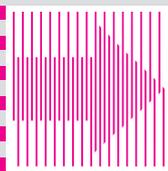


*ANIMP*  
*OICE*

*25 - 26 - 27 Ottobre 2006*

18

CORSO  
DI FORMAZIONE  
PER PROPOSAL  
MANAGER





---

Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale



---

Associazione delle organizzazioni di ingegneria, di architettura  
e di consulenza tecnico-economica

*In Italia le Società di ingegneria e contracting, le Imprese di costruzione e le Aziende manifatturiere che forniscono i componenti impiantistici principali, affrontano sempre maggiori difficoltà per acquisire contratti, specialmente all'estero.*

*Per far fronte a queste difficoltà, oltre agli interventi operativi specifici, è indispensabile preparare professionalmente le proprie risorse umane nelle posizioni chiave, portandole in tempi brevissimi al livello di competenza che esige la mutevole realtà del momento.*

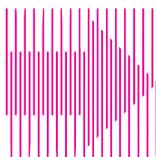
*Questa preparazione professionale si forma con l'attività "on the job", ma deve anche essere integrata e accelerata con specifiche iniziative di formazione teorico-pratiche, gestite e presentate da colleghi che hanno un'esperienza concreta e aggiornata delle diverse problematiche.*

*Sulla base di questa convinzione, ANIMP - OICE hanno già realizzato a livello nazionale diverse esperienze con i corsi di formazione, i seminari di approfondimento sui "temi chiave dell'impiantistica", corsi aziendali su richiesta e convegni specialistici.*

*Il XVIII Corso di Formazione per Proposal Manager si propone di fornire una visione globale, sia pure non esaustiva, dei molteplici e complessi aspetti di questa funzione chiave dell'attività commerciale.*

*Il Corso fortemente indirizzato per l'export e articolato su tre giorni full-time, comprende: l'esame delle attività pre-offerta, marketing e studio di fattibilità, scelte decisionali d'impostazione della gara; nozioni di contrattualistica ed economico-finanziarie; fattori di competitività; organizzazione efficace per la preparazione dell'offerta e tecniche di negoziazione collettiva in situazioni di forte concorrenzialità.*

*Lo svolgimento delle lezioni è affidato ad esperti provenienti da aziende di fama e competenza internazionale associate all'ANIMP, il che assicura ai contenuti del Corso un carattere strettamente correlato con la realtà attuale.*



# FINALITA' E STRUTTURA DEL CORSO

## Enti organizzatori

ANIMP  
Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale  
Via Scarlatti, 26 - 20124 Milano

OICE  
Associazione delle organizzazioni di ingegneria, di architettura  
e di consulenza tecnico-economica  
Via Maresciallo Pilsudski, 124 - 00197 Roma

## Coordinatore Responsabile del corso

Ing. Michele Titolo

## Obiettivi

Illustrare gli aspetti più salienti delle fasi di prospezione di mercato, selezione e costruzione delle opportunità, preparazione e negoziazione delle offerte per progetti impiantistici e infrastrutturali da realizzare all'estero e in Italia.

## Destinatari

L'indirizzo delle lezioni ed esercitazioni in aula è rivolto a personale delle Direzioni Commerciali, Tecniche e Finanziarie coinvolte nelle attività di Marketing e Tendering presso società operanti a "commessa".

Attività comprendenti anche studi di fattibilità, avamprogetti tecnici, nonché preparazione di offerte di soli servizi di ingegneria e supervisione.

## Calendario del corso

Date del Corso: Ottobre 2006  
mercoledì 25, giovedì 26, venerdì 27

La frequenza è a tempo pieno con il seguente orario:

9.00 - 11.00: 1a sessione  
11.00 - 11.15: coffee-break  
11.15 - 13.00: 2a sessione  
13.00 - 14.00: buffet  
14.00 - 16.00: 3a sessione  
16.00 - 16.15: tea break  
16.15 - 18.30: 4a sessione

## Sede del corso

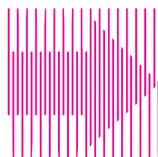
FAST Centro Congressi  
Milano - P.le R. Morandi, 2  
1° piano - Aula B

## Ruolo dei partecipanti

Le tre giornate sono basate su una didattica che prevede:

- lezioni di tipo colloquiale
- discussioni guidate
- esercitazione in aula

Al termine del corso sarà rilasciato un attestato di partecipazione



# PROGRAMMA

## 1ª GIORNATA

### MATTINO

#### **L'ACQUISIZIONE DEL CONTRATTO**

- Contract Awarding Route
- La fattibilità del progetto
- Procedure d'appalto
- La gara internazionale

#### **LE ATTIVITA' DI MARKETING**

- Tipologia ed oggetto delle offerte
- Identificazione delle iniziative
- Gli attori del marketing
- L'organizzazione commerciale

#### **I RISCHI DEL PROGETTO**

- Project Risk Analysis
- Il profilo di rischio dell'offerta
- Strategia aziendale per la mitigazione

### POMERIGGIO

#### **L'ESECUZIONE DEL CONTRATTO**

- Contract Implementation Route
- Le principali criticità nelle varie fasi
- Il passaggio delle consegne
- Proposal e Project Manager a confronto

#### **IL FINANZIAMENTO DELL'OFFERTA**

- Buyer e supplier credit
- Crediti agevolati e da enti internazionali
- Crediti d'aiuto e commercial loans
- Problemi di copertura assicurativa
- La costruzione della proposta finanziaria
- Cenni sul Project Financing

## 2ª GIORNATA

### MATTINO

#### **NOZIONI DI CONTRATTUALISTICA**

- I documenti contrattuali
- Sistemi giuridici che regolano i contratti internazionali
- Tipi di contratto per l'impianistica
- Forme di collaborazione internazionale
- ATI e Consorzi secondo la legge italiana
- Analisi e gestione dei rischi contrattuali; le assicurazioni del rischio
- Gli accordi di collaborazione interaziendali. La ricerca dei Partners
- Il concetto di Claim, cause d'origine. Il ruolo del Contract Administrator nella preparazione
- Procedure di risoluzione delle controversie: l'arbitrato

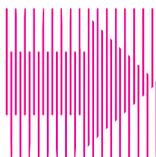
### POMERIGGIO

#### **TECNICHE DI PREVENTIVAZIONE**

- Tipi di preventivo, livelli e accuratezza
- Organizzazione e processo di lavoro
- Costi da stime, banche dati e offerte
- Il passaggio da costo a prezzo

#### **IL PROCESSO DECISIONALE DELL'OFFERENTE**

- Il documento di prequalifica
- La richiesta d'offerta e i Tender Documents
- I pre-tender meetings con il cliente
- Il quadro generale
- Bid-no-Bid decision making Process



# PROGRAMMA

## 3° GIORNATA

### MATTINO

#### **LA PROPOSTA COMMERCIALE**

- Cash flow e condizioni di pagamento
- Strategia di pricing

#### **LA PREPARAZIONE DELL'OFFERTA**

- Impostazione e organizzazione delle risorse
- Redazione, revisione, emissione e presentazione

#### **IL FOLLOW UP DELL'OFFERTA**

- Il processo decisionale della controparte
- Regole e sicurezza durante la gara
- La valutazione dell'offerta: criteri e procedure
- Il Bid Evaluation Report e la lettera d'intenti

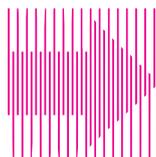
### POMERIGGIO

#### **LA NEGOZIAZIONE PER L'ACQUISIZIONE DEL CONTRATTO**

- Principi basilari, caratteristiche, analisi e genesi della negoziazione
- La negoziazione collettiva dei contratti internazionali:
  - procedimento e tempo, quadro di riferimento della trattativa contrattuale
- Le fasi del processo negoziale. Obiettivi e strategia
- La comunicazione fra le parti - Le diversità e i malintesi interculturali
- Preparazione e costituzione di un team negoziale
- Conduzione della negoziazione contrattuale. Dispersione della trattativa
- Capacità, atteggiamenti e comportamenti dei negoziatori
- Tattiche iniziali e usuali nella negoziazione contrattuale
- Valutazione dell'efficacia e dell'efficienza nella negoziazione contrattuale

#### **ESERCITAZIONE IN AULA**

- Simulazione negoziale, sulla base di un case study, di due gruppi contrapposti
- Monitoraggio dell'efficacia e dell'efficienza della simulazione effettuato dagli altri partecipanti



## PROFILI DOCENTI

### **Riccardo BECHIS**

Ingegnere civile. Ha iniziato l'attività con incarichi direttivi presso il Gruppo Techint in Argentina, Brasile e Cile, e continuando in Propulsora Siderurgica (Argentina).

In Italia ha ricoperto incarichi direttivi in Italiimpianti e Innse (Finsider); ha ricoperto la carica di Vice Presidente e Amministratore Delegato in Fiat Engineering, Amministratore Delegato in Fata European Group e Tectubi. Attualmente è Presidente Sudprogetti, Vice Presidente OICE e Past President / Presidente Onorario ANIMP.

### **Giuliano CAVAGNOLI**

Ingegnere elettrotecnico. Esperienza di ingegneria specialistica presso SAE e Techint; coordinatore di preventivazione e offerta commerciale presso Techint; Proposal Manager per impianti petrolchimici presso Belleli; Proposal and Sales Manager presso ABB Sae Sadelmi; Vice President Sales - Combined Cycle Power Plant presso Alstom Power (Italia e Svizzera); Project Manager per Centrale e Dissalazione nel Golfo presso Enelpower. Commercial Manager per impianti petrolchimici presso Tecnimont.

Posizione attuale: Direttore Preventivazione e Offerte presso Bonatti SpA.

### **Marco D'ADDA**

Ingegnere chimico. Dal 1970 al 1983 Responsabile della preventivazione nel settore degli impianti petroliferi e chimici e del pipeline della Snamprogetti.

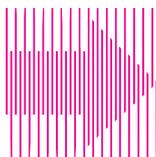
Dall'84 al 2000 Responsabile del servizio preventivazione della stessa azienda.

Docente in "Tecniche di Preventivazione" presso il MEC - Master in Engineering and Contracting del Politecnico di Milano.

### **Paolo FRASCAROLO**

Dottore in Economia e Commercio. Inizialmente nella Direzione Finanza di Italiimpianti con esperienze in gestione finanziaria di commessa, tesoreria, currency risk hedging, export finance.

Dal 1996 in Techint, prima come Responsabile export & project finance della Divisione Techint Italiimpianti, poi come Responsabile export & project finance di Techint SpA per le aree Europa, CSI, Middle East e Africa, quindi Responsabile export, project & trade finance. Attualmente, sempre in Techint, ove ricopre la posizione di Responsabile finanza del settore europeo.



### **Roberto MORI**

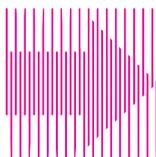
Ingegnere Meccanico. Dopo iniziali attività in ambito universitario e CNR, dal 1970 in Techint. Prima come Project Engineer con funzioni di coordinamento tecnico di progetti sia petrolchimici che siderurgici, successivamente come Project Manager e Project Director di importanti progetti industriali in Italia e all'estero. In seguito, Responsabile Approvvigionamenti di Techint e Direttore Operativo di Techint-Italimpianti, con responsabilità di gestione progetti e approvvigionamenti. Attualmente occupa la posizione di Director Special Projects in Techint Technologies. E' Delegato della Sezione Project Management dell'Animp.

### **Maurizio PAGLIERINI**

Ingegnere Chimico. Ha conseguito il Master in "Business Administration" presso l'Università Bocconi nel 1982. Trentennale esperienza nel campo del Project e Proposal Management presso alcune delle maggiori società italiane di impiantistica operanti in Italia e all'estero. Attualmente consulente dell'area commerciale di una grande società di ingegneria ed impiantistica italiana. Docente nelle "Attività di Tendering" presso il MEC - Master in Engineering and Contracting del Politecnico di Milano.

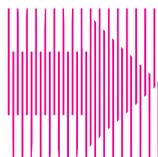
### **Michele TITOLO**

Ingegnere Meccanico, con oltre trentacinque anni di esperienza impiantistica in diversi ruoli e paesi. Nel gruppo Techint è stato tecnologo, progettista, proposal manager e poi Direttore Commerciale estero. Nel gruppo Belleli è stato Direttore marketing strategico e Presidente della Belleli Ricerche. E' stato consulente nel re-engineering della società Mandelli Industrie. Come assistente alla Presidenza Tecnimont, oltre alle diverse attività del ruolo, ha organizzato la Formazione Manageriale con seminari specifici organizzati "ad hoc", partecipando anche come docente ai corsi interattivi teorico-pratici. Attualmente è consulente direzionale ed è impegnato in processi di Business Process Improvement and Change Management in grandi gruppi industriali. Responsabile del corso "Acquisizione del contratto" presso il MEC - Master in Engineering and Contracting del Politecnico di Milano.



## Aziende che hanno partecipato ai nostri corsi/seminari o che hanno richiesto corsi ad hoc

A.P.I. Anonima Petroli Italiana Roma	AMMINISTRAZIONE COMUNALE Matera	BABCOCK-HITACHI K.K. Italian Branch Milano	C.T.G. GRUPPO ITALCEMENTI Bergamo
ABB CAPPONI ALESINA Torino	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE Latina	BAILEY ESACONTROL Milano	CO.GE.I. Milano
ABB COMBUSTION ENGINEERING Milano	AMSA Az. Mil.se Servizi Ambientali Milano	BANCA D'ITALIA Roma	CALABRESE ENGINEERING Modugno (BA)
ABB-Dalmier Benz Trasp. Segrate (MI)	A. MONDADORI Editore Verona	BANCA OPI Roma	CAMUZZI-GAZOMETRI Milano
ABB KENT TAYLOR Lenno (CO)	ANDERSEN CONSULTING	BARILLA G. Parma	CANTIERI RAVENNA Ravenna
ABB INDUSTRIA Sesto San Giovanni (MI)	Milano - Bologna - Roma	BASIS Milano	CAPRARI Modena
ABB INSTALLAZIONI Milano	ANIA ASS. GENERALI Mogliano Veneto (TV)	BELLELI Mantova	CARIGE ASSICURAZIONI Milano
ABB L.L.C. Egitto	ANSALDO Genova	BERENGO Marghera (VE)	CARLO GAVAZZI IMPIANTI Milano
ABB P.S. & S. Sesto San Giovanni (MI)	ANSALDO BREDA Pistoia	BERGUM IMPIANTI Chignolo d'Isola (BG)	CARTEMANI Curno (BG)
ABB SOIMI Sesto San Giovanni (MI)	ANSALDO CALDAIE Gallarate (VA)	BERTELLO BREVETTI Borgo S.D. (CN)	CASTAGNETTI Cascina Vica Rivoli (TO)
ABB TECNOMASIO Milano	ANSALDO CAMOZZI Milano	BETA STUDIO Ponte S. Nicolò (PD)	CAVREA Pistoia
ABB TRAZIONE Milano	ANSALDO COMPONENTI Genova	BILFINGER+BERGER AMBIENTE Verona	CEFLA Imola (BO)
ABT Roma	ANSALDO ENERGIA Genova e Legnano	BIOELETRICA Pisa	CENTRO SVILUPPO MATERIALI Roma
ACCIAIERIA E TUBIFICIO Brescia	ANSALDO GIE Corsico (MI) e Genova	BNL Banca Nazionale del Lavoro Roma	CESI Milano
ACQUA Milano	ANSALDO INDUSTRIA Genova	BNL Fondi Immobiliari SGR PA Milano	CESTARO ROSSI & C. Bari
ADR ENGINEERING Fiumicino (Roma)	ANSALDO RICERCHE Genova	BONATTI Parma	CGE Milano
ADTRANZ DAIMERCHRISLER RALL SYSTEMS Segrate (MI)	ANSALDO SEGNALAMENTO FERROV. Napoli	BOLDROCCHI ECOLOGIA Biassono MI	CHEMIT Muggiò (MI)
ADRIATICA PREFABBRICATI Taranto	ANSALDO SISTEMI INDUSTRIALI	BONIFICA Roma	CHUBB LIPS - CHUBB LIPS Divisione
AEG ITALIANA Milano	Brendola /Montebello (VI) - Milano	BONO ENERGIA - BONO EXACTA - BONO	CHUBB SIA Pogliano Milanese (MI)
AEM Azienda Energetica Municipale Milano	ANSALDO TERMOSUD Gioia del Colle (BA)	SISTEMI Peschiera Borromeo (MI)	CICM COMPANY Milano
AERIMPIANTI Milano	ANSALDO TRASPORTI Napoli	BOSCH REXROTH Cernusco sul Naviglio MI	CIM PROGETTI Bergamo
AERMACCHI Varese	APRILIA Noale (VE)	BOSCO ITALIA San Mauro T.se (TO)	C.I.M.E. Milano
AEROTECNICA MARELLI Milano	AQUATER San Lorenzo in Campo (PS)	BOTTERO Cuneo	CISE Segrate (MI)
AFFIN Roma	ARCHITECH Palermo	BREDA COSTR. FERROVIARIE Pistoia	CISI ITALIA Milano
A.G.E.I. COOPERATIVE Roma	ARCHITETTI ASS.TI TOMASSINI FANTINI BOLICI PC	BRICHETTO Milano	COE E CLERICI Genova
AGENZIA Promozione Sviluppo Mezzogiorno Roma	ARGENTEA Pistoia	BRISTOL MYERS SQUIBB Roma	COGEFAR IMPRESIT Milano
AGIND SWISSITAL Magenta (MI)	ARIOSTEA Reggio Emilia	BRULLI Arcene (BG)	COLIMA San Giuliano M.se (MI)
AGIP San Donato Milanese (MI)	ARNOLDO MONDADORI ED. Milano	BRUNO E MARIO TREZZI Cassina de' Pecchi (MI)	COLOMBO COSTRUZIONI Lecco
AIBA Roma	ASFALEIA Roma	BURCKHARDT COMPRESSION ITALIA Cologno M. (MI)	COMART Mezzano (RA)
AICOS Agrate Brianza (MI)	ASFALTI SINTEX Bologna	BUSI IMPIANTI Bologna	COMAU Grugliasco (TO)
AI ENGINEERING Torino	ASIROBICON Milano - Monfalcone	B&B INGG Sesto San Giovanni (MI)	COMBUSTION ENGINEERING Milano
AI STUDIO Torino	ASSIMPREDIL Milano	C.C.T. Cardano al Campo (VA)	COMET Reggio Emilia
AIT ASSOCIATI Aosta	ASSOSTUDIO Monza (MI)	C.E.I. Milano	COMETE Milano
AKROS PROGETTI Milano	ASTALDI Roma	C.E.M.I.T. Bari	COMPAGNIA GEN MONT. IND. Milano
ALENIA DIFESA-FINMECCANICA Nerviano (MI)	ASTER Milano	C.I.A. Modena	COMUNE DI AOSTA
ALENIA SPAZIO Torino	ASTER ASSOCIATE TERMOIMPIANTI	C. LOTTI & ASSOCIATI Roma	CONSILIUM Firenze
ALFA STANDARD Verdellino (BG)	Cinsello Balsamo (MI)	C.M.B. Carpi (MO)	CONSORZIO IN.TE.GRA Sarzana (SP)
ALIMENTA Padova	ATEL ENERGIA Milano	C.M.C. Ravenna	CONSORZIO TECH-A.V. Milano
ALSTOM FERROVIARIA Savigliano (CN)	ATM Torino	C.M.L. Handling Technology Lonate Pozzolo (VA)	CONTEC Verona
ALSTOM FIR S. Pellegrino Terme (BG)	ATURIA Milano	C.O.E.M.I. Priolo G. (SR)	COOP. EDILE SERMIDESE Sermide (MN)
ALSTOM POWER ITALIA Milano	AUDOLI & BERTOLA Torino	C.R. CONSORZIO IMPIANTI IND.LI Bari	COOP. MURATORI E CEMENTISTI Ravenna
ALTEREGO OFFICE Sacile (PD)	AUSTIN ITALIA Milano	C.R.E.A. Milano	COOPER CAMERON VALVES ITALY Voghera (PV)
AMAP Palermo	AUTEC Torino	C.S. IMPIANTI S. Giuliano M.se (MI)	COOPERS & LYBRAND Milano
AMMA Torino	AZIENDA PROV. SERVIZI SANITARI Trento	C.S.C. Cagliari	COOPROGETTI Gubbio (PG)
	AXIMA REFRIGERATION Milano		COOPSETTE Castelnuovo Sotto (RE)

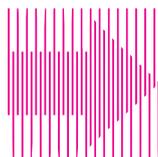


COSMI MONTAGGI INDUSTRIALI *Ravenna*  
COSTRUZIONI FALCIONE *Campobasso*  
COVOLO ZUGLIANO *Vicenza*  
CO-VER *Verbania*  
CO-VER ENERGIA *Verbania*  
CPM *Torino*  
CT CERETTI e TANFANI *Ceriano L. (MI)*  
CTP *Milano*  
D.A.M. *Ravenna*  
D.B.A. Progetti *Santo Stefano di Cadore (BL)*  
D.R.E.A.M. ITALIA *Pistoia*  
DE. MO.TER. *Villafranca Tirrenia (ME)*  
DALMINE *Bergamo*  
D'AMORE & LUNARDI *Serravalle Scrivia (AL)*  
DALKIA *Pero (MI)*  
DANECO *Buttrio (UD)*  
DANECO GESTIONE IMPIANTI *Milano*  
DANZAS *Liscate (MI)*  
DEA *Moncalieri (TO)*  
DELTA-TI IMPIANTI *Rivoli (TO)*  
DE BETTIN ASSOCIATI *S.10 Stefano Cad. (BL)*  
DE CARDENAS *Milano*  
DE NORA *Milano*  
DE SANCTIS COSTRUZIONI *Roma*  
DEMAG ITALIMPIANTI *Milano - Genova*  
DEMONT *Millesimo (SV)*  
DESA *Torino*  
DREAM *Firenze*  
DRESSER ITALIA Div.Masonelan *Casavatore(NA)*  
DRESSER RAND ITALIA *Agrate Brianza (MI)*  
E-PROM *Villorba (TV)*  
E.C.M. *Milano*  
ECIS *Muggiò (MI)*  
ECO CONSULTING INGEGNERIA *Roma*  
ECOLOGIA *Milano*  
ECOTARAS *Taranto*  
EDILIA *Modena*  
EDILNORD PROGETTI *Segrate (MI)*  
EDILITER *Bologna*  
EDILVENEZIA *Venezia*  
EDIPOWER *Sesto San Giovanni (MI)*  
EDISON *Milano*  
ELC ELECTROCONSULT *Milano*  
ELEKTRA *Roma*  
ELETTRA PROGETTI *Novara*

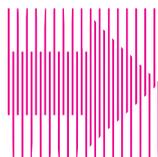
ELETTROTECNICA SAET *Rubano (PD)*  
ELSG BAILEY/HARTMAN & BRAUN *Pero (MI)*  
ELVI *Delebio (SO)*  
E.M.S. *Bergamo*  
ECA ITALIA *Milano*  
EKS *Milano*  
ELECTRICA *Milano*  
EMERSON PROCESS MANAGEMENT *Muggiò (MI)*  
EMMEPI *Sesto San Giovanni (MI)*  
EN PROJECT *Milano*  
ENEA *Roma*  
ENEL HYDRO *Seriate (BG)*  
ENEL PRODUZIONE *Milano*  
ENEL SOLE GRUPPO ENEL *Milano*  
ENELPOWER *Milano - Napoli - Pisa - Roma - Venezia*  
ENERGIA *Milano*  
ENGITEC IMPIANTI *Milano*  
ENGITECH TECHNOLOGIES *Novate M.se (MI)*  
ENI *Genova - S.Donato M.se (MI) - Roma*  
ENIACQUA *Roma*  
ENICHEM *San Donato Milanese (MI)*  
ENIDATA *Milano*  
ENITECNLOGIE *Monterotondo (Roma)*  
ENI RICERCHE *San Donato Milanese (MI)*  
ENRS ITALIA *Milano*  
EPTA CONSULT *La Spezia e Fano (PS)*  
EQUA *Peschiera Borromeo (MI)*  
ERA ASSOCIATI *Catania*  
ERDE *Acquiterme (AL)*  
ERICSSON SIELTE *Roma*  
ERICSSON TELECOMUNICAZIONI *Roma e Torino*  
ERRE ESSE *Milano*  
EUDOSIA *Milano*  
EUROTECNICA CONTRACTORS & ENGINEERS *Milano*  
EUROVIE *Parma*  
F. FOCHI *Bologna*  
F.T.C. *Legnano (MI)*  
FARINA IMPIANTI *Napoli*  
FATA EUROPEAN GROUP *Pianezza (TO)*  
FATA HUNTER ENGINEERING *Pianezza (TO)*  
FERROVIE DELLO STATO *Milano - Roma*  
FERROVIE NORD DIV. INGEGNERIA *Milano*  
FIAT AVIO *Torino*  
FIATENGINEERING *Torino*

FIAT GEOTEC *Modena*  
FIDES ASSICURAZIONI *Milano*  
FIL ASSOCIATI *Milano*  
FILTREX *Milano S. Felice (MI)*  
FINCANTIERI *Rivatrigo (GE)*  
FISIA ITALIMPIANTI *Milano - Torino*  
F.LLI DIOGUARDI *Milano*  
FLAMINGO AUTOMATION *Assemini (CA)*  
FLÀKT ITALIANA *Casorezzo (MI)*  
FLEXIBOX *Cologno Monzese (MI)*  
FLEXIDER *Torino*  
FLOWSERVE - DIV. WORTHINGTON *Desio (MI)*  
FONDAZIONE CESAR *Roma*  
FONTANA MONTAGGI *Milano*  
FORES ENGINEERING *Forlì*  
FOSTER WHEELER ITALIANA *Corsico (MI)*  
FOXBORO ITALIA *Sesto San Giovanni (MI)*  
FRANCO TOSI *Legnano (MI)*  
FRAME ENGINEERING *Ozzano dell'Emilia (BO)*  
FRANZ ISELLA *Casciago (VA)*  
FUMAGALLI COMPONENTI *Trezzano S.N. (MI)*  
FUMAGALLI IMPIANTI *Trezzano S.N. (MI)*  
FUMAGALLI TRASPORTI *Opera (MI)*  
FUTURA PROGETTI *Vicenza*  
GALILEO AVIONICA *Nerviano (MI)*  
GARO *Monza (MI)*  
GECOM *Roma*  
GECOMECCANICA *Milano*  
GEICO *Cinisello Balsamo (MI)*  
GEMMO IMPIANTI *Arcugnano (VI)*  
GENOVA ACQUE *Genova*  
GEODATA *Torino*  
GOETECNA *Milano*  
GFT *Torino*  
GILARDINI *Cascine Vica Rivoli (TO)*  
GOAL MANAGEMENT CONSULTING *Milano*  
GOVONI *Casumaro (FE)*  
GPA ORLANDI *Verona*  
GPL COSTRUZIONI GENERALI *Ancona*  
GRANDI LAVORI FINCOSIT *Roma*  
GRANDI STAZIONI *Roma*  
GROUP INS. *Milano*  
GRUPPO ATURIA *Gessate (MI)*  
GRUPPO DIPENTA COSTRUZIONI *Roma*  
GRUPPO ISOIL *Albano S. Alessandro (BG)*

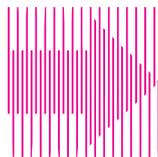
GSi *Castellazzo Bormida (AL)*  
GTT GINATTA *Milano*  
HAMON RESEARCH COTTRELL *Novate Mil. (MI)*  
HAMWORTHY COMBUSTION ENG. *Lissone MI*  
HONEYWELL *Cernusco sul Naviglio (MI)*  
HIMONT ITALIA *Milano*  
HINES ITALIA *Milano*  
HITACHI EUROPE *Milano*  
HOSPIRA *Liscate (MI)*  
I.P.A.I. *Milano*  
I.S.A.I.A. *Milano*  
I.T.O. *Cesena (FO)*  
IAFE *Castelgandolfo (Roma)*  
ICOMSA ENGINEERING *Padova*  
IDRECO *Voghera (PV)*  
IDROESSE INGEGNERIA *Padova*  
IDROSAPIENS *Leini (TO)*  
IEMSA *Milano*  
IEMSA IMPIANTI *Roma*  
IGM Waste Management *Guanzate (CO)*  
IMA *Ozzano dell'Emilia (BO)*  
IMES *Manfredonia (FG)*  
IMMOBILIARE LA TORONDA *Torri di Q. (VI)*  
IMPA *Catania*  
IMPES GROUP *Ferrandina (MT)*  
IMPREGILO *Sesto San Giovanni (MI)*  
IMPRESA EDILE POLONI *Alzano L. (BG)*  
IMPRESA SIMONELLI G. *Alessandria*  
INC IL NUOVO CASTORO *Roma*  
INIZIATIVE INDUSTRIALI *Ortona (CH)*  
INKMAKER S. *Gillio (TO)*  
IN.CO. *Milano*  
INDUSTRIE MECCANICHE di BAGNOLO *(CR)*  
INGEGNERI RIUNITI *Modena*  
INGG. M.&G. NIERI *Milano*  
ING. PALIOTTO *Napoli*  
INNSE *Milano*  
INSIGNA CAGISA *Milano*  
INSULA *Venezia*  
INTECH *Milano*  
INTERBRENNERO *Trento*  
INTERGRAPH ITALIA *Rozzano (MI)*  
INTERPROGETTI *Roma*  
INTERTECNO *Milano*  
INSTEAM *Legnano (MI)*



IRCAS. *Vendemmiario (TV)*  
 IREM *Siracusa*  
 IRITECNA *Genova*  
 ISET *Milano*  
 ISIS *Sesto San Giovanni (MI)*  
 ISMES *Bergamo*  
 ISTR *Roma*  
 ITALAIRPORT *Milano*  
 ITALCEMENTI *Bergamo*  
 ITALECO *Roma*  
 ITALESPERT *Milano*  
 ITALFERR *Roma - Verona*  
 ITALIMPIANTI *Genova*  
 ITALIMPIANTI SUD *Taranto*  
 ITALIMPRESE *Roma*  
 ITALMACCHINE PLANTS *Milano*  
 ITALPROGETTI IMPIANTI *Milano*  
 ITALTEL SISTEMI *Settimo Milanese (MI)*  
 ITALTEL SIT *L'Aquila*  
 ITIN *Milano*  
 ITMI F.B. *Alberone di Cento (FE)*  
 ITP ITALIANA *Milano*  
 ITS *Sessa Aurunca (CE)*  
 JAMES R. KNOWLES (EUROPE) *Milano*  
 JOHN CRANE ITALIA *Muggiò (MI)*  
 KIDDE ITALIA *Bareggio (MI)*  
 KROHNE ITALIA *Milano*  
 KSB ITALIA *Concorezzo MI*  
 KTI *Roma - Torino*  
 LAB-CO *Mira (VE)*  
 LA TOSCANA IMPIANTI *Rosignano Solvay (LI)*  
 LANDIS & GYR ITALIA *Peschiera Borromeo (MI)*  
 LED ITALIA *Pordenone*  
 LENZI CONSULTANT *Roma*  
 LODIGIANI *Milano*  
 LOMBARDIA RISORSE *Milano*  
 LOWARA *Montecchio Maggiore (VI)*  
 LUBISYSTEM *Milano*  
 LUCAS MANAGEMENT *Milano*  
 LUIGI ALBIERO *Lonato (BS)*  
 LUIGI STOPPANI *Milano*  
 LUNGHI *Assisi (PG)*  
 LURGI *Milano*  
 M.G.S. *Roma*  
 MO.TRI.DAL. *Piacenza*  
 MACCHI DIV. DI SOFINTER *Gallarate (VA)*  
 MAGNAGHI *Napoli*  
 MAIRE ENGINEERING *Torino*  
 MANDELLI *Piacenza*  
 MANENS INTERTECNICA *Verona*  
 MANNESMANN REXROTH *Cernusco S/N (MI)*  
 MARCONI AUTOMAZIONE *Monza (MI)*  
 MARIANI BATTISTA *Milano*  
 MARIANI SERVIZI *Pero (MI)*  
 MARIN PROGET *Parre (BG)*  
 MARLEY COOLING TOWER EUROPE *Arona (NO)*  
 MAZZERI *Milano*  
 MEDERLE *Appiano (BZ)*  
 MEDSYSTEM *Milano*  
 MEMC Electronic Materials *Merano (BZ)*  
 MERLONI PROGETTI *Milano*  
 METALLURGICA BRESCIANA *Dello (BS)*  
 METANO IMPIANTI *Milano*  
 METEC ENGINEERING *Torino*  
 METROPOLITANA MILANESE *Milano*  
 MHT *Milano*  
 MICROTECNICA *Torino*  
 MILANO CENTRALE SERVIZI *Milano*  
 MILANO SVILUPPO *Milano*  
 MILANO TERMICA *Milano*  
 MINO *San Michele (AL)*  
 MIRANT ITALIA *Milano*  
 MODULO UNO *Torino*  
 MONETA IMPIANTI *Milano*  
 MONTAGGI & IMPIANTI *Sale (AL)*  
 MONTEFIBRE *Milano*  
 MONT-ELE *Giussano (MI)*  
 NCA ENGINEERING *Milano*  
 NECSY *Padova*  
 NE NOOTER ERIKSEN *Cardano al Campo (VA)*  
 NET ENGINEERING *Monselice (PD)*  
 NEUMAN & ESSER ITALIA *Milano*  
 NEW HUNTER ENGINEERING *Torino*  
 NICOLS *Milano*  
 NITCO *Genova*  
 NM METROPOLITANA *Napoli*  
 NORD MILANO CONSULT *Busto Arsizio (VA)*  
 NOVA OFF. MECC. *Nova Milanese (MI)*  
 NOYVALLESINA ENG. *Parre (BG)*  
 NUOVA CIMMONTUBI *Vimodrone (MI)*  
 NUOVA MAGRINI GALILEO *Bergamo*  
 NUOVA MCFOND *Napoli*  
 NUOVE OFFICINE METALMECCANICHE *Nova Milanese (MI)*  
 NUOVO PIGNONE *Firenze*  
 OFF. LUIGI RESTA *Scanzorosciate (BS)*  
 OFFIX SERVICE *Milano*  
 ORTON *Rottofreno (PC)*  
 OSE OLIVETTI *Milano*  
 OLPIDÜRR *Novogro di Segrate (MI)*  
 P.C.S. *Milano*  
 P.E.C. *Taranto*  
 PR.AU. *Passirana Rbo (MI)*  
 PALUMBO *Roma*  
 PANNELLI IMPIANTI ECOLOGICI *Milano*  
 PASSAVANT IMPIANTI *Napoli*  
 PAVAN IMPIANTI *Galliera Veneta (PD)*  
 PERFIN *Perugia*  
 PERONI POMPE *Milano*  
 PEYRANI *Torino*  
 PHILIPS AUTOMATION *Monza (MI)*  
 PHONE&CO ENGINEERING *Milano*  
 PIANIMPIANTI *Milano*  
 PIEMME CONSED *Genova*  
 PIETRO FIORENTINI *Milano*  
 PIGOZZI IMPIANTISTICA *Revere (MN)*  
 PIRELLI *Milano*  
 PIRELLI CABLES AND SYSTEMS *Basilea*  
 PIRELLI CAVI E SISTEMI ENERGIA *Milano*  
 PIRELLI OPTICAL SYSTEMS ITALIA *Milano*  
 PIRELLI PNEUMATICI *Milano*  
 PMA *Milano*  
 POLICARBO *Milano*  
 POLIS ENGINEERING *Milano*  
 POLITECNICA *Modena*  
 POLITECNICO di Bari  
 POLITECNICO di Milano  
 POLITECNICO di Torino  
 POLYTECNA HARRIS *Milano*  
 POMINI TECHINT *Castellanza (VA)*  
 POMPE GARBARINO *Acqui T. (AL)*  
 PRAOIL *Assago (MI)*  
 PRASS *Verona*  
 PRESSINDUSTRIA *Biassono (MI)*  
 PRICE WATERHOUSE MANAGEMENT CONSULT. *Torino*  
 PRIORGLIO INTERNATIONAL *Ancona*  
 PROCTER & GAMBLE *Roma*  
 PRODAC MEDIA *Milano*  
 PROFIN SERVICE *Bari*  
 PROGECO SISTEMI *Rosignano S. (LI)*  
 PROGER *Roma*  
 PROGETTI EUROPA & GLOBAL *Roma*  
 PROGETTISTI ASSOCIATI *Milano*  
 PROGIN *Roma*  
 PROMOSVILUPPO *Roma*  
 PROTECMA *Sesto San Giovanni (MI)*  
 PROTECNO *Norbio (Svizzera)*  
 PROTEK *Milano*  
 PROTOS *Milano*  
 PROXA *Milano*  
 PUNTO SYSTEM *Verona*  
 QUAKER CHIARI & FORTI *Treviso*  
 R.A.V.A. *Aosta*  
 RACCORTUBI *Arluno (MI)*  
 RAFFINERIE DEL PO  
*Sannazzaro de' Burgondi (PV)*  
 RAIMONDI VALVOLE *Rescaldina (MI)*  
 RANCO *Milano*  
 RAS *Milano*  
 REAG-REAL ESTATE ADVISORY GROUP  
*Agrate Brianza (MI)*  
 RECCHI CO.GE. *Torino*  
 RECORDATI *Milano*  
 REGISTRO NAVALE ITALIANO *Genova*  
 REGGIANE CRANES AND PLANTS *Reggio Emilia*  
 REINSHAGEN ITALIA *Germagnano (TO)*  
 REMOSA *Cagliari*  
 REPCO *Milano*  
 REXROTH *Cernusco sul Naviglio (MI)*  
 RICHARD ELLIS *Milano*  
 RIVA CALZONI *Bologna*  
 RODIO *Casalmaiocco (MI)*  
 ROMEC *Rosignano Solvay (LI)*  
 ROSETTI MARINO *Ravenna*  
 ROTOMECC *San Giorgio (ME)*  
 ROVATI & FIGLI POMPE *Fabbrico (RE)*  
 S. & S. di M.C. BIANCHIN *Milano*  
 S.A. ELETTROTECNICA SAET *Rubano (PD)*  
 S.A.I.S.E.B. *Roma*



S.A.M.I.S. SYSTEMS *Biassono (MI)*  
 S.E.A. *Parma*  
 S.E.I. STRUMENTAZ. ELETTRO IND. *Trezzano SN (MI)*  
 S.E.I.C. *Fano (PS)*  
 SER.PRO.TEC *Agrigento*  
 S.E.S. *Roma*  
 S.I.A. *Napoli*  
 S.I.M.A.C. *Taranto (UD)*  
 S.J.S. SOCIETA' JONICA SERVIZI *Taranto*  
 SO.RI.S. *Serravalle Scrivia (AL)*  
 S.T.A.R.IN *Voghera (PV)*  
 S. PAOLO FORMAZIONE *Torino*  
 SACMI *Imola (BO)*  
 SAC *Parma*  
 SADAM ZUCCHERIFICI *Bologna*  
 SADELMI *Sesto San Giovanni (MI)*  
 SADELMI COGEPI *Milano*  
 SAET *Rubano (PD)*  
 SAIMA AVANDERO *Limite di Pioltello (MI)*  
 SAIPEM *San Donato Milanese (MI)*  
 SALVATORE ROBUSCHI *Parma*  
 SANDVIK SORTING SYSTEMS *Lonate P. (VA)*  
 SAP ITALIA *Agrate Brianza (MI)*  
 SAPIO *Monza (MI)*  
 SARAS RAFFINERIE SARDE *Milano - Cagliari*  
 SARAS RICERCHE E TECNOLOGIE *Milano - Assemini (CA)*  
 SASOL ITALY *Milano*  
 SASP *San Donato Milanese (MI)*  
 SAVE ENGINEERING *Tessera (VE)*  
 SAVINO BARBERA *Brandizzo (TO)*  
 SB PROGETTI *Siracusa*  
 SCHNEIDER ELECTRIC *Agrate Brianza (MI)*  
 SCI *Genova*  
 SCUOLA DI AMM. AZIENDALE *Torino*  
 SEA SOC. ESERCIZI AEROPORT. *Milano*  
 SEAT ENGINEERING *Pescara*  
 SECIS SOC. COOP. *Catania*  
 SECIT *Milano*  
 SELEX-SISTEMI INTEGRATI *Roma*  
 SELM *Milano*  
 SERCOS *Torino* SERVIZI INDUSTRIALI DI  
 BERGAMO *Bergamo*  
 SES ENSEER ENGINEERING *Cinisello B. (MI)*  
 SGRS *Napoli*  
 SIAD MACCHINE IMPIANTI *Milano*  
 SICC *Rovigo*  
 SICEL *Ellera Umbra (PG)*  
 SICES *Lonate Ceppino (VA)*  
 SICOM *Corsico (MI)*  
 SIELTE *Roma*  
 SIGMA ENGINEERING *Monterotondo (Roma)*  
 SIATEK PROFILATI SUD *Taranto*  
 SIIRTEC-NIGI *Milano*  
 SILT COSTRUZIONI *Aosta*  
 SIM *Milano*  
 SIMECO *Milano*  
 SINCO ENGINEERING *Tortona (AL)*  
 SINCOM *Tortona (AL)*  
 SINECO *Milano*  
 SINELEC *Torino* SIP *Roma*  
 SINTECO *Ferrara*  
 SIPA *Vittorio Veneto (TV)*  
 SIIRTEC NIGI *Milano*  
 SIRTI *Milano*  
 SIRY CHAMON *Nova Milanese (MI)*  
 SIS GEOTECNICA S. di *Pioltello (MI)*  
 SISTEMI INGEGNERIA *Roma*  
 SITEL *Sesto San Giovanni (MI)*  
 SITICEM *Pisa - Rosignano S. (LI)*  
 SITL.CEM-APME *Rosignano Solvay (LI)*  
 SMA *Firenze*  
 SMIM IMPIANTI *Gela (CL)*  
 SMOGLESS *Milano*  
 SMS DEMAG *Genova*  
 SNAMPROGETTI *S. Donato Mil. (MI)*  
 SNAMPROGETTI SUD *Vibo Valentia (CZ)*  
 SNIA ENGINEERING *Cinisello Balsamo (MI)*  
 SOARDO E ASSOCIATI BROKERS *Vercelli*  
 SOFTEC *Livorno*  
 SOICO SUD *Martina F. (TA)*  
 SOIMI *Milano*  
 SOLVAY *Rosignano Solvay (LI)*  
 SONDEL *Sesto San Giovanni (MI)*  
 SOTECNI *Roma*  
 SOWIT *Vimodrone (MI)*  
 S.P.I.G. *Arona (NO)*  
 SPEA INGEGNERIA EUROPEA *Milano*  
 SPX COOLING TECHNOLOGIES ITALIA *Gallarate (VA)*  
 ST MICROELECTRONICS *Piacenza*  
 STEAM *Padova*  
 STECI *Vercelli*  
 STERIL *Milano*  
 STERLING FLUID SYSTEMS ITALY *Monza (MI)*  
 STF *Magenta (MI)*  
 STIMI *Milano*  
 STIMMA *Milano*  
 STOA' *Ercolano (NA)*  
 STOPPANI ENGINEERING *Milano*  
 STRUCTURETONE *Milano*  
 STUDIO BALDINI *Pisa*  
 STUDIO COUDERT SCHÜRMMANN *Milano*  
 STUDIO DI ING. APPLICATA *Brescia*  
 STUDIO DI ING. G. SCAIOLI *Catolica (RN)*  
 STUDIO DI ING. S. CARAMAGNO *Catania*  
 STUDIO DR. ING. BORLENGHI *Milano*  
 STUDIO PROGETTAZIONE *Dossobuino (VR)*  
 STUDIO SPERI *Roma*  
 STUDIO TECNICO A. CAPUANO *Pozzuoli (NA)*  
 STUDIO T.I. *Rimini*  
 SUDPROGETTI *Siracusa*  
 SULZER ITALIA *Milano*  
 SVILUPPO SISTEMA FIERA *Milano*  
 SVM SERVICE *Bari*  
 SYSTEMATICA *Milano*  
 T.E.S.CO. *Sesto San Giovanni (MI)*  
 T.M.I. *Milano*  
 T.X.T. *Milano*  
 TAD COMMERCIALE *Lainate (MI)*  
 TAL Tubi Acciaio Lombarda *Caponago (MI)*  
 TAMAGNINI IMPIANTI *Perugia*  
 TAV *Treno Alta Velocità Roma*  
 TEAM ENGINEERING *Roma*  
 TB GROUP *Roma*  
 TECHINT *Milano*  
 TECHINT CIMIMONTUBI *Milano*  
 TECHINT-ITALIMPIANTI *Genova*  
 TECHINT TECHNOLOGIES *Milano - Genova*  
 TECHNITAL *Milano e Verona*  
 TECHNIP ITALY *Roma*  
 TECHNIP KTI *Roma*  
 TECHNOGYM *Gambettola (FO)*  
 TECNICA 5 *Modena*  
 TECNIMONT *Milano*  
 TECNOERG *Genova*  
 TECNOLOGIE INDUSTRIALI *Milano*  
 TECNOMARE *Venezia*  
 TECNOMIL *Ospedaletto Euganeo (PD)*  
 TECNOPROGETTI ITALIA S. Giovanni T. *(CH)*  
 TECNOSISTEM *Napoli*  
 TECNOTERMICA GUASTAMACCHIA *Ruvo di Puglia (BA)*  
 TEICO *Roma*  
 TEKNE *Milano*  
 TELESAFE ENERGY *Massa*  
 TENARIS DALMINE *Dalmine (BG)*  
 TERMINI *Roma*  
 TERMOKIMIK *Milano*  
 TERMOMECCANICA *La Spezia*  
 TERMSUD *Gioia del Colle (BA)*  
 T.M.E. TERMOMECCANICA ECOLOGIA *La Spezia*  
 T.M.P. TERMOMECCANICA PPMPE *La Spezia*  
 TOTAL PROJECT MANAGEMENT *Monza (MI)*  
 TOZZI SUD *Mezzano (RA)*  
 TP di M. Tagliati e C. *Ferrara*  
 TRANSFIMA *Milano*  
 TRE PI PROGETTI *Roma*  
 TURBOTECNICA *Firenze*  
 TURO ITALIA *Marano Vicentino (VI)*  
 UNICEM *Torino*  
 UNIECO *Reggio Emilia*  
 UNION CARBIDE ITALIA *Caserta*  
 UNIVERSITÀ BOCCONI *Milano*  
 UNIVERSITÀ CATTOLICA SACROCUORE *Milano*  
 UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI : GENOVA -  
 L'AQUILA - NAPOLI - PADOVA - PARMA -  
 SALERNO - TRIESTE  
 UNIVERSITÀ DELLA BASILICATA *Potenza*  
 UNIVERSITÀ DI SAN MARINO  
 USF SMOGLESS  
 UTECO *Ferrara*  
 VAI POMINI *Castellanza (VA)*  
 VERGA ENGINEERING *Milano*  
 VERIND *Rodano (MI)*  
 VERITAS *Milano*  
 VEZZANI *Onada (AL)*  
 VIDEO TIME *Milano*  
 VIGO & COVA *Milano*  
 WALTER STOECKLIN ITALIA *Saronno (VA)*  
 WALTER TOSTO SERBATOI *Chieti*  
 WATERPLAN *Belluno*  
 WEIR GABBIONETA *Sesto S. Giovanni (MI)*  
 WYETH LEDERLE *Catania*  
 ZAMBON GROUP *Bresso (MI)*  
 ZÜST AMBROSETTI *Genova*



## LETTERATURA DI RIFERIMENTO

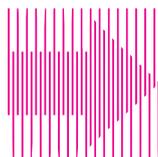
- *Lezioni di Project Management (Tecniche organizzative, amministrative e legali)*  
Ed. Etaslibri (a cura Animp)
- *Project Management in Progress (Aggiornamenti, approfondimenti, tendenze)*  
Ed. Franco Angeli (a cura Animp)
- *La competizione internazionale nel mondo dell'impiantistica*  
di M. Titolo - Ed. Franco Angeli (a cura Animp)
- *Dizionario Impiantistico (a cura Animp)*
- *Glossario Impiantistico (a cura Animp)*
- *The job of the Project Manager: System integration*  
L.C. Stuckenbruck - Addison-Westley
- *Project Management - A. Vettese - Il Sole 24 Ore, Milano 2002*
- *Gestire l'innovazione e innovare la gestione. Teoria del Project Manager - A. De Maio, A. Bellucci, M. Corso, R. Verganti - Etaslibri*
- *Il Project Management - La Gestione di progetti e programmi complessi - R. Archibald - Ed. Franco Angeli (nuova edizione)*

I volumi a cura dell'Animp sono disponibili a condizioni particolari presso la Segreteria ANIMP.

## SISTEMAZIONE ALBERGHIERA

Proposte di alberghi da prenotare direttamente presso le rispettive reception

- ★ ★ ★ ★ Hotel CAVOUR (Convenzione FAST)  
Via Fatebenefratelli, 21 ang. P.zza Cavour  
tel. 02.6572051 - fax 02.6592263
- ★ ★ ★ Hotel MARCONI (Convenzione FAST)  
Via F. Filzi, 3  
tel. 02.66985561 - fax 02.6690738
- ★ ★ ★ Hotel NEW YORK (Convenzione ANIMP)  
Via Pirelli, 5  
tel. 02.66985551 - fax 02.6697267
- ★ ★ ★ ★ Hotel AURIGA  
Via Pirelli, 7  
tel. 02.66985851 - fax 02.66980698
- ★ ★ ★ ★ Hotel MANIN  
Via Manin, 3  
tel. 02.6596511 - fax 02.6552160
- ★ ★ ★ ★ Hotel WINDSOR  
Via G. Galilei, 2  
tel. 02.29060294 - fax 02.6346
- ★ ★ ★ Hotel BAVIERA  
Via Castaldi, 7  
tel. 02.6590551 - fax 02.29003281
- ★ ★ ★ Hotel CERVO  
P.zza Principessa Clotilde, 10  
tel. 02.29004031 - fax 02.6571851
- ★ ★ ★ Hotel MONOPOLE  
Via F. Filzi, 43  
tel. 02.66984972 - fax 02.67073297



# INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

## Date del corso

25-26-27 Ottobre 2006

## Sede del corso

FAST CENTRO CONGRESSI

Milano - P.le R. Morandi, 2

1° piano - Aula B

Tel. 02/77790304 (Segreteria durante le lezioni)

## Come arrivare

In metropolitana: MM Linea 1 - Stazione Palestro

MM Linea 3 - Stazione Turati

In tram: Linee 1 - 2

In bus: Linee 61 - 94

In treno: Dalla Stazione Centrale con MM Linea 3

Si sconsiglia l'utilizzo dell'auto a causa difficoltà di parcheggio nella zona.

## Segreteria

ANIMP - Via Scarlatti, 26 - 20124 Milano

Sig.ra Manuela Corbetta

tel. 02/67100740 / fax 02/67071785 / e-mail: manuela@animp.it

## Quote di iscrizione

**SOCI:** € 1.100,00

**NON SOCI:** € 1.300,00

Le quote di partecipazione, a cui va addizionata l'IVA del 20%, comprendono documentazione didattica, pranzo e coffee break.

È prevista una riduzione del 10% per l'iscrizione di più dipendenti della stessa azienda.

## Iscrizione

Il contratto si intende perfezionato, con nostro diritto ad emettere fattura, al ricevimento della scheda di iscrizione allegata al presente opuscolo e sottoscritta in ogni sua parte.

## Rinunce

In caso di rinuncia pervenuta per iscritto **entro il 16 Ottobre 2006** sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione; **entro il 23 Ottobre** sarà addebitato il 50% e **successivamente o in caso di mancata partecipazione** l'intera quota (su richiesta sarà inviata la documentazione).

Animp si riserva la facoltà di rimandare o annullare il Corso programmato dandone tempestiva notizia al partecipante con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote già pervenute e/o di accettare eventuali richieste di sostituzione del nominativo del partecipante che pervengano per iscritto precedentemente alla data del corso.

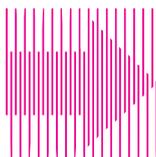
## Foro competente

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del presente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.

## Modalità di pagamento

Il pagamento dovrà essere effettuato a ricevimento fattura, che sarà intestata secondo le modalità fornite sulla scheda di iscrizione.

L'importo stabilito dovrà essere versato ad ANIMP Servizi S.r.l. tramite bonifico bancario sul c/c 000000014453 presso la Banca Popolare Commercio e Industria - Agenzia n. 126 - Via Pergolesi - 20124 Milano (Cod. CAB 1641 - Cod. ABI 5048 - Cod. CIN C) P.IVA/C.F. Animp Servizi: 07843320156



# SCHEDA DI ISCRIZIONE

Spett.le ANIMP  
Via Scarlatti, 26  
20124 Milano  
tel. 0267100740

Spedire la scheda al  
fax n. 0267071785

Iscrizione al XVIII Corso di formazione per Proposal Manager:

NOME - COGNOME E ANNO DI NASCITA

TITOLO DI STUDIO / SPECIALIZZAZIONE

ATTUALE MANSIONE INDICANDO DA QUANTO TEMPO È SVOLTA

AZIENDA

SETTORE DI ATTIVITÀ  
DELL'AZIENDA

INDIRIZZO

CAP

CITTÀ

TEL.

FAX

e-mail

N° PART. IVA / C.F.

Prenotazione per XVIII corso di formazione per Proposal Manager::

QUOTA SOCIO (€ 1.100,00)

QUOTA SOCIO CON RIDUZIONE 10%

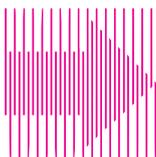
QUOTA NON SOCIO (€ 1.300,00)

QUOTA NON SOCIO CON RIDUZIONE 10%

Il pagamento della quota di iscrizione + IVA sarà effettuato secondo le indicazioni descritte nelle "Informazioni e Condizioni Generali"

Ai sensi degli artt. 1341 e 1342 Cod. Civ. approviamo espressamente e previa rilettura le seguenti clausole: RINUNCE e FORO COMPETENTE, di cui alle CONDIZIONI GENERALI indicate nel presente opuscolo.

TIMBRO E FIRMA



In ottemperanza al D.Lgs. 196/2003, la restituzione della presente scheda è da considerarsi quale esplicita autorizzazione all'utilizzo delle notizie ivi contenute per scopi relativi all'iniziativa stessa.

