

Corsi e Seminari
di Formazione

PROGRAMMA

Corsi e seminari ANIMP - OICE

■ “Officina” di project management per la filiera dell’Impiantistica

Milano, 15-16-17 marzo 2012 (1° modulo)

19-20-21 aprile 2012 (2° modulo)

24-25 maggio 2012 (3° modulo)

■ Fondamenti di Project Management

(principi di gestione progetti per piccole medie imprese)

Milano, 22-23 marzo 2012

■ Corso Professionale sul project management secondo la metodologia IPMA (IPMA Competence Baseline)

Roma, 17-18-19 aprile 2012 (1° modulo)

9-10-11 maggio 2012 (2° modulo)

■ La gestione dei rischi di progetto: Project Risk Management

Milano, 3-4 maggio 2012

■ Le conoscenze di base della costruzione (preparazione di giovani ingegneri e diplomati all’esperienza in un cantiere impiantistico all’estero)

Milano, 22-23 maggio 2012

■ La costruzione nei progetti impiantistici (interferenze e collegamenti con le altre funzioni aziendali)

Milano, autunno 2012

■ Nuove modalità costruttive dei progetti impiantistici (le tecniche, gli strumenti informatici, le criticità)

Milano, autunno-inverno 2012

Corsi ad hoc

Tecniche di Project Management, Project Control, Project Engineering e Proposal Management orientate alla soluzione delle specifiche esigenze aziendali, che si svolgeranno presso le Aziende richiedenti.

Per ricevere i depliant illustrativi, lettere informative sui seminari proposti e informazioni su corsi e seminari in programma, rivolgersi a:

Segreteria Corsi Animp dalle 9.00 alle 13.00 (Sig.ra Manuela Corbetta)

Tel. 02 67100740 - fax 02 67071785 - manuela.corbetta@animp.it

Ricordiamo che i corsi sono riservati a un massimo di 25 persone, pertanto si consiglia di iscriversi appena possibile dopo il ricevimento del depliant

■ “Officina” di project management per la filiera dell’Impiantistica (cultura, pratica e ... verifica)

Milano, marzo-aprile-maggio 2012

Il contesto

Abbiamo da tempo evidenziato l’opportunità di gestire i progetti con un Project Manager e con un’organizzazione improntata al Project Management.

Il Project Manager non è (solo) l’interfaccia richiesta (o imposta) dall’EPC. È una risorsa per l’azienda che opera all’interno della filiera e che, migliorando il controllo sul progetto, contribuisce al risultato aziendale (redditività e cassa). Il Project Ma-

nager che operano nei diversi settori della filiera devono avere un linguaggio e una formazione comune. È necessario creare una cultura comune anche in modo formale.

Aziende destinatarie

Prioritariamente l’iniziativa “Officina” è indirizzata ad aziende di medie e piccole dimensioni che appartengono alla filiera impiantistica (fornitori di sistemi e componenti, operatori nel campo dei servizi e della logistica).

Le figure di riferimento

Personale Senior: coloro che sono cresciuti in azienda; molto competenti nelle attività tecniche e più hard, ma con minore familiarità sulle tematiche più concettuali quali programmazione, rischi, controllo ecc.; l’imprenditore, che deve

Impiantistica Italiana • Anno XXV N. 1 gennaio-febbraio 2012

essere coinvolto negli obiettivi strategici del progetto "filiera", di cui la "Officina" è uno dei passi iniziali.

Affinché l'organizzazione cambi e migliori è necessario, infatti, coinvolgere soprattutto chi dirige l'organizzazione aziendale.

Formula e date

La formula è tipica degli Interventi executive: queste figure non possono allontanarsi per troppo tempo dall'azienda. L'iniziativa, della durata complessiva di 8 giornate, sarà per-

tanto distribuita su tre moduli distanziati, utilizzando anche due sabati:

15-16-17 marzo 2012 (1° modulo)

19-20-21 aprile 2012 (2° modulo)

24-25 maggio 2012 (3° modulo)

La locandina con il programma degli interventi e la scheda di iscrizione sono riportati al sito www.animp.it alla voce **CORSI**. ■

■ **Fondamenti di Project Management (principi di gestione progetti per piccole medie imprese)**

Milano, 22 – 23 marzo 2012

Gli obiettivi del Seminario sono principalmente i seguenti: identificare le figure che operano nel project management e definirne il ruolo; valutare l'efficacia nello sviluppo della commessa o della fornitura avviando i partecipanti a conoscere gli elementi alla base del project management per la gestione efficiente ed efficace di progetti complessi nella logica del "management by project" delle imprese.

Verranno altresì richiamati parte dei temi fondamentali del Project Control, elemento di notevole spicco del Project Management, quali la pianificazione, il controllo dell'avanzamento fisico del progetto, il budget di commessa e il controllo dei costi. Particolare enfasi sarà riposta nella gestione di temi quali: carichi di lavoro di progetto e aziendali, risk management, condivisione dei documenti di progetto, raccolta consuntivazione ore e analisi dei costi.

Il secondo obiettivo del Seminario è quello di fornire ai partecipanti gli elementi principali di "management aziendale", a qualunque livello quest'ultimo venga esercitato, for-

nendo conoscenze integrate dell'impresa da ogni suo punto di vista ed evidenziando come, in un'organizzazione complessa, siano profondamente correlate le singole competenze.

L'arricchimento derivante dalla conoscenza profonda dell'ambiente lavorativo di riferimento, del suo funzionamento e la consapevolezza della responsabilità sociale che ciascun manager ha a proprio carico, specialmente in aziende produttive, costituiscono la base di un corretto stile di management.

Il Seminario è rivolto a tutte le Società che operano per progetto e/o commessa di qualunque settore: industria, impiantistica, infrastrutture, information technology, pubblica amministrazione, banche ecc. e, in particolare, alle seguenti figure professionali: Project Manager, Project Engineer, Engineering Manager, Construction Manager, Project Risk Manager, Project Control Coordinator, Planning Engineer, Production Manager, Proposal Manager, Procurement Coordinator, Cost Controller, Controller.

La locandina con il programma degli interventi e la scheda di iscrizione sono riportati al sito www.animp.it alla voce **CORSI**. ■

■ **Corso Professionale sul project management secondo la metodologia IPMA (IPMA Competence Baseline)**

Roma, 17-18-19 aprile 2012 (1° modulo)

9-10-11 maggio 2012 (2° modulo)

Il processo di Formazione sul Project Management ha l'obiettivo di approfondire con i partecipanti i concetti e le metodologie che sono alla base della "Gestione dei Progetti". Il corso proposto fornisce un inquadramento sistematico dei temi fondamentali del Project Management seguendo le metodologie e le modalità d'approccio codificate dall'Associazione Internazionale di Project Management (IPMA) nell'International Competence Baseline (ICB) e riconosciute a livello internazionale.

L'IPMA ha utilizzato le esperienze e i contributi teorici, me-

todologici e di esperienza nel campo del Project Management provenienti dai 50 Paesi associati IPMA, che comprendono sia tutte le nazioni europee sia i principali Paesi appartenenti a tutti gli altri continenti, accumulati in quarant'anni di attività, raggiungendo l'obiettivo di sintetizzare in un manuale semplice, ma nel contempo di notevole spessore culturale e metodologico, il migliore know how oggi disponibile in tale disciplina.

Il corso fornisce a ciascun partecipante, qualora fosse interessato alla Certificazione professionale di Project Manager secondo la metodologia IPMA, le conoscenze di base di Project Management sulle quali si articola la Certificazione ANIMP-IPMA (Italian Certification Body).

Il corso sviluppa le "Competenze" nel campo del Project Management secondo tre dimensioni:

- tecnica: tratta i temi, gli approcci e le metodologie fondamentali per l'impostazione, la pianificazione e la gestione dei progetti;

- comportamentale: affronta i temi relativi alle capacità personali e di relazione del Project Manager con tutti gli "attori" coinvolti nel progetto;
- contestuale: si occupa del ruolo del Project Manager nell'organizzazione permanente della Società e dell'interazione con i vari aspetti del business.

Lo svolgimento delle lezioni è affidato a docenti con vasta esperienza nella gestione dei progetti, che provengono da Società di rilievo nei vari settori industriali e dei servizi: pertanto il corso è caratterizzato da una trattazione dei contenuti strettamente correlata con le esperienze professionali e con le dinamiche che si sviluppano nelle aziende durante la conduzione dei progetti. In considerazione dell'importanza che assume l'effettivo apprendimento da parte dei partecipanti e l'interazione con il docente, sono previsti ogni giorno dei workshop durante i quali verranno proposti casi aziendali, collegati con gli argomenti trattati, che saranno esaminati in piccoli gruppi e, quindi, discussi in plenaria.

■ La gestione dei rischi di progetto: Project Risk Management

Milano, 3-4 maggio 2012

Il Risk Management è ormai diventato parte integrante del Project Management. La puntuale individuazione dei rischi connessi al progetto e la relativa gestione rappresentano uno dei principali impegni per il Project Manager, che deve assumersi la piena responsabilità di valutare gli interventi più opportuni per mitigare i rischi e sfruttare le eventuali opportunità.

Ne consegue che è indispensabile conoscere i diversi tipi di rischio e le metodologie più idonee per la loro identificazione e valutazione, oltre alle possibili azioni da intraprendere per mantenere il progetto nei tempi e nei costi previsti dal contratto.

Il Seminario è mirato alle tecniche di gestione dei rischi e delle opportunità che frequentemente si devono affrontare in un progetto complesso, indipendentemente dalla sua tipologia.

Riportiamo di seguito la scaletta dei principali argomenti che saranno trattati:

■ Le conoscenze di base della costruzione (preparazione di giovani ingegneri e diplomati all'esperienza in un cantiere impiantistico all'estero)

Milano, 22-23 maggio 2012

Questa iniziativa formativa è destinata ai giovani che desiderano conoscere gli aspetti più salienti delle attività in un cantiere impiantistico all'estero, insieme a una sintesi degli strumenti essenziali per la gestione, il coordinamento e la supervisione dei lavori. Lo scopo è quello di stimolare nei

Il corso si conclude con un "Test Interattivo" che costituisce una revisione dei contenuti trattati durante le sei giornate, al fine di consentire ai partecipanti di verificare il livello di apprendimento dei temi trattati e ai docenti di evidenziare i collegamenti tra i vari argomenti e di approfondire gli aspetti più significativi.

Il corso è destinato a persone che operano nei settori industriali, nei servizi e negli enti pubblici (manifatturiero, telecomunicazioni, informatico, impiantistico, infrastrutture, banche, assicurazioni, sanità, pubblica amministrazione ecc.) e che hanno qualche conoscenza dei concetti su cui si fonda la "Gestione per Progetto" acquisita tramite lo studio teorico e/o la partecipazione attiva, operando all'interno di team di lavoro, alla realizzazione di un progetto.

La locandina con il programma degli interventi e la scheda di iscrizione sono riportati al sito www.animp.it alla voce CORSI. ■

- Il rischio e la gestione dei rischi di progetto
- Gli strumenti di analisi e gestione
- Il budget e gli impatti sul bilancio
- La gestione dei rischi in fase di offerta
- Il contratto come strumento di ripartizione del rischio
- I rischi finanziari
- Le assicurazioni come strumento di mitigazione del rischio
- La gestione dei rischi in azienda
- Esempi di applicazione pratica
- Comunicare e condividere i rischi

Questa iniziativa è rivolta a Responsabili di azienda, Project Manager, Procurement Manager, Construction Manager, Risk Manager, Project Engineer ed a tutti coloro che operano nell'ambito di aziende la cui produzione avviene per progetti.

La locandina con il programma degli interventi e la scheda di iscrizione saranno riportati al sito www.animp.it alla voce CORSI. ■

giovani la disponibilità a vivere un'esperienza di cantiere all'estero, anche allo scopo di facilitare scelte consapevoli per le loro attività professionali future.

Di seguito una sintesi degli argomenti da trattare:

- organizzazione del cantiere
- logistica: living quarter (camp and catering)
- construction area: varie figure dell'organizzazione di un cantiere in aree particolarmente disagiate
- strumenti base per la gestione di un cantiere

Nel prossimo numero sarà fornita un'illustrazione più dettagliata di questo percorso formativo. ■