



in collaborazione con



organizzano

IL CORSO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA METODOLOGIA IPMA (IPMA Competence Baseline)

MILANO, 18-19-20 NOVEMBRE / 30 NOVEMBRE-1-2- DICEMBRE 2010

Sede: FAST CENTRO CONGRESSI P.le R. Morandi, 2 - Milano

OBIETTIVI E DESTINATARI DEL CORSO

Il processo di formazione sul Project Management ha l'obiettivo di approfondire con i partecipanti i concetti e le metodologie che sono alla base della "Gestione dei Progetti".

Il corso proposto fornisce un inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management seguendo le metodologie e le modalità d'approccio codificate dall'Associazione Internazionale di Project Management (IPMA) nell'International Competence Baseline (ICB) e riconosciute a livello internazionale.

L'IPMA ha utilizzato i contributi teorici, metodologici e di esperienza nel campo del Project Management provenienti dai 50 Paesi associati IPMA, che comprendono sia tutte le nazioni europee sia i principali Paesi appartenenti a tutti gli altri continenti, accumulati in quarant'anni di attività, raggiungendo l'obiettivo di sintetizzare in un Manuale semplice, ma nel contempo di notevole spessore culturale e metodologico (ICB), il migliore know-how oggi disponibile in tale disciplina.

Il corso fornisce a ciascun partecipante, qualora fosse interessato alla Certificazione professionale di Project Manager secondo la metodologia IPMA, le conoscenze di base di Project Management sulle quali si articola la Certificazione ANIMP-IPMA (Italian Certification Body).

Il corso è destinato a persone che operano nei settori industriali, nei servizi e negli enti pubblici (quali manifatturiero, telecomunicazioni, informatico, impiantistico, infrastrutture, banche, assicurazioni, sanità, pubblica amministrazione,) e che hanno qualche conoscenza dei concetti su cui si fonda la "Gestione per Progetto" acquisita tramite lo studio teorico e/o la partecipazione attiva, operando all'interno di team di lavoro, alla realizzazione di un progetto.

STRUTTURAZIONE DEL CORSO

Il corso sviluppa le "Competenze" nel campo del Project Management secondo tre dimensioni:

TECNICA: tratta i temi, gli approcci e le metodologie fondamentali per l'impostazione, la pianificazione e la gestione dei progetti

COMPORMENTALE: affronta i temi relativi alle capacità personali e di relazione del Project Manager con tutti gli "attori" coinvolti nel progetto

CONTESTUALE: si occupa del ruolo del Project Manager nell'organizzazione permanente della Società e dell'interazione con i vari aspetti del Business.

APPROCCIO DIDATTICO

Lo svolgimento delle lezioni è affidato a docenti con vasta esperienza nella conduzione di progetti e nella formazione di Project Manager, che provengono da Società di rilievo nei vari settori industriali e dei servizi: pertanto il corso è caratterizzato da una trattazione dei contenuti strettamente correlata con le dinamiche che si sviluppano nelle Aziende durante la conduzione dei progetti.

In considerazione dell'importanza che assume l'interazione tra docente e partecipanti, saranno esaminati in piccoli gruppi e discussi in plenaria Casi Aziendali correlati agli "Elementi" trattati.

Il corso si conclude con un "Test Interattivo" che costituisce una revisione dei contenuti analizzati durante le sei giornate, al fine di consentire ai partecipanti di verificare il livello di apprendimento dei temi trattati ed ai docenti di evidenziare i collegamenti tra i vari argomenti e di approfondire gli aspetti più significativi.

CORPO DOCENTE E RELATIVI SETTORI PROFESSIONALI DI COMPETENZA

Giovanni Francesco SALAMONE - coordinatore	Consulente Aziendale	(Telecomunicazioni, Aerospaziale)
Ugo FORGHIERI	Senior Advisor, ALVAREZ & MARSAL ITALIA	(Corporate restructuring, Manifatturiero e Infrastrutture)
Giordano R. GARIBOLDI	Manager Project Control & Corporate Project Controller SIIRTEC NIGI	(Petrochimico, Aeronautico, Farmaceutico, Siderurgico)
Roberto MORI	Director Special Projects – TENOVA / Vice President IPMA Executive Board	(Impiantistica siderurgica, petrolifera, manifatturiera)
Giuseppe PINTO	Consulente Aziendale	(Infrastrutture, Trasporti, Energia)
Giuseppe RAVIZZINI	Engineering Manager RECORDATI	(Farmaceutico, Manufacturing)
Andrea TOPONI	Sr. Account Program Manager SKYLAB ITALIA	(Oil & Gas, Ingegneria, Bancario-Assicurativo, Telco)

PROGRAMMA

18 novembre 2010

- ▶ PRESENTAZIONE DEL CORSO E INTRODUZIONE AI LAVORI
- ▶ LE COMPETENZE DEL PROJECT MANAGER
- ▶ APPROCCIO ALLA GESTIONE DEL PROGETTO E FATTORI DI SUCCESSO
- ▶ ASPETTATIVE E CONDIZIONAMENTI DA PARTE DEGLI "ATTORI ESTERNI" ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO
- ▶ IDENTIFICAZIONE DEGLI OBIETTIVI, DEI REQUISITI E DELLA STRATEGIA DEL PROGETTO
- ▶ INDIVIDUAZIONE DEI CONTENUTI DEL PROGETTO E DEFINIZIONE DEI "DELIVERABLES"
- ▶ EQUILIBRIO E CAPACITÀ RELAZIONALI DEL PROJECT MANAGER ALL'INTERNO DEL TEAM E VERSO GLI "ATTORI ESTERNI"
- ▶ GESTIONE DEI CONFLITTI, APERTURA VERSO IL NUOVO, CREATIVITÀ E LEADERSHIP
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

19 novembre 2010

- ▶ AVVIO E IMPOSTAZIONE DI UN NUOVO PROGETTO
- ▶ FASI CONCLUSIVE DEL PROGETTO E ADEMPIMENTI FINALI
- ▶ METODOLOGIA PER IL CONTROLLO DEL PROGETTO E PER LA CREAZIONE DI UN ADEGUATO SISTEMA DI "REPORTING"
- ▶ IMPOSTAZIONE, METODOLOGIA E CONTROLLO DEI COSTI E DEGLI ASPETTI FINANZIARI NELLA VITA DEL PROGETTO
- ▶ IMPOSTAZIONE ED ORGANIZZAZIONE DEL PROGETTO
- ▶ IL PROJECT MANAGEMENT NEI PROGETTI DI MIGLIORAMENTO DEL BUSINESS
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

20 novembre 2010

- ▶ CICLO DI VITA DEL PROGETTO E PROGRAMMAZIONE TEMPORALE
- ▶ IDENTIFICAZIONE DELLE "STRUTTURE" IN CUI SI ARTICOLA IL PROGETTO
- ▶ IL SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITÀ DEL PROGETTO
- ▶ ASPETTI RELATIVI A SALUTE, SICUREZZA E AMBIENTE E LE RESPONSABILITÀ DEL PROJECT MANAGER
- ▶ IMPOSTAZIONE DI UN SISTEMA PER LA CIRCOLAZIONE DELLE INFORMAZIONI PER IL CONTROLLO DELLA DOCUMENTAZIONE
- ▶ CICLO DEGLI ACQUISTI, CONTRATTI DI FORNITURA E SERVIZI

30 novembre 2010

- ▶ CREAZIONE DI UN "SISTEMA" DI COMUNICAZIONE EFFICACE TRA TUTTI GLI "ATTORI" DEL PROGETTO
- ▶ LA GESTIONE DEL CAMBIAMENTO ED IL CONTROLLO DELLA CONFIGURAZIONE
- ▶ APPROCCIO SISTEMICO E STRUTTURATO AL NUOVO PROGETTO
- ▶ DETERMINAZIONE AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI, CAPACITÀ DI MOTIVAZIONE E COINVOLGIMENTO
- ▶ CRESCITA PROFESSIONALE DEL TEAM DI PROGETTO
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

1 dicembre 2010

- ▶ IDENTIFICAZIONE E STIMA DELLE TIPOLOGIE DI RISORSE E DI KNOW-HOW
- ▶ CREAZIONE E GESTIONE DEL TEAM DI PROGETTO
- ▶ APPROCCIO ALL'INDIVIDUAZIONE E GESTIONE DEI PROBLEMI EMERGENTI E METODOLOGIE PER LA RISOLUZIONE DEGLI STESSI
- ▶ METODOLOGIA PER L'INDIVIDUAZIONE DEI RISCHI E LORO GESTIONE
- ▶ ORGANIZZAZIONE DI UNA STRUTTURA PER LA GESTIONE DEI PROGETTI E INTERAZIONE CON L'ORGANIZZAZIONE PERMANENTE
- ▶ PROGETTI INTERNI ALL'AZIENDA PER LO SVILUPPO DI SISTEMI, DI KNOW-HOW E DI TECNOLOGIE
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

2 dicembre 2010

- ▶ INTERRELAZIONE TRA PROGETTO E FUNZIONI AZIENDALI
- ▶ CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE DEI PROJECT MANAGER (IPMA COMPETENCE)
- ▶ TEST INTERATTIVO FINALIZZATO AL RIESAME E ALL'APPROFONDIMENTO DEI CONTENUTI TRATTATI DURANTE IL CORSO
- ▶ DISCUSSIONE DEI RISULTATI DEL TEST
- ▶ CORRELAZIONI E SINTESI DEI TEMI PIÙ SIGNIFICATIVI TRATTATI NEL CORSO

INFORMAZIONI

ENTE FORMATORE	ANIMP-OICE con l'adesione di A.I.MAN. Associazione Italiana Manutenzione ALDAI Associazione Lombarda Dirigenti Aziende Industriali ANICTA Associazione Nazionale Imprenditori Coibentazioni Termiche Acustiche ASSISTAL Associazione Nazionale Costruttori di Impianti
ORARIO	primo giorno: 8.45 registrazione / 9.00 inizio lavori Orario lezioni: 9.00 – 18.00
SEDE	FAST Centro Congressi – P.le R. Morandi, 2 – Milano - AULA "B" – 1° piano
SEGRETERIA	Segreteria organizzativa (Manuela Corbetta) manuela.corbetta@animp.it Segreteria amministrativa (Manuela Tonolini) manuela.tonolini@animp.it ANIMP – Via E. Tazzoli, 6 – 20154 Milano tel: 02-67100740 Fax: 02-67071785
SCHEDA ISCRIZIONE	Compilare e sottoscrivere la scheda di iscrizione che dovrà essere inviata alla segreteria organizzativa corsi con fax o e-mail
COME ARRIVARE	in metropolitana : MM linea 1 – stazione Palestro - MM linea 3 stazione Turati (uscita Cavour) in tram : Linee 1 – 2 in bus : Linee 61 – 94 in treno : dalla Stazione Centrale con MM linea 3 passante ferroviario : Stazione Milano Repubblica e quindi MM linea 3 – stazione Turati Si sconsiglia l'uso dell'auto privata causa difficoltà di parcheggio nella zona

CONDIZIONI GENERALI

QUOTE DI PARTECIPAZIONE	€ 1.900,00 più IVA 20% (quota SOCI Animp-Oice-Aiman-Aldai-Anicta-Assistal) € 2.100,00 più IVA 20% (quota NON SOCI) <u>sconto per iscrizioni multiple</u> : sarà praticato uno sconto del 10% sulle quote a partire dal 3° iscritto <u>sconto registrazione anticipata</u> : sarà praticato uno sconto del 10% per tutte le iscrizioni che perverranno entro il 15 ottobre 2010; questa offerta si cumula con lo sconto iscrizioni multiple <u>L'iscrizione al corso prevede l'associazione gratuita per l'anno 2011 a Italian Project Management ACADEMY per i nuovi soci</u> Le quote comprendono documentazione didattica, pranzo e coffee break
MODALITA' DI ISCRIZIONE	Le iscrizioni saranno accettate in ordine progressivo di arrivo, fino a completamento posti. Il contratto si intende perfezionato, con diritto di Animp ad emettere fattura, al ricevimento del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte.
MODALITA' DI PAGAMENTO	Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del seminario, dopo il ricevimento della lettera di accettazione. Successivamente seguirà fattura, che sarà emessa secondo le modalità fornite sulla scheda di iscrizione. L'importo stabilito dovrà essere versato ad Animp Servizi srl tramite bonifico bancario presso UNICREDIT-BANCA DI ROMA, Ag. Via Scarlatti 20124 Milano IBAN IT87Q0200801758000100408125 - BIC UNCRIT2 P.IVA /C.F. di Animp Servizi 07843320156
RINUNCE	In caso di rinuncia pervenuta per iscritto entro l'8 novembre 2010 sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione; entro il 15 novembre sarà addebitato il 50% e successivamente o in caso di mancata partecipazione sarà fatturata l'intera quota. Animp si riserva la facoltà di: - rimandare o annullare il seminario programmato dandone tempestiva comunicazione ai partecipanti, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute. - Accettare eventuali richieste di sostituzione del nominato del partecipante che pervengano per iscritto prima dell'inizio del seminario.
FORO COMPETENTE	Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.

SCHEDA DI ISCRIZIONE

**CORSO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT
SECONDO LA METODOLOGIA IPMA (IPMA Competence Baseline)
Milano, 18-19-20 novembre e 30 novembre-1-2 dicembre 2010**

Si chiede iscrizione per:

NOME E COGNOME	
TITOLO DI STUDIO	
ANNO DI NASCITA	
ATTUALE MANSIONE AZIENDALE	
AZIENDA	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
INDIRIZZO (VIA-CAP-CITTÀ)	
INDIRIZZO E-MAIL DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ PER L'INOLTRO DELLA FATTURA	
N. DI TELEFONO	
N. DI FAX	
C.F. / P.IVA	

- Quota SOCIO € 1.900,00 + IVA (specificare associazione di appartenenza)
- Quota NON SOCIO € 2.100,00 + IVA
- Riduzione del 10% per iscrizione multipla (sulla terza iscrizione ed eventuali successive)
- Riduzione del 10% per iscrizione entro il 15 ottobre 2010

- Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente depliant.
- In ottemperanza al D.Lgs 196/2003 la restituzione della presente scheda è da considerarsi quale esplicita autorizzazione ad utilizzare le notizie ivi contenute per gli scopi relativi all'iniziativa stessa.

TIMBRO E FIRMA