



organizzano il Seminario

I CONTROLLI AZIENDALI: STRATEGICO, DI GESTIONE, DI PROGETTO MILANO, 18-19 - 20 OTTOBRE 2011

Sede: FAST CENTRO CONGRESSI (P.le R. Morandi, 2 – Milano)

OBIETTIVI E DESTINATARI DEL SEMINARIO

Il mercato, negli ultimi anni, è profondamente mutato. Oggi quasi tutte le imprese tendono ad ampliare la loro offerta operando contemporaneamente in più settori.

Tale orientamento è frutto di una molteplicità di fattori di natura principalmente macroeconomica, legislativa, ambientale e tecnologica.

Con la trasformazione dell'arena competitiva le imprese hanno riscontrato le prime difficoltà nel misurare e quindi controllare adeguatamente le loro performance. Aumenta il numero di stakeholders da soddisfare, cambia il profilo normativo e le variabili non possono più essere trascurate.

Per tali motivi il **processo di controllo** delle prestazioni deve adeguarsi. Inoltre, appare sempre più complesso allineare le unità organizzative a strategie che, sempre più, puntano l'accento su elementi come la sostenibilità e l'etica.

Il termine **controllo** presenta difficoltà interpretative dovute non al suo significato ma alla materia oggetto del controllo ed alle relative implicazioni.

L'impresa deve integrarsi con l'ambiente esterno sia sul breve che sul lungo periodo.

Il **controllo di progetto** assicura la puntuale verifica degli scostamenti tra pianificato e realizzato per ogni singolo lavoro/iniziativa.

Il **controllo di gestione** si occupa della verifica di quanto realizzato relativamente all'intera organizzazione aziendale.

Da qui la naturale evoluzione verso il **controllo strategico**.

In questo Seminario i docenti d'impresa evidenzieranno le tre più importanti basi aziendali di Controllo

Il seminario è rivolto a coloro che in ambito aziendale operano per progetti, quali:

Middle Management, Amministratori, Responsabili Controllo di Gestione, Responsabili Project Control, Project Manager, Project Control Coordinator, Cost Controller, Responsabili di Servizio, etc

CORPO DOCENTE e SETTORI DI COMPETENZA

Giordano Renato Gariboldi - coordinatore e docente

Manager Project Control & Corporate Project Controller - Siirtec Nigi SpA
(Petrochimico, Aeronautico, Farmaceutico e Siderurgico)

Franco Concari

Business Coordinator fro Project Management - Technip Italy SpA
(Impiantistica)

Maurizio Gatti

Past President Animp – Direttore Comitato Corsi Animp
(Impiantistica)

Annamaria Oliva

Piano di Competitività Industriale in Alenia Aeronautica SpA (GRUPPO FINMECCANICA)
(Metalmeccanico, Manifatturiero, Impiantistica, Medica, Aeronautico)

PROGRAMMA

18 OTTOBRE 2011

- ▶ PRESENTAZIONE DEL SEMINARIO DA PARTE DEL COORDINATORE (Giordano R. Gariboldi)
- ▶ **CONTROLLO STRATEGICO** (Annamaria Oliva)
 - ▶ SIGNIFICATO ED OBIETTIVI
 - ▶ STRUMENTI E RISULTATI
 - ▶ CONTROLLO STRATEGICO, MERCATO, CARATTERISTICHE STRUTTURALI AZIENDALI
 - ▶ INTRODUZIONE ALLE CORRELAZIONI TRA IL CONTROLLO STRATEGICO, IL CONTROLLO DI GESTIONE ED IL CONTROLLO DI PROGETTO
- ▶ **TESTIMONIANZA** : IL TOP MANAGEMENT ED I CONTROLLI AZIENDALI (Maurizio Gatti)
- ▶ **CONTROLLO PROGETTO** (PIANIFICAZIONE DEI TEMPI E AVANZAMENTO FISICO) (Giordano R. Gariboldi)
 - ▶ IL CICLO DI VITA DEL PROGETTO
 - ▶ IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE DI UN PROGETTO
 - ▶ STRUTTURE DI SCOMPOSIZIONE DEL PROGETTO
 - ▶ DEFINIZIONE DELLE ATTIVITÀ E LA STIMA DELLE RISORSE
 - ▶ DEFINIZIONE DEL DIAGRAMMA RETICOLARE E CAMMINO CRITICO (CRITICAL PATH METHOD)
 - ▶ ANALISI DEL CARICO DI LAVORO DELLE RISORSE
 - ▶ DEFINIZIONE E STESURA DEL PROGRAMMA DI PROGETTO INIZIALE (BASELINE)
 - ▶ INTRODUZIONE AL CONTROLLO E AGGIORNAMENTO DEL PROGRAMMA-ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
 - ▶ TECNICHE PER IL CONTROLLO DELL'AVANZAMENTO FISICO DEL PROGETTO
 - ▶ LA VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE – INDICI DI SCOSTAMENTO
 - ▶ REPORTING DI PROGETTO: AZIENDALE E VERSO IL CLIENTE

19 OTTOBRE 2011

- ▶ **CONTROLLO PROGETTO** (CONTROLLO COSTI) (Giordano R. Gariboldi)
 - ▶ INTEGRAZIONE CON IL PLANNING ESECUTIVO DI PROGETTO
 - ▶ LE STRUTTURE DI SCOMPOSIZIONE COSTI DI PROGETTO
 - ▶ METODOLOGIE DI CONTROLLO DEI COSTI
 - ▶ PRINCIPALI SISTEMI DI MISURA E CONTROLLO
 - ▶ EARNED VALUE METHOD AND ANALYSIS
 - ▶ INTEGRAZIONE DELLA PIANIFICAZIONE E REPORTING DI PROGETTO (COST CONTROL REPORT)
- ▶ **TESTIMONIANZA**: INTERAZIONE TRA CONTROLLO DI GESTIONE E CONTROLLO PROGETTI (Franco Concari)

20 OTTOBRE 2011

- ▶ **INTERAZIONI TRA CONTROLLO DI PROGETTO, CONTROLLO DI GESTIONE E CONTROLLO STRATEGICO** (Giordano R. Gariboldi)
 - ▶ IL SISTEMA GLOBALE DI CONTROLLO ED I SUOI SOTTOSISTEMI
 - ▶ IL CONTROLLO PROGETTO QUALE STRUMENTO DI INTEGRAZIONE TRA PROGETTO E AZIENDA
 - ▶ IL PROCESSO DI MENSILIZZAZIONE
- ▶ **LA CERTIFICAZIONE DEI PROJECT MANAGER SECONDO LA METODOLOGIA IPMA** ⁽¹⁾ (Giuseppe Pugliese)
- ▶ **IL BILANCIO DI COMMESSA** (Annamaria Oliva)
 - ▶ LA VALUTAZIONE DEI COSTI E LA VALUTAZIONE DEI LAVORI IN CORSO
 - ▶ L'ATTRIBUZIONE DEL MARGINE
 - ▶ IL CONTO ECONOMICO DI COMMESSA
 - ▶ IL BILANCIO
 - ▶ GLI ASPETTI FINANZIARI
 - ▶ IL CASH FLOW
 - ▶ PRINCIPALI INDICATORI DI REDDITTIVITÀ

(1)



ITALIAN
PROJECT
MANAGEMENT
ACADEMY

Member of



INFORMAZIONI

ORARIO	primo giorno: 9.00 registrazione / 9.15 inizio lavori Orario lezioni: 9.00 – 18.00
SEDE	FAST Centro Congressi – P.le R. Morandi, 2 – Milano - AULA “B” – 1° piano
SEGRETERIA	Segreteria organizzativa (Manuela Corbetta) manuela.corbetta@animp.it Segreteria amministrativa (Manuela Tonolini) manuela.tonolini@animp.it ANIMP – Via E. Tazzoli, 6 – 20154 Milano tel: 02-67100740 Fax: 02-67071785
SCHEDA ISCRIZIONE	Compilare e sottoscrivere la scheda di iscrizione che dovrà essere inviata alla segreteria organizzativa con fax o e-mail
COME ARRIVARE	in metropolitana : MM linea 1 – stazione Palestro - MM linea 3 stazione Turati (uscita Cavour) in tram : Linee 1 – 2 in bus : Linee 61 – 94 in treno : dalla Stazione Centrale con MM linea 3 passante ferroviario : Stazione Milano Repubblica e quindi MM linea 3 – stazione Turati Si sconsiglia l'uso dell'auto privata causa difficoltà di parcheggio nella zona

CONDIZIONI GENERALI

QUOTE DI PARTECIPAZIONE	€ 950,00 più IVA 20% (quota SOCI) € 1.250,00 più IVA 20% (quota NON SOCI) <u>sconto quantità</u> : per iscrizioni multiple (almeno tre) sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive <u>sconto registrazione anticipata</u> : sarà praticato uno sconto del 10% per tutte le iscrizioni che perverranno entro il 20 settembre 2011; questa offerta si cumula con lo sconto quantità Le quote comprendono documentazione didattica, pranzo e coffee break
MODALITA' DI ISCRIZIONE	Il contratto si intende perfezionato, con diritto di Animp ad emettere fattura, al ricevimento del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte. Le iscrizioni saranno accettate in ordine progressivo di arrivo, fino a completamento posti.
MODALITA' DI PAGAMENTO	Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del seminario, dopo il ricevimento della lettera di accettazione. Successivamente seguirà fattura, che sarà emessa secondo le modalità fornite sulla scheda di iscrizione. L'importo stabilito dovrà essere versato ad Animp Servizi srl tramite bonifico bancario presso UNICREDIT-BANCA DI ROMA, Ag. Via Scarlatti 20124 Milano IBAN IT87Q0200801758000100408125 - BIC UNCRIT2 P.IVA /C.F. di Animp Servizi 07843320156
RINUNCE	In caso di rinuncia pervenuta per iscritto entro il giorno 8 ottobre 2011 sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione; entro il 14 ottobre sarà addebitato il 50% e successivamente o in caso di mancata partecipazione sarà fatturata l'intera quota. Animp si riserva la facoltà di: <ul style="list-style-type: none">- rimandare o annullare il seminario programmato dandone tempestiva comunicazione ai partecipanti, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute.- Accettare eventuali richieste di sostituzione del nominato del partecipante che pervengano per iscritto prima dell'inizio del seminario.
FORO COMPETENTE	Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.

SCHEDA DI ISCRIZIONE

SEMINARIO

I CONTROLLI AZIENDALI: STRATEGICO, DI GESTIONE, DI PROGETTO

MILANO, 18-19-20 OTTOBRE 2011

Si chiede iscrizione per:

NOME E COGNOME	
TITOLO DI STUDIO	
ANNO DI NASCITA	
ATTUALE MANSIONE AZIENDALE	
AZIENDA	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
INDIRIZZO (VIA-CAP-CITTÀ)	
INDIRIZZO E-MAIL DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ PER L'INOLTRO DELLA FATTURA	
N. DI TELEFONO	
N. DI FAX	
C.F. / P.IVA	

- Quota SOCIO € 950,00 + IVA
- Quota NON SOCIO € 1.250,00 + IVA
- Riduzione del 10% per iscrizione multipla (sulla terza iscrizione e successive)
- Riduzione del 10% per iscrizione entro il 20 settembre 2011

- Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente depliant.
- In ottemperanza al D.Lgs 196/2003 la restituzione della presente scheda è da considerarsi quale esplicita autorizzazione ad utilizzare le notizie ivi contenute per gli scopi relativi all'iniziativa stessa.

TIMBRO E FIRMA