DEI COMUNI DEL CRATERE PER IL COMUNE DI GAGLIANO ATERNO (AQ) - Servizi di ingegneria - Redazione del PFTE, Progettazione Esecutiva

comprensiva di Coordinamento della Sicurezza in Fase di Progettazione e Direzione Lavori per completamento lavori di ristrutturazione e messa in sicurezza dell'ex Convento di Santa Chiara in Gagliano Aterno danneggiato dal sisma del 6 aprile 2009 - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo di servizi di 653.672 euro

30. PROVINCIA DI BOLZANO - Servizi di ingegneria - 073287/2025_1 - aov sua-sai 14 2025 ristrutturazione energetica e ampliamento della Scuola Primaria e Secondaria "Katarina Lanz" a Rio di Pusteria sulla p.ed. 203 del c.c. Rio di Pusteria (Progettazione Esecutiva e Coordinamento della Sicurezza in Fase Progettuale con opzione della Direzione dei Lavori e Coordinamento della Sicurezza nella Fase Esecutiva) - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE" - con un importo di servizi di 530.876 euro
31. AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR LIGURE OCCIDENTALE - Servizi di ingegneria - Servizio rilievi batimetrici e ispezioni subacquee nei bacini del porto di Genova - p.3185 Servizio rilievi batimetrici e ispezioni subacquee nei bacini del porto di Genova - con un importo di servizi di 530.000 euro

4.2 Appalti Integrati

32. COMUNE DI PALERMO - Appalto Integrato - Lavori di ampliamento del Sistema Tram della città di Palermo tratte e1 e tratta e2, f, g e n. 4 parcheggi di interscambio stralcio funzionale i.1 - tratte e2 sud, f e n. 2 parcheggi di interscambio - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo della progettazione di 1.419.482 euro
33. EAV - ENTE AUTONOMO VOLTURNO SRL (NA) - Appalto Integrato - Riconversione in tram leggero della Linea Ferroviaria Torre Annunziata - Castellammare di Stabia - Gragnano - INTEGRAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo della progettazione di 411.728 euro
34. UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA CAMPANIA LUIGI VANVITELLI - Appalto Integrato - Realizzazione dell'edificio destinato alla Boron Neutron Capture Therapy (BNCT), presso l'immobile ex CIAPI, nel Comune di San Nicola La Strada (CE), nell'ambito del Progetto di ricerca Anthem (Advanced Technologies For Human-Centred Medicine), in esecuzione delle iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale - con un importo della progettazione di 180.000 euro
35. INVITALIA PER CONTO DEL MINISTERO PER I BENI E LE ATTIVITA' CULTURALI - Appalto Integrato - Restauro, adeguamento e rifunzionalizzazione a destinazione museale e culturale ex Convento di San Bernardino Casa Olivetti e Chiesa, Ivrea (TO) - con un importo della progettazione di 148.187 euro
36. COMUNE DI PONTECAGNANO FAIANO (SA) - Appalto Integrato - Lavori di riqualificazione area urbana degradata zona PEEP - c1 sS. Antonio - con un importo della progettazione di 104.361 euro
37. SCR PIEMONTE - SOCIETA' DI COMMITTENZA REGIONE PIEMONTE SPA (TO) Appalto Integrato - Lavori di realizzazione del Nuovo Blocco Operatorio del Padiglione U. Bosio dell'Ospedale Infantile C. Arrigo - INTEGRAZIONE - DELLA DOCUMENTAZIONE - con un importo della progettazione di 102.227 euro
38. CAP HOLDING S.P.A. (MI) - Appalto Integrato - Lavori delle opere speciali di attraversamento di grandi infrastrutture mediante tecnologie trenchless - microtunnelling - RETTIFICA - con un importo della progettazione di 84.622 euro

39. ASIS SALERNITANA RETI ED IMPIANTI SPA (SA) - Appalto Integrato - Lavori di ampliamento ed adeguamento rete fognaria Contrade Rurali - Stralcio - Comune di Roccadaspide (SA) - con un importo della progettazione di 77.776 euro
40. AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DISTRETTO DI FIDENZA (PR) - Appalto Integrato - Lavori di ristrutturazione della casa residenza anziani di via esperanto - con un importo della progettazione di 77.683 euro
41. MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI - DIPARTIMENTO PER I TRASPORTI LA NAVIGAZIONE GLI AFFARI GENERALI ED IL PERSONALE - GESTIONE GOVERNATIVA DELLA FERROVIA CIRCUMETNEA (CT) - Appalto Integrato - Lavori relativi agli interventi di adeguamento ascensori della Tratta metropolitana Borgo – Galatea – Porto - con un importo della progettazione di 76.690 euro