

PROGETTO IN CRISI **(CRISIS MANAGEMENT E PIANO DI RECUPERO)**

MILANO, 28 GENNAIO 2014

Sede: FAST CENTRO CONGRESSI (P.le R. Morandi, 2 – Milano)

OBIETTIVI E DESTINATARI DEL CORSO

I progetti complessi in campo impiantistico o di grandi infrastrutture non sempre vengono completati secondo il programma prestabilito. Taluni progetti lamentano ritardi già nelle fasi di avvio e si rendono necessari piani di recupero.

Nella prima parte di questo corso, si identificheranno le principali tipologie di problematiche che, se non ben affrontate, possono sfociare in una situazione di crisi. Saranno illustrate le azioni da adottare per recuperare un progetto che, già nelle fasi iniziali, presenta tendenza al ritardo. Nei casi più gravi si dovrà cercare di individuare azioni tali da minimizzare le conseguenze negative.

Nella seconda parte della giornata saranno presentate testimonianze da parte di Direttori di Progetto, Senior Project Manager, Construction manager appartenenti a società che operano a livello nazionale ed internazionale, nel campo dell'ingegneria e dell'impiantistica e che esporranno la loro esperienza di recupero dei progetti, i risultati raggiunti, suggerimenti e learned lessons.

“There are lessons to be learnt from this project crisis.”

“Questi sono gli insegnamenti da trarre dalla crisi del progetto in atto.”

Il corso è rivolto ai Responsabili d'azienda, ai Direttori di progetto, ai Project Manager, ai Construction e Site Manager, ai Project Control ed ai Project Engineer e, in generale, a tutti i componenti del team di progetto.

A conclusione del corso è prevista una Tavola Rotonda tra i relatori e i partecipanti per un dibattito sui casi reali presentati dai partecipanti stessi.

DOCENTI

Giordano Renato GARIBOLDI

- Manager Project Control & Corporate Project Controller - Siirtec Nigi SpA
- Vice President IPMA Italy

Marcello LAVIANI

- Responsabile Costruzioni – ENEL SpA

Roberto MORI

- Projects Director TENOVA – Presidente IPMA Italy

Michele SPONGANO

- Business Unit E&C – Vice President
Construction & Fabrication Onshore – Department Manager – SAIPEM SpA

PROGRAMMA

- ▶ QUANDO E PERCHÉ CONSIDERARE UN PROGETTO IN CRISI
- ▶ COME INTERVENIRE PER RECUPERARLO, EVITANDO ULTERIORI AGGRAVI DI COSTI
- ▶ COME EVITARE DI AGGRAVARE LA SITUAZIONE, MINIMIZZANDO LE CONSEGUENZE NEGATIVE SUL PROGETTO
- ▶ IL RUOLO DEL PROJECT MANAGER NEL PROGETTO DI RECUPERO
- ▶ LA SCELTA DEL RECOVERY PROJECT MANAGER

(GIORDANO R. GARIBOLDI)

- ▶ PRESENTAZIONE DEL PROGRAMMA DI CERTIFICAZIONE DEI PROJECT MANAGER - IPMA COMPETENCE ⁽¹⁾

(GIORDANO R. GARIBOLDI)

▶ TESTIMONIANZE

- ▶ TRASFORMAZIONE DI UN PROGETTO NORMALE IN PIÙ PROGETTI ANOMALI

(ROBERTO MORI)

- ▶ “EMERGENCY ROOM: PROJECT MANAGERS IN PRIMA LINEA”
(PRIMO SOCCORSO A UNA CALDAIA DI UN GRUPPO CARBONE)

(MARCELLO LAVIANI)

- ▶ “PERIPEZIE” DI PROGETTO. UNA SOLUZIONE CONTROLLATA

(MICHELE SPONGANO)

▶ TAVOLA ROTONDA CON DIBATTITO CONCLUSIVO

(1)



ANIMP/IPMA Italy è impegnata in Italia a diffondere la cultura del Project Management e della Certificazione Internazionale IPMA®. Per maggiori informazioni : certificazione@animp.it

INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

ORARIO	Registrazione: 8.45 – inizio lavori 9.00 – chiusura lavori 18.00
SEDE	FAST – P.le R. Morandi, 2 - Milano
SEGRETERIA	Segreteria organizzativa (Manuela Corbetta) manuela.corbetta@animp.it ANIMP – Via E. Tazzoli, 6 – 20154 Milano tel: 02-67100740 Fax: 02-67071785

SCHEDA ISCRIZIONE

Compilare e sottoscrivere la scheda di iscrizione **da inoltrare alla segreteria organizzativa corsi** via mail o fax

COME RAGGIUNGERE LA SEDE DEL CORSO

in metropolitana : MM linea 1 – stazione Palestro - MM linea 3 stazione Turati (uscita Cavour)
in tram : Linee 1 – 2 in bus : Linee 61 – 94
in treno : dalla Stazione Centrale con MM linea 3
passante ferroviario : Stazione Milano Repubblica e quindi MM linea 3 – stazione Turati
Si sconsiglia l'uso dell'auto privata causa difficoltà di parcheggio nella zona

QUOTE DI PARTECIPAZIONE

€ 350,00 più IVA 21% (quota SOCI Animp-Oice-Aiman-Aldai-Anicta-Assistal)

€ 500,00 più IVA 21% (quota NON SOCI)

sconto quantità: per iscrizioni multiple (almeno tre) sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive

sconto registrazione anticipata: sarà praticato uno sconto del 10% per tutte le iscrizioni che perverranno entro il 15 dicembre 2013; questa offerta si cumula con lo sconto quantità

Le quote comprendono documentazione didattica, pranzo e coffee break.

Accessibilità ai finanziamenti: per consulenza e informazioni si suggerisce contattare ECOLE Enti Confindustriali Lombardi per l'Education - dr.ssa Emanuela Luppino tel. 02-26255377. Ai Soci ANIMP saranno applicate le tariffe agevolate riservate ai Soci Ecole.

MODALITA' DI ISCRIZIONE

Le iscrizioni saranno accettate in ordine progressivo di arrivo, fino a completamento posti. Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di Animp del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura. Non si garantisce accettazione delle iscrizioni che perverranno oltre la data del 31 maggio 2013

MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del seminario, dopo il ricevimento della lettera di accettazione. Successivamente seguirà fattura, che sarà emessa secondo le modalità fornite sulla scheda di iscrizione. L'importo stabilito dovrà essere versato ad Animp Servizi srl tramite bonifico bancario presso

UNICREDIT BANCA, Ag. Via D. Scarlatti 31 - 20124 Milano

IBAN: IT87Q0200801758000100408125 - BIC/SWIFT: UNCRITM1M67 P.IVA /C.F. di Animp Servizi 07843320156

RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto entro il 17 gennaio 2014 sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione; entro il 24 gennaio 2014 sarà addebitato il 50% e successivamente o in caso di mancata partecipazione sarà fatturata l'intera quota.

Animp si riserva la facoltà di:

- rimandare o annullare il seminario programmato dandone tempestiva comunicazione ai partecipanti, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute.
- accettare eventuali richieste di sostituzione del nominato del partecipante che pervengano per iscritto prima dell'inizio del seminario.

FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.

SCHEDA DI ISCRIZIONE

CORSO

PROGETTO IN CRISI (CRISIS MANAGEMENT E PIANO DI RECUPERO)

MILANO, 28 GENNAIO 2014

Si chiede iscrizione per:

NOME E COGNOME	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE MANSIONE AZIENDALE	
AZIENDA	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
INDIRIZZO (VIA-CAP-CITTÀ)	
INDIRIZZO E-MAIL DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ PER L'INOLTRO DELLA FATTURA	
N. DI TELEFONO	
SPECIFICARE SE SARÀ EMESSO ORDINE D'ACQUISTO	
C.F. / P.IVA	

☐

Quota SOCIO € 350,00 + IVA (specificare associazione di appartenenza)

☐

Quota NON SOCIO € 500,00 + IVA

☐

Riduzione del 10% per iscrizione multipla (sulla terza iscrizione ed eventuali successive)

☐

Riduzione del 10% per iscrizione entro il 15 dicembre 2013

- Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente depliant.
- In ottemperanza al D.Lgs 196/2003 la restituzione della presente scheda è da considerarsi quale esplicita autorizzazione ad utilizzare le notizie ivi contenute per gli scopi relativi all'iniziativa stessa.

TIMBRO E FIRMA