

organizzano

IL CORSO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA METODOLOGIA IPMA (IPMA Competence Baseline)

MILANO, 26-27-28 GENNAIO / 9-10-11 FEBBRAIO 2012

Sede: FAST CENTRO CONGRESSI - P.le R. Morandi, 2 - Milano

OBIETTIVI E DESTINATARI DEL CORSO

Il processo di formazione sul Project Management ha l'obiettivo di approfondire con i partecipanti i concetti e le metodologie che sono alla base della "Gestione dei Progetti".

Il corso proposto fornisce un inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management seguendo le metodologie e le modalità d'approccio codificate dall'Associazione Internazionale di Project Management (IPMA) nell'International Competence Baseline (ICB) e riconosciute a livello internazionale.

L'IPMA ha utilizzato i contributi teorici, metodologici e di esperienza nel campo del Project Management provenienti dai 50 Paesi associati IPMA, che comprendono sia tutte le nazioni europee sia i principali Paesi appartenenti a tutti gli altri continenti, accumulati in quarant'anni di attività, raggiungendo l'obiettivo di sintetizzare in un Manuale semplice, ma nel contempo di notevole spessore culturale e metodologico (ICB), il migliore know-how oggi disponibile in tale disciplina.

Il corso fornisce a ciascun partecipante, qualora fosse interessato alla Certificazione professionale di Project Manager secondo la metodologia IPMA, le conoscenze di base di Project Management sulle quali si articola la Certificazione ANIMP-IPMA (Italian Certification Body).

Il corso è destinato a persone che operano nei settori industriali, nei servizi e negli enti pubblici (quali manifatturiero, telecomunicazioni, informatico, impiantistico, infrastrutture, banche, assicurazioni, sanità, pubblica amministrazione,) e che hanno qualche conoscenza dei concetti su cui si fonda la "Gestione per Progetto" acquisita tramite lo studio teorico e/o la partecipazione attiva, operando all'interno di team di lavoro, alla realizzazione di un progetto.

STRUTTURAZIONE DEL CORSO

Il corso sviluppa le "Competenze" nel campo del Project Management secondo tre dimensioni:

TECNICA: tratta i temi, gli approcci e le metodologie fondamentali per l'impostazione, la pianificazione e la gestione dei progetti

COMPORTAMENTALE: affronta i temi relativi alle capacità personali e di relazione del Project Manager con tutti gli "attori" coinvolti nel progetto

CONTESTUALE: si occupa del ruolo del Project Manager nell'organizzazione permanente della Società e dell'interazione con i vari aspetti del Business.

APPROCCIO DIDATTICO

Lo svolgimento delle lezioni è affidato a docenti con vasta esperienza nella conduzione di progetti e nella formazione di Project Manager, che provengono da Società di rilievo nei vari settori industriali e dei servizi e che hanno ottenuto la Certificazione IPMA. Pertanto il corso è caratterizzato da una trattazione dei contenuti strettamente correlata con le dinamiche che si sviluppano nelle Aziende durante la conduzione dei progetti.

In considerazione dell'importanza che assume l'interazione tra docente e partecipanti, saranno esaminati in piccoli gruppi e discussi in plenaria Casi Aziendali correlati agli "Elementi" trattati.

Il corso si conclude con un "Test Interattivo" che costituisce una revisione dei contenuti analizzati durante le sei giornate, al fine di consentire ai partecipanti di verificare il livello di apprendimento dei temi trattati ed ai docenti di evidenziare i collegamenti tra i vari argomenti e di approfondire gli aspetti più significativi.

Il corso si conclude con un "Test Interattivo" che costituisce una revisione dei contenuti analizzati durante le sei giornate, al fine di consentire ai partecipanti di verificare il livello di apprendimento dei temi trattati ed ai docenti di evidenziare i collegamenti tra i vari argomenti e di approfondire gli aspetti più significativi.

CORPO DOCENTE E RELATIVI SETTORI PROFESSIONALI DI COMPETENZA

Giovanni Francesco SALAMONE - coordinatore	IPMA Educational Training Board	(Telecomunicazioni, Aerospaziale)
Ugo FORGHIERI	Senior Advisor, ALVAREZ & MARSAL ITALIA	(Corporate restructuring, Manifatturiero e Infrastrutture)
Giordano R. GARIBOLDI	Manager Project Control & Corporate Project Controller SIIRTEC NIGI	(Petrochimico, Aeronautico, Farmaceutico, Siderurgico)
Roberto MORI	Director Special Projects – TENOVA / President IPMA International	(Impiantistica siderurgica, petrolifera, manifatturiera)
Andrea ROLANDO	Consulente di Project Management – NYALI PROJECT MANAGEMENT	(Oil & Gas, Ingegneria e Costruzioni)
Giovanni PISANO	Consulente di Project Management	(Information & Communication Technology, Manifatturiero)

PROGRAMMA

26 Gennaio 2012

- ▶ PRESENTAZIONE DEL CORSO E INTRODUZIONE AI LAVORI
- ▶ LA DISCIPLINA DEL PROJECT MANAGEMENT E L'IMPOSTAZIONE INTERNAZIONALE
- ▶ LE COMPETENZE DEL PROJECT MANAGER
- ▶ APPROCCIO ALLA GESTIONE DEL PROGETTO E FATTORI DI SUCCESSO
- ▶ "STAKEHOLDERS": INDIVIDUAZIONE, ASPETTATIVE E CONDIZIONAMENTI DA PARTE DEGLI "ATTORI ESTERNI" ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO
- ▶ ANALISI DEL CONTRATTO: IDENTIFICAZIONE DELLO SCOPO DEL PROGETTO, DEGLI OBIETTIVI, DEI REQUISITI E DELLA STRATEGIA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO
- ▶ INDIVIDUAZIONE DEI CONTENUTI DEL PROGETTO E DEI "DELIVERABLES"
- ▶ EQUILIBRIO E CAPACITÀ RELAZIONALI DEL PROJECT MANAGER ALL'INTERNO DEL TEAM E VERSO GLI "ATTORI ESTERNI"
- ▶ COMPETENZE PECULIARI DEL PROJECT MANAGER: GESTIONE DEI CONFLITTI, APERTURA VERSO IL NUOVO, CREATIVITÀ E LEADERSHIP
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

27 Gennaio 2012

- ▶ FASI DEL PROGETTO: CICLO DI VITA
- ▶ PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE TEMPORALE
- ▶ IMPOSTAZIONE ED ORGANIZZAZIONE DEL PROGETTO
- ▶ RUOLI DEL PROJECT MANAGER E DEL PROJECT TEAM
- ▶ IL PROJECT MANAGEMENT NEI PROGETTI DI MIGLIORAMENTO DEL BUSINESS
- ▶ IMPOSTAZIONE, METODOLOGIA E CONTROLLO DEI COSTI DURANTE LE FASI DEL PROGETTO
- ▶ BILANCIO DI COMMESSA, CASH FLOW, INDICATORI DI REDDITIVITÀ
- ▶ ASPETTI FINANZIARI E LORO CRITICITÀ
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

28 Gennaio 2012

- ▶ AVVIO E IMPOSTAZIONE DI UN NUOVO PROGETTO
- ▶ FASI CONCLUSIVE DEL PROGETTO E ADEMPIMENTI FINALI
- ▶ IDENTIFICAZIONE E STIMA DELLE TIPOLOGIE DI RISORSE E DI KNOW-HOW
- ▶ CREAZIONE E GESTIONE DEL TEAM DI PROGETTO
- ▶ LA GESTIONE DEL CAMBIAMENTO ED IL CONTROLLO DELLA CONFIGURAZIONE
- ▶ IDENTIFICAZIONE DELLE "STRUTTURE" IN CUI SI ARTICOLA IL PROGETTO
- ▶ METODOLOGIA PER IL CONTROLLO, INDICATORI, PREVISIONI A FINIRE, "REPORTING"
- ▶ APPROCCIO ALL'INDIVIDUAZIONE E GESTIONE DEI PROBLEMI EMERGENTI E METODOLOGIE PER LA RISOLUZIONE DEGLI STESSI
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

9 Febbraio 2012

- ▶ CREAZIONE DI UN "SISTEMA" DI COMUNICAZIONE EFFICACE TRA TUTTI GLI "ATTORI" DEL PROGETTO
- ▶ COMUNICAZIONE E PERCEZIONE: QUANDO UN MESSAGGIO RAGGIUNGE IL RICEVENTE
- ▶ CICLO DEGLI ACQUISTI, CONTRATTI DI FORNITURA E SERVIZI, CONTRATTI QUADRO, PARTNERSHIP, E-COMMERCE
- ▶ GESTIONE E CONTROLLO DEI FORNITORI E DELLE FORNITURE
- ▶ PREVENZIONE E GESTIONE DEI CLAIM
- ▶ APPROCCIO SISTEMICO E STRUTTURATO AL NUOVO PROGETTO, DETERMINAZIONE AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI, CAPACITÀ DI MOTIVAZIONE E DI COINVOLGIMENTO
- ▶ CRESCITA PROFESSIONALE DEL TEAM DI PROGETTO
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

10 Febbraio 2012

- ▶ METODOLOGIA PER L'INDIVIDUAZIONE DEI RISCHI DI UN PROGETTO
- ▶ GESTIONE DEI RISCHI IN PROGETTI CON CLIENTE PRIVATO O ENTE PUBBLICO
- ▶ IL CONTRATTO: FASI TIPICHE E PRINCIPALI TIPOLOGIE DI CONTRATTO E RELATIVI CAMPI DI APPLICAZIONE
- ▶ VALIDITÀ, RISCHI, LIMITI DELLE VARIE TIPOLOGIE DI CONTRATTO E CENNI SUGLI ASPETTI LEGALI
- ▶ IL SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITÀ DEL PROGETTO
- ▶ IMPOSTAZIONE DI UN SISTEMA PER LA CIRCOLAZIONE DELLE INFORMAZIONI PER IL CONTROLLO DELLA DOCUMENTAZIONE
- ▶ ASPETTI RELATIVI A SALUTE, SICUREZZA E AMBIENTE E LE RESPONSABILITÀ DEL PROJECT MANAGER
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

11 Febbraio 2012

- ▶ INTERRELAZIONE TRA PROGETTO E FUNZIONI AZIENDALI
- ▶ CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE DEI PROJECT MANAGER (IPMA COMPETENCE)
- ▶ TEST INTERATTIVO FINALIZZATO ALLA VERIFICA E ALL'APPROFONDIMENTO DELLE COMPETENZE ACQUISITE
- ▶ DISCUSSIONE DEI RISULTATI DEL TEST
- ▶ RIESAME DEI CONTENUTI TRATTATI DURANTE IL CORSO E DELLE CRITICITÀ EMERSE DURANTE I TEST
- ▶ "PIANO INDIVIDUALE" SU METODOLOGIE E STRUMENTI DI PROJECT MANAGEMENT DA IMPIEGARE IMMEDIATAMENTE NEI PROPRI PROGETTI
- ▶ ESAME E DISCUSSIONE DELLE PROPOSTE EMERGENTI
- ▶ CHIUSURA DEL CORSO

INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

ENTE FORMATORE	ANIMP-OICE-IPMA con l'adesione di A.I.MAN. Associazione Italiana Manutenzione ALDAI Associazione Lombarda Dirigenti Aziende Industriali ANICTA Associazione Nazionale Imprenditori Coibentazioni Termiche Acustiche ASSISTAL Associazione Nazionale Costruttori di Impianti
ORARIO	primo giorno: 8.45 registrazione / 9.00 inizio lavori Orario lezioni: 9.00 – 18.00
SEDE	FAST Centro Congressi – P.le R. Morandi, 2 – Milano
SEGRETERIA	Segreteria organizzativa (Manuela Corbetta) manuela.corbetta@animp.it Segreteria amministrativa (Manuela Tonolini) manuela.tonolini@animp.it ANIMP – Via E. Tazzoli, 6 – 20154 Milano tel: 02-67100740 Fax: 02-67071785
SCHEDA ISCRIZIONE	Compilare e sottoscrivere la scheda di iscrizione che dovrà essere inviata alla segreteria organizzativa corsi con fax o e-mail
COME ARRIVARE	in metropolitana : MM linea 1 – stazione Palestro - MM linea 3 stazione Turati (uscita Cavour) in tram : Linee 1 – 2 in bus : Linee 61 – 94 in treno : dalla Stazione Centrale con MM linea 3 passante ferroviario : Stazione Milano Repubblica e quindi MM linea 3 – stazione Turati Si sconsiglia l'uso dell'auto privata causa difficoltà di parcheggio nella zona
QUOTE DI PARTECIPAZIONE	€ 1.900,00 più IVA 21% (quota SOCI Animp-Oice-Aiman-Aldai-Anicta-Assistal) € 2.100,00 più IVA 21% (quota NON SOCI) <u>sconto per iscrizioni multiple</u> : sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e eventuali successive <u>sconto registrazione anticipata</u> : sarà praticato uno sconto del 10% per tutte le iscrizioni che perverranno entro il 30 novembre 2011; questa offerta si cumula con lo sconto iscrizioni multiple L'iscrizione al corso prevede <u>l'associazione gratuita per l'anno 2012 a Italian Project Management ACADEMY per i nuovi soci</u> Le quote comprendono documentazione didattica, pranzo e coffee break
MODALITA' DI ISCRIZIONE	Le iscrizioni saranno accettate in ordine progressivo di arrivo, fino a completamento posti. Il contratto si intende perfezionato, con diritto di Animp ad emettere fattura, al ricevimento del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte.
MODALITA' DI PAGAMENTO	Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del seminario, dopo il ricevimento della lettera di accettazione. Successivamente seguirà fattura, che sarà emessa secondo le modalità fornite sulla scheda di iscrizione. L'importo stabilito dovrà essere versato ad Animp Servizi srl tramite bonifico bancario presso UNICREDIT BANCA, Ag. Via D. Scarlatti 31 - 20124 Milano IBAN: IT87Q0200801758000100408125 - BIC/SWIFT: UNCRITM1M67 P.IVA /C.F. di Animp Servizi 07843320156
RINUNCE	In caso di rinuncia pervenuta per iscritto entro il 17 gennaio 2011 sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione; entro il 23 gennaio sarà addebitato il 50% e successivamente o in caso di mancata partecipazione sarà fatturata l'intera quota. Animp si riserva la facoltà di: - rimandare o annullare il seminario programmato dandone tempestiva comunicazione ai partecipanti, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute. - Accettare eventuali richieste di sostituzione del nominato del partecipante che pervengano per iscritto prima dell'inizio del seminario.
FORO COMPETENTE	Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.

SCHEDA DI ISCRIZIONE

CORSO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT

SECONDO LA METODOLOGIA IPMA (IPMA Competence Baseline)

Milano, 26-27-28 Gennaio e 9-10-11 Febbraio 2012

Si chiede iscrizione per:

NOME E COGNOME	
TITOLO DI STUDIO	
ANNO DI NASCITA	
ATTUALE MANSIONE AZIENDALE	
AZIENDA	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
INDIRIZZO (VIA-CAP-CITTÀ)	
INDIRIZZO E-MAIL DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ PER L'INOLTRO DELLA FATTURA	
N. DI TELEFONO	
N. DI FAX	
C.F. / P.IVA	

- ☐ Quota SOCIO € 1.900,00 + IVA (specificare associazione di appartenenza)
- ☐ Quota NON SOCIO € 2.100,00 + IVA
- ☐ Riduzione del 10% per iscrizione multipla (sulla terza iscrizione ed eventuali successive)
- ☐ Riduzione del 10% per iscrizione entro il 30 novembre 2011

- Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente depliant.
- In ottemperanza al D.Lgs 196/2003 la restituzione della presente scheda è da considerarsi quale esplicita autorizzazione ad utilizzare le notizie ivi contenute per gli scopi relativi all'iniziativa stessa.

TIMBRO E FIRMA