Università Iuav di Venezia
Santa Croce 191
30125 Venezia
tel 041.257.1111

per informazioni:
Stefania Giorgi
tel 041.257.1883
email masterfar@iuav.it
www.iuav.it

in collaborazione con

Associazione Costruttori Edili ed Affini
della Provincia di Treviso

I
U
A
V

Università Iuav di Venezia

MASTER DI I LIVELLO
MANAGEMENT DELLE COSTRUZIONI

in collaborazione con
ASSOCIAZIONE COSTRUTTORI DI TREVISO

abaco degli elementi urbani

MASTER DI I LIVELLO
IN MANAGEMENT DELLE COSTRUZIONI

in collaborazione con
ASSOCIAZIONE COSTRUTTORI DI TREVISO

responsabile: *Aldo Norsa*, professore straordinario
di Tecnologie della produzione edilizia, Università Iuav di Venezia

Nell'anno solare 2005 è attivato un nuovo master di primo livello, reso possibile da una convenzione tra Iuav – facoltà di Architettura e Associazione Costruttori di Treviso (aperta ad altre del Veneto) in collaborazione con le università La Sapienza di Roma e (in via di definizione) Federico II di Napoli e con le locali Associazioni Costruttori (Acer e Acen).

Si tratta del primo caso in Italia di sperimentazione della formula "co-mastering" nel settore delle costruzioni, in base a uno studio di fattibilità redatto da Afm Edilizia (Associazione formazione manageriale dell'Ance – Associazione nazionale costruttori edili) e da Miur (Ministero istruzione, università, ricerca). Obiettivo del corso post-lauream è la formazione della figura professionale di "manager di impresa" con competenze estese anche a quella di "manager di cantiere".

Il corso è aperto ai **laureati triennali (nonché ai laureati quinquennali) in architettura e ingegneria o in altre discipline giudicate compatibili con i contenuti del master.** Alle attività del master possono accedere anche i **diplomati geometri e i periti edili** che presentino credenziali di tre anni consecutivi ed effettivi di esperienza lavorativa.

La figura professionale che il master forma è di particolare interesse per le imprese private (ma anche le pubbliche amministrazioni e le società miste) che vogliano rafforzare la loro progettualità dotandosi di quadri dirigenti capaci di governare l'intero processo edilizio, creando valore in ognuna delle cinque fasi decisionali-previsionali del ppp (documento preliminare alla progettazione), progetto preliminare, definitivo, esecutivo, operativo (o costruttivo) e nella realizzazione.

Nella formazione proposta dal master ha un particolare rilievo il tirocinio: il tempo che gli è dedicato incide per il 40 per cento sul totale, è molto concentrato e ha una forte valenza didattica assicurata dalla continuativa presenza (oltre che di un responsabile in azienda per ogni allievo) dei tre "tutor" che accompagnano i candidati dal primo all'ultimo giorno del loro iter formativo e li aiutano ad avvicinare, nella loro testa, la prassi alla teoria (e la teoria alla prassi).

Il master si caratterizza anche per l'ampiezza transdiciplinare: i moduli didattici, comprendenti lezioni e seminari che si concentrano nei primi cinque mesi dell'anno (seguiti dall'esperienza in azienda/cantiere e dal periodo finale dedicato ai laboratori di progettazione e di tesi) abbracciano le seguenti aree tematiche: conoscenza del settore costruzioni (contesti, scenari e tecnologie), competenze gestionali e tecnologiche, economia e gestione di impresa, capacità imprenditoriali e relazionali.
Questo bagaglio di conoscenze è corredato da contatti diretti con una gamma di realtà aziendali diverse (anche in virtù delle esperienze proposte dai seminari non residenziali a Roma e a Napoli).

obiettivi formativi: formare conoscitori del controllo di gestione (delle imprese e delle commesse) e delle problematiche di cantiere (con riferimento alla sicurezza e alla qualità nonché alle tecnologie innovative); fornire competenze gestionali e imprenditoriali spendibili sia nel settore privato che nel pubblico, applicabili sia alla progettazione che alla realizzazione di opere edilizie e infrastrutturali.

articolazione delle attività formative: l'attività del master è articolata in tre periodi: un primo, da gennaio a maggio, nel quale si concentrano le lezioni, i seminari (compresi i non residenziali a Roma e Napoli) e l'impegno di studio con l'acquisizione di crediti, un secondo, da giugno a settembre, interamente dedicato all'attività di stage (tirocinio) presso un'impresa e un cantiere; un terzo (da ottobre a dicembre) occupato dai laboratori (di progettazione e di tesi) finalizzato al conseguimento del titolo di studi. La continuità dei tre periodi è assicurata dall'intervento, nei dodici mesi, di "tutors" individuali.

crediti formativi universitari (cfu) per ciascuna attività: i moduli didattici, con le lezioni, i seminari e i laboratori sono articolati su 523 ore di didattica frontale: lo stage è pari a 600 ore; per l'elaborato finale è previsto un impegno di 100 ore e per lo studio individuale di 277. Tale articolazione (impegno totale di 1.500 ore) consente l'erogazione di 60 cfu.

titolo rilasciato: diploma di master universitario di I° livello rilasciato agli allievi che abbiano frequentato almeno il 70% delle ore per l'attività didattica frontale e il 70% delle ore per lo stage (tirocinio) e che avranno presentato e discusso l'elaborato finale con esito positivo.
NB: La sola partecipazione a uno o più moduli (aperta ai non laureati) prevede il rilascio di un attestato di frequenza.

numero minimo e massimo degli ammessi: il master prevede un numero minimo di 15 e massimo di 20 partecipanti laureati triennali o quinquennali in architettura e ingegneria o in discipline affini. Sono ammessi anche diplomati geometri e periti edili (in numero massimo di 10) che presentino credenziali di tre anni di esperienza lavorativa. La selezione dei candidati avviene attraverso un colloquio, sulla base dei curricula, tenendo conto degli esiti degli studi e delle esperienze professionali maturate.

composizione del collegio dei docenti: la responsabilità didattica è assunta dal professor Aldo Norsa (Università Iuav di Venezia), coadiuvato, per le due sedi universitarie collegate con la formula del "co-mastering", dai professori Livio De Santoli (Università La Sapienza di Roma) e Guido Capaldo (Università Federico II di Napoli). I "tutors" sono l'architetto Carlo Della Mura e gli ingegneri Susanna Padovani e Francesco Sponza.

profilo professionale e settori occupazionali di riferimento: figure dirigenziali e manageriali di I livello nel settore privato e pubblico delle costruzioni.

sedi didattiche: l'attività si svolge presso l'Associazione Costruttori di Treviso (nelle vicinanze del campus universitario); lo stage (tirocinio) avviene nelle aziende e i relativi cantieri; i seminari non residenziali di Roma e di Napoli si tengono presso le sedi delle strutture coinvolte nel progetto.

costi: l'iscrizione al master costa 5 mila euro. Borse di studio sono disponibili per i candidati risultati più meritevoli in seguito al colloquio di ammissione.

asD/CR
Decreto Rettorale
Repertorio n.
Prot. n
del
Tit. /classe /fasc.

Procedure selettive per l'ammissione al master universitario di primo livello in management delle costruzioni della Facoltà di architettura dell'Università IUAV di Venezia per l'anno accademico 2004/2005

IL RETTORE

VISTO l'art.5 dello statuto dell'Università IUAV di Venezia;

VISTO il D.M. 3 novembre 1999, n. 509 "Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei";

VISTO Il Regolamento didattico di Ateneo emanato con decreto rettorale 20 maggio 2004, n. 929, in particolare l'art. 26;

VISTA la legge 7 agosto 1990, n. 241 "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto d'accesso ai documenti amministrativi";

VISTO il D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 "Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa";

VISTO il Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali";

VISTA la nota M.I.U.R. prot. n. 703 del 14 aprile 2003, riguardante la contemporanea iscrizione a un corso di laurea e a un master universitario;

VISTA la nota M.I.U.R. prot. n. 1790 del 26 maggio 2004 relativa alle immatricolazioni per l'a.a. 2004/2005 dei cittadini non comunitari residenti all'estero, non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia, comunitari ovunque residenti, italiani in possesso di titolo di studio estero;

VISTE le delibere del consiglio della Facoltà di architettura del 30 giugno 2004 e del 20 ottobre 2004 con cui viene approvata l'attivazione del master universitario in management delle costruzioni e il relativo progetto formativo;

VISTE le delibere del Senato accademico del 21 luglio 2004 e del Consiglio di amministrazione del 28 luglio 2004 con cui viene approvata l'attivazione del master medesimo nonché la stipula della convenzione tra l'Università IUAV di Venezia e l'Associazione Costruttori Edili di Treviso;

VISTA la convenzione prot. n. 12435 del 5 agosto 2004 tra l'Università IUAV di Venezia e l'Associazione Costruttori Edili di Treviso;

SENTITI il Preside della Facoltà di Architettura, prof. Carlo Magnani e il docente responsabile del master universitario in management delle costruzioni, prof. Aldo Norsa

DECRETA

Articolo 1
Posti disponibili

1. Per l'a.a. 2004/2005 è aperta la procedura di selezione per titoli e colloquio per l'ammissione al master universitario di primo livello in management delle costruzioni. E' previsto un numero massimo di **20** iscritti.
2. L'attivazione del master universitario in management delle costruzioni è subordinata al raggiungimento di almeno 15 iscritti.

Articolo 2
Obiettivi formativi e articolazione didattica

1. Il master universitario in management delle costruzioni è organizzato dalla Facoltà di Architettura dell'Università IUAV di Venezia in collaborazione con l'Associazione Costruttori di Treviso. L'attività didattica si svolge presso l'Associazione Costruttori di Treviso.
2. Gli obiettivi formativi riguardano la formazione di conoscitori delle tecniche e metodologie di gestione dei progetti, delle problematiche di cantiere e di quelle legate alla sicurezza e alla qualità nonché delle tecnologie innovative per la gestione del cantiere. Le competenze acquisite saranno principalmente gestionali e imprenditoriali.
3. L'attività didattica è articolata nel modo seguente:

- Modulo 1: Conoscenze del settore: contesti, scenari e tecnologie
- Modulo 2: Competenze gestionali e tecnologiche
- Modulo 3: Economia aziendale
- Modulo 4: Capacità imprenditoriali e relazionali
- Modulo 5: Seminari non residenziali su casi di studio di impresa, a Roma e Napoli
- Laboratorio di progettazione in condizione di qualità
- Laboratorio per la tesi (strumenti informatici, ecc.)
- Stage
- Elaborato finale

4. Al termine di tutte le attività formative verrà rilasciato un diploma di master universitario di I livello in management delle costruzioni con il conseguimento di 60 crediti formativi universitari agli studenti che avranno frequentato almeno il 70 % delle ore per l'attività didattica frontale e il 70% delle ore di stage e che avranno presentato e discusso con esito positivo l'elaborato finale.

Articolo 3
Presentazione della domanda di ammissione

1. La domanda di ammissione, redatta in carta semplice e debitamente sottoscritta, va indirizzata al Rettore dell'Università IUAV di Venezia e deve pervenire entro e non oltre le ore 12 del **19 novembre 2004**. Il modulo è reperibile alla pagina web **http://www.iuav.it/Facolta/facolt--di2/didattica/master/i-master3/index.htm**.
   Possono essere utilizzate le seguenti modalità:

- Consegna a mano presso l'Archivio Generale di Ateneo, S. Croce 191 da lunedì a venerdì dalle ore 9 alle ore 13.
- Spedizione per plico raccomandato con avviso di ricevimento o altri mezzi quali fax (041 2571877), corriere, posta celere indicando sul plico "contiene documentazione per selezione al master in management delle costruzioni"

   Per il rispetto del termine di scadenza non farà fede il timbro postale. Le domande pervenute oltre la data di scadenza, anche se spedite entro i termini, non verranno prese in considerazione.

2. Alla domanda di ammissione devono essere allegati:
   a) Dichiarazione sostitutiva di certificazione e di atto di notorietà (ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 445/2000) riguardante:
   - laurea con votazione conseguita
   - altre esperienze formative condotte in ambito universitario e non universitario
   - esperienze professionali
   - dichiarazione di non essere iscritti ad altri master universitari, a scuole di specializzazione, a corsi di dottorato di ricerca, oppure, in caso di iscritti a corsi di laurea degli ordinamenti antecedenti al D.M. 509/1999 o a corsi di laurea e laurea specialistica ex D.M. 509/1999, di aver effettuato la temporanea sospensione degli studi presso il corso di laurea d'iscrizione.

   Può essere utilizzato il modulo rinvenibile alla pagina web indicata al comma 1.
   b) eventuali pubblicazioni e ogni altro titolo ritenuto utile dal candidato;
   c) copia di un documento d'identità.
3. I candidati in possesso di titolo di studio conseguito all'estero non possono utilizzare la dichiarazione sostitutiva di certificazione e di atto di notorietà per quanto riguarda il titolo di studio che deve essere accompagnato dalla traduzione ufficiale, dalla legalizzazione e dichiarazione di valore in loco come specificato al successivo articolo 4, comma 2. I candidati non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia possono utilizzare la dichiarazione sostitutiva di certificazione e di atto di notorietà limitatamente agli stati, alle qualità personali e ai fatti certificabili o attestabili da parte di soggetti pubblici italiani.
4. I candidati cittadini non comunitari residenti all'estero non dovranno inoltrare la domanda e la relativa documentazione secondo le modalità previste al presente articolo, ma attraverso le rappresentanze diplomatiche italiane e dovranno essere in possesso del visto d'ingresso per motivi di studio. Non può essere utilizzata la dichiarazione sostitutiva di certificazione.
5. L'Università IUAV di Venezia si riserva di effettuare gli opportuni accertamenti di quanto riportato nella dichiarazione sostitutiva di certificazione e di atto di notorietà. Ferme restando le sanzioni penali di cui all'art. 76 del D.P.R. 445/2000, le dichiarazioni false, le indicazioni di dati non corrispondenti al vero e l'uso di atti falsi, determineranno l'automatica esclusione dell'interessato dalla selezione.
6. I candidati provvederanno a loro cura entro 3 mesi dalla pubblicazione della graduatoria al recupero dei titoli e delle eventuali pubblicazioni presso la segreteria studenti. Scaduto tale termine l'Amministrazione non risponderà della conservazione di tali documenti.

7. Per essere ammessi alla selezione deve essere obbligatoriamente presentata la domanda di ammissione secondo le modalità previste dal presente articolo. L'ammissione è inoltre subordinata al possesso dei requisiti di cui al successivo articolo 4 e alla verifica dell'adeguatezza della preparazione del candidato di cui al successivo articolo 5.

Articolo 4
Requisiti di ammissione

1. Per l'ammissione al master universitario di primo livello in management delle costruzioni è richiesto il possesso di uno dei seguenti titoli:
   - laurea conseguita secondo l'ordinamento disciplinato dal D.M. 509/99 nelle classi 4 "scienze dell'architettura e dell'ingegneria edile" e 8 "ingegneria civile e ambientale";
   - laurea specialistica conseguita secondo l'ordinamento disciplinato dal D.M. 509/99 nelle classi 4s "architettura e ingegneria edile", 28s "ingegneria civile" e 34s "ingegneria gestionale";
   - laurea in architettura e ingegneria edile di cui agli ordinamenti didattici previgenti il D.M. 509/1999;
   - laurea, anche conseguita all'estero, in altre discipline che la commissione giudicatrice di cui al successivo articolo 5 ritenga compatibili con il percorso formativo del master universitario in management delle costruzioni, purchè accompagnata da esperienze professionali documentate nel settore.
2. Il titolo di studio conseguito all'estero dovrà essere accompagnato dalla traduzione ufficiale in lingua italiana, dalla legalizzazione e dichiarazione di valore in loco rilasciate dalla Rappresentanza diplomatica italiana competente per territorio nel Paese al cui ordinamento appartiene l'istituzione che ha rilasciato il titolo. Tali titoli devono essere accompagnati da un certificato rilasciato dalla competente università, debitamente confermato dalla Rappresentanza diplomatica, attestante gli esami superati, nonché per ogni disciplina i programmi dettagliati.
3. Ai candidati cittadini stranieri è richiesta un'idonea conoscenza della lingua italiana.

Articolo 5
Verifica della preparazione dei candidati

1. La verifica dell'adeguatezza della preparazione dei candidati è svolta da una commissione giudicatrice, composta da cinque membri, nominata dal preside della Facoltà di Architettura.
2. Tale verifica avverrà sulla base dei titoli presentati dai candidati e di un colloquio che si terrà in data **24 novembre 2004** alle ore 14 presso la sede dei Tolentini, S. Croce 191, Venezia. Il colloquio verterà sull'approfondimento dei titoli e delle esperienze formative e professionali del candidato nonché sulla verifica della conoscenza di una lingua straniera europea a scelta tra inglese, francese, tedesco e spagnolo.
3. Per la valutazione di ciascun candidato, la commissione opera secondo i seguenti criteri:

- punteggio di laurea e livello del titolo di laurea	max.	30	punti
- titoli post-lauream	max.	5	punti
- altri titoli ed esperienze professionali	max.	30	punti
- pubblicazioni	max.	5	punti
- colloquio	max	30	punti

   I criteri di valutazione dei titoli sono determinati dalla commissione giudicatrice che ne dà atto a verbale.
4. La graduatoria è formata secondo l'ordine del punteggio complessivo attribuito a ciascun candidato. E' ammesso il candidato che ottiene almeno 60 punti su 100. A parità di punteggio precede in graduatoria il candidato più giovane.
5. La commissione trasmette al dirigente dell'area servizi alla didattica la graduatoria dei candidati per l'adozione dei relativi provvedimenti amministrativi.

Articolo 6
Pubblicazione della graduatoria e iscrizione

1. La graduatoria di ammissione al master universitario in management delle costruzioni è pubblicata con provvedimento del Rettore all'Albo Ufficiale dell'Ateneo e sul sito web dell'università IUAV di Venezia all'indirizzo **http://www.iuav.it** dal **30 novembre 2004**.
2. I candidati collocati nella graduatoria entro il ventesimo posto devono effettuare l'iscrizione dal **1 al 15 dicembre 2004**, previo versamento della prima rata della tassa d'iscrizione di cui al successivo comma 4, presso la segreteria studenti dell'Area servizi alla didattica nei seguenti orari: lunedì e mercoledì dalle ore 9 alle ore 12, martedì e giovedì dalle ore 15 alle ore 16.30. Il candidato deve presentarsi munito di documento d'identità, del modulo d'iscrizione (reperibile

alla pagina web http://www.iuav.it/Facolta/facolt--di2/didattica/master/i-master3/index.htm) e ricevuta del versamento della prima rata della tassa d'iscrizione. L'iscrizione può essere effettuata anche via fax inviando il modulo, la ricevuta del versamento della tassa e la fotocopia di un documento d'identità al numero 041/2571997. Il candidato posizionato utilmente in graduatoria che non s'iscriva entro il termine perentorio del 15 dicembre 2004 decade dal diritto all'iscrizione e il posto così reso libero viene attribuito ad altri candidati in ordine decrescente di graduatoria.

3. I candidati collocatisi oltre il ventesimo posto potranno iscriversi sui posti disponibili secondo l'ordine di graduatoria entro il 21 dicembre 2004.
4. La tassa d'iscrizione al master universitario in management delle costruzioni è determinata in euro 5.000,00, suddivisa in due rate da euro 2.500,00 ciascuna. Le rate vanno versate sul conto corrente postale 18328302 intestato a IUAV di Venezia – Servizio di Tesoreria – 30100 Venezia specificando chiaramente la causale "Iscrizione master universitario management delle costruzioni". La ricevuta del versamento della prima rata deve essere allegata al modulo d'iscrizione da consegnare secondo le scadenze e modalità descritte al comma 2 del presente articolo. La ricevuta del versamento della seconda rata deve essere consegnata entro il 31 maggio 2005 presso la segreteria studenti dell'Area servizi alla didattica.
5. A copertura del costo d'iscrizione sono disponibili 7 borse di studio che verranno assegnate con determinazione del dirigente dell'Area servizi alla didattica tenuto conto della posizione di merito occupata nella graduatoria di ammissione al master in management delle costruzioni e della condizione economica del candidato. Ai fini della determinazione della condizione economica, si assume come riferimento l'Indicatore di Situazione Economica Equivalente (ISEE) ai sensi del decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 109, come modificato dal decreto legislativo 3 maggio 2000, n. 130. I candidati interessati potranno effettuare il calcolo dell'ISEE presso un Centro di Assistenza Fiscale e dovranno far pervenire la dichiarazione sostitutiva unica (ISEE) valevole per la richiesta di prestazioni sociali agevolate o per l'accesso agevolato a servizi di pubblica utilità entro e non oltre il **24 novembre 2004** secondo le medesime modalità descritte all'articolo 4, comma 1. Non farà fede il timbro postale.

Articolo 7
Iscrizione a singole attività formative

1. È ammessa l'iscrizione fino a un massimo di quattro attività formative da parte di 10 diplomati geometri e periti edili che presentino credenziali di tre anni consecutivi ed effettivi di esperienza lavorativa.
2. Le domande vanno presentate utilizzando il modulo reperibile alla pagina web http://www.iuav.it/Facolta/facolt--di2/didattica/master/i-master3/index.htm secondo le medesime modalità e scadenze previste al precedente articolo 3 e vengono accolte sulla base dei requisiti di cui al precedente comma e della data di presentazione (registrazione di protocollo) sino ad esaurimento dei posti disponibili.
3. L'iscrizione alle singole attività formative è incompatibile con l'iscrizione ai corsi di laurea e ai corsi di laurea specialistica IUAV.
4. L'importo del contributo dovuto per l'iscrizione alle attività formative è determinato in € 1000 per ciascuna delle attività cui si prende iscrizione, da versarsi in un'unica soluzione sul numero di conto corrente postale 18328302 intestato a Università IUAV di Venezia – Servizio di tesoreria – 30100 Venezia, specificando nella causale: Iscrizione a singole attività formative a.a. 2004/2005 master universitario in management delle costruzioni. La ricevuta del versamento della tassa d'iscrizione alle singole attività formative va consegnata in segreteria studenti entro il 15 dicembre 2004 nei medesimi orari indicati all'articolo 6, comma 2. E' possibile inviare la ricevuta tramite fax al numero 041 2571997. Per l'iscrizione alle singole attività formative non sono previste borse di studio.
5. La segreteria studenti provvede a trasmettere alla Facoltà l'elenco degli studenti richiedenti suddiviso per attività formativa, entro il giorno successivo alla scadenza della presentazione delle domande.
6. I soggetti iscritti acquisiscono, ai sensi dell'art. 7 del Regolamento didattico di Ateneo, la qualifica di studente universitario IUAV, e ai sensi dell'art. 17 del predetto regolamento possono sostenere le previste prove di profitto per le attività formative per le quali hanno preso iscrizione e, in caso di superamento, agli iscritti è rilasciata certificazione delle attività scolastiche intraprese e dei crediti formativi. Agli iscritti alle singole attività che non dovessero sostenere le prove di profitto previste verrà rilasciato un attestato di frequenza.

Articolo 8
Trattamento dei dati personali

Ai sensi del *D.L.vo 30/06/2003, n. 196,* i dati forniti saranno trattati, in forma cartaceo o informatica, secondo le disposizioni ivi previste.

Articolo 9
Responsabile del procedimento e accesso agli atti

1. Ai sensi e per gli effetti della Legge 241/90:
   - responsabile del procedimento amministrativo è il dirigente dell'Area servizi alla Didattica, dott. Aldo Tommasin, S. Croce 191, Venezia;
   - responsabile del procedimento di verifica della preparazione dei candidati è il preside della Facoltà di Architettura, prof. Carlo Magnani, S. Croce 191, Venezia;
   - l'ufficio incaricato dei procedimenti amministrativi è la segreteria studenti: dott.ssa Claudia Rossi, tel. 041 2571813.
2. E' garantito l'accesso agli atti secondo le disposizioni previste dalla legge suddetta.
3. Il presente provvedimento, fin d'ora esecutivo, viene trasmesso all'Archivio Generale di Ateneo per la pubblicazione all'Albo Ufficiale di Ateneo e al Servizio Comunicazione per la pubblicazione nel sito web dell'Ateneo.

Il dirigente dell'Area servizi alla Didattica
dott. Aldo Tommasin

Il Rettore
prof. Marino Folin