

L | E | G | E | M

► IL PROGETTO IN BREVE

Il progetto LEGEM – acronimo di Living Space, Energy, Governance, Environment, Mobility & Network - è una proposta italiana per la realizzazione di una città in India diversa dal modello di sviluppo urbano attualmente esistente nel Paese. LEGEM è pensato per coniugare i fattori qualificanti del "Made in Italy" nel mondo: *estetica e italian style, qualità della vita individuale, equilibrio* tra spazi residenziali, commerciali/industriali e spazi verdi, *sostenibilità ambientale e sociale* e sarà realizzata con il coinvolgimento delle eccellenti imprese italiane che operano lungo la filiera delle costruzioni.

Una proposta
alternativa allo
sviluppo urbano
indiano

L'idea di LEGEM è nata dalla consapevolezza che il mercato indiano delle costruzioni presenta enormi difficoltà per chi intende agire individualmente e richiede, almeno nelle fasi iniziali di apertura del mercato, uno sforzo di sistema in cui imprese e istituzioni lavorino in modo integrato, nel rispetto dei propri ruoli, per favorire l'apertura del mercato indiano. LEGEM persegue l'obiettivo di diventare simbolo e vetrina del know-how ed eccellenza italiani e della capacità delle nostre imprese di lavorare insieme per favorire la penetrazione in India di un numero sempre maggiore di aziende che operano in diversi comparti lungo la filiera.

Uno sforzo di
sistema per un
approccio congiunto
al mercato indiano

LEGEM è stato immaginato come un modello innovativo di promozione dell'industria italiana in India lungo la filiera delle costruzioni. Il successo di questo progetto potrebbe consentire anche alle imprese italiane di cogliere le enormi potenzialità che il mercato indiano presenta creando una cornice generale di riferimento che favorisca il processo d'internazionalizzazione delle imprese italiane e contribuisca a innalzare l'immagine dell'Italia in India.

Un innovativo
modello di
promozione
della filiera italiana
delle costruzioni

È importante sottolineare che, sin dai primi passi, il processo di sviluppo di LEGEM è nato sotto la spinta di un significativo numero di imprese che operano lungo l'intera filiera delle costruzioni (progettazione urbanistica e degli edifici, società di ingegneria, produttori di materiali per edilizia, costruttori di attrezzature e impianti per materiali per edilizia, fornitori di soluzioni infrastrutturali per energia, mobilità, trattamento acque, nonché un organismo di certificazione e di ispezione specializzato nel settore), ma ha trovato il pieno supporto di Confindustria e della Indo-Italian Chamber of Commerce and Industry (IICCI) e il sostegno dell'Ambasciata d'Italia in India. Grazie all'integrazione dei diversi attori sarà possibile avviare un dialogo con le istituzioni e gli operatori indiani per definire una partnership italo-indiana che porti alla realizzazione di LEGEM assicurando alle nostre imprese una significativa quota dei lavori e creando una vetrina ideale per la promozione in India delle nostre eccellenze.

L'integrazione di attori
privati, associativi ed
istituzionali italiani
è la chiave per un
dialogo fruttuoso con
le istituzioni e gli
operatori indiani

► CRONOSTORIA

09 dicembre 2010 | Fondazione Indo-Italian Club for Infrastructure and Building

La Indo-Italian Chamber of Commerce and Industry (IICCI), con il supporto dell'Ambasciata d'Italia in India, istituisce l'Indo-Italian Club for Infrastructure and Building (IICIB), con la mission di *"guidare le imprese italiane e indiane nel creare opportunità di business e promuovere la costituzione di partnership (consorzi, joint venture, ecc.) nel settore delle infrastrutture, costruzioni e materiali per l'edilizia"*. Al Club aderiscono sin dall'inizio imprese italiane e indiane nel settore costruzioni e infrastrutture interessate a definire e sviluppare opportunità di business.

22-24 marzo 2011 | Study Tour settoriale di Confindustria in India

Per approfondire la conoscenza delle opportunità di business per le imprese italiane nel settore infrastrutture ed edilizia in India, Confindustria, in collaborazione con ANCE, Federprogetti e SIMEST e con il supporto in loco dell'Indo-Italian Club for Infrastructure and Building (IICIB), organizza una missione imprenditoriale di 15 aziende, in visita alle città di New Delhi e Mumbai, per incontri d'affari e istituzionali, e partecipazione a tavole rotonde con aziende e istituzioni indiane del settore. Al termine dello Study Tour emerge dalle imprese il bisogno di focalizzare meglio le future missioni in India sulla presentazione delle eccellenze italiane.

08 giugno 2011 | Emerge l'idea di innovare il programma della delegazione

Nel corso di una riunione fra le imprese che avevano partecipato allo Study Tour, con il sostegno attivo di Confindustria, della Indo-Italian Chamber of Commerce and Industry (IICCI) - attraverso l'Indo-Italian Club for Infrastructure and Building (IICIB) - e di SIMEST, viene concepita l'idea di definire un'obiettivo ambizioso in vista della prossima Missione di Sistema in India: presentare l'idea di una città basata sul meglio dell'industria italiana nel settore costruzioni per aumentare l'attenzione verso le imprese partecipanti alla delegazione da parte di interlocutori e media indiani.

Luglio – settembre 2011 | Nasce il concept LEGEM

Si costituisce spontaneamente un team coordinato dall'Indo-Italian Club for Infrastructure and Building (Cesare Saccani) e da FG Tecnopolo (Antonio Gnisci) che

si mette al lavoro per mettere a punto l'idea lanciata nel mese di giugno. Nasce LEGEM, acronimo di Living Space, Energy, Governance, Environment, Mobility, i temi chiave di una città sostenibile e attenta ai bisogni dell'uomo.

01 e 03 novembre 2011 | Presentazione di LEGEM in India

Il concept LEGEM viene presentato al pubblico indiano in occasione della Missione di Sistema, organizzata dal Ministero degli Affari Esteri e dal Ministero dello Sviluppo Economico, in collaborazione con Confindustria, ABI e Unioncamere, con il supporto operativo della Camera tramite l'Indo-Italian Club for Infrastructure and Building (IICIB) lo scorso ottobre-novembre 2011 a New Delhi e Chennai. Il concept riscontra grande interesse presso gli interlocutori istituzionali e privati indiani e, sulla scia del feedback ricevuto, un primo nucleo di imprese chiede con forza che sia dato seguito al lavoro svolto e che sia lanciato un progetto ambizioso nel quale siano coinvolte anche le istituzioni italiane.



06 febbraio 2012 | Protocollo d'Intesa tra Confindustria e la Indo-Italian Chamber of Commerce and Industry

Sulla spinta proveniente dal primo nucleo di imprese Confindustria e la Indo-Italian Chamber of Commerce and Industry decidono di stipulare un Protocollo d'Intesa che persegua gli obiettivi di promuovere il Progetto LEGEM presso le competenti istituzioni italiane e indiane e presso le imprese italiane qualificate ed altri terzi interessati e di supervisionare la fase di implementazione del Progetto LEGEM (fino alla costituzione del Soggetto Attuatore)



02 aprile 2012 | Protocollo d'Intesa del G.I.C. LEGEM

Il primo nucleo di imprese (molte delle quali hanno partecipato a entrambe le missioni del 2011) decide di formalizzare l'impegno reciproco a collaborare per la realizzazione di LEGEM. Il Protocollo d'Intesa viene siglato presso la sede di Confindustria a Roma alla presenza di rappresentanti della Indo-Italian Chamber of Commerce and Industry e di Confindustria e prende forma il "Gruppo Imprese Costituenti" (G.I.C.).

Occorre sottolineare che, firmando questo accordo, ciascuna impresa si impegna nei confronti delle altre a mettere a disposizione risorse e know-how per lavorare insieme alla messa a punto di un Documento di Indirizzo Strategico Progettuale (D.I.S.P.) che conterrà gli obiettivi operativi perseguiti da LEGEM, ma soprattutto gli input per la realizzazione delle successive fasi del ciclo di progettazione vero e proprio (studio di fattibilità, progetto preliminare, progetto esecutivo).

Un altro punto qualificante del Protocollo d'Impresa è l'apertura all'adesione di altre imprese in base a competenze specifiche e complementari per consolidare ulteriormente la forza d'impatto verso gli interlocutori indiani. Questo punto dell'accordo conferma concretamente la volontà delle imprese di far parte di un progetto di sistema capace di aprire spazi importanti sul mercato indiano.

► I PROTAGONISTI

Co-Promotori

Confindustria

The Indo-Italian Chamber of Commerce and Industry

Coordinamento generale

The Indo-Italian Club for Infrastructure and Building

Aziende parte del Gruppo d'Imprese Costituenti (G.I.C.)

Aderma Locatelli Group

Ansaldo Sistemi Industriali Spa

CPL Concordia Soc Coop

FG Tecnopolo

ICMQ Spa

Italferr Spa (Gruppo Ferrovie dello Stato)

Progetto CMR

Rete F.I.V.E. 5

SIMEM Spa

Advisor finanziario

SIMEST Spa

► PROSSIME TAPPE

Realizzazione del Documento Indirizzo Strategico Progettuale (D.I.S.P.)

Il Gruppo d'Imprese Costituenti (G.I.C.), sta lavorando alla preparazione di un Documento di Indirizzo Strategico Progettuale (D.I.S.P.) alla cui stesura contribuirà ciascuna azienda del G.I.C. per la parte di propria competenza specifica, con il coordinamento generale dell'Indo-Italian Club for Infrastructure and Building (IICIB) e il coordinamento operativo delle società di architettura FG Tecnopolo e Progetto CMR. Nuove aziende potranno essere coinvolte in questa fase per la copertura di eventuali parti specifiche del documento non di competenza delle imprese già parte del G.I.C. Il D.I.S.P.

sarà organizzato in due parti: una parte tecnica e una parte commerciale. La parte tecnica delinea l'indirizzo strategico di LEGEM, descrivendo gli obiettivi progettuali e le linee di indirizzo e sviluppo che diventeranno input della progettazione e caratterizzeranno la città italiana in India (es.: "Italianità", "Innovazione", "Sostenibilità", "Vivibilità", etc.) per una migliore declinazione dei caratteri distintivi del progetto. Il D.I.S.P. presenterà inoltre un framework delle successive fasi di sviluppo del ciclo di progettazione. La parte commerciale sarà maggiormente divulgativa e servirà come strumento di supporto per la presentazione del progetto LEGEM (e delle imprese partecipanti) agli interlocutori istituzionali e privati, indiani ed italiani, valorizzando in maniera dettagliata e convincente il know-how e le eccellenze delle imprese italiane coinvolte nel progetto.

Attività preliminari di follow up al lancio del progetto a cura del Club Infrastrutture

L'Indo-Italian Club for Infrastructure and Building (IICIB) si occuperà della registrazione del marchio LEGEM (logo e nome) e del dominio web, di realizzare un sito web e E-Newsletter ad hoc per il progetto. Verranno organizzate presentazioni del progetto nel corso di eventi in India e in Italia.

Ricerca location e partnership indiane

L'Indo-Italian Club for Infrastructure and Building (IICIB) individuerà e interagirà con controparti indiane istituzionali e private, dando seguito ai contatti stabiliti in occasione della Missione di Sistema o valutando nuovi contatti. Obiettivo di questa azione è verificare l'interesse reale di tali interlocutori per la realizzazione di LEGEM, verificare le condizioni operative di una possibile collaborazione e iniziare a selezionare possibili location per l'impostazione di uno studio di fattibilità più dettagliato.

Studio di fattibilità

Lo studio di fattibilità potrà essere realizzato in seguito all'individuazione di una potenziale location e dovrà contenere, oltre agli aspetti tecnici per una prima pianificazione dello sviluppo urbano, un'analisi della fattibilità legale-amministrativa dell'iniziativa, in considerazione della vigente normativa indiana.

Lo scenario a tendere

Uno degli obiettivi strategici per il raggiungimento degli obiettivi di LEGEM è costituito dalla definizione di un

accordo di collaborazione con uno o più partner indiani che assicuri alle nostre imprese (il modello è simile a quello adottato da Giapponesi, Tedeschi e Francesi) una quota parte consistente (se possibile maggioritaria) nei lavori e nelle forniture di prodotti e servizi.

La partnership italo-indiana prenderà la forma di una Special Purpose Vehicle (S.P.V.) nel quale siano presenti un Soggetto Attuatore italiano, ovvero una società di diritto italiano che accolga la partecipazione delle imprese italiane interessate al progetto, e uno o più soggetti indiani (pubblici e/o privati) che conferiscano alla partnership il terreno, la gestione del processo costruttivo (tendenzialmente sarà un contractor indiano) e la parte di sviluppo e vendita.

Lo S.P.V. avrà l'incarico di gestire la progettazione, la realizzazione del progetto e la vendita.

La presenza del soggetto attuatore italiano in posizione maggioritaria all'interno dello S.P.V. darà la garanzia che una quota parte consistente dei lavori venga affidata alle imprese italiane e che, nell'implementazione di LEGEM, vengano rispettate le caratteristiche distintive fondamentali definite all'atto della progettazione.

Questa configurazione è in linea anche con le soluzioni che SIMEST può offrire per sostenere lo sviluppo del progetto.



Profili Aziende del Gruppo Imprese Costituenti (G.I.C.)

► ADERMA LOCATELLI GROUP

GL Locatelli è una società con 30 anni di esperienza in progettazione e produzione di ancoraggi in acciaio per l'edilizia. Agli inizi, nel 1972, la produzione era rivolta esclusivamente agli ancoraggi per il calcestruzzo detti anche "ferri halfen" impiegati da imprese edili e dai produttori di strutture prefabbricate in calcestruzzo. Nel 2000 è nata Aderma, società dedicata esclusivamente alla progettazione e realizzazione di facciate ventilate chiavi in mano. Aderma è specializzata nella realizzazione di facciate ventilate in lastre, è una delle poche società al mondo ad operare esclusivamente in questo settore. L'azienda progetta gli interventi e gestisce i cantieri solo con i suoi tecnici (ingegneri, architetti e geometri), garantendo in tal modo una costante qualità del proprio lavoro.

► ANSALDO SISTEMI INDUSTRIALI SPA

Ansaldo Sistemi Industriali SpA è leader nel design, produzione e installazione di motori elettrici e generatori, sistemi elettronici e per l'automazione industriale. Con oltre 150 anni di esperienza nei settori dell'energia, metallurgia, ambientale, marino e industriale, Ansaldo Sistemi Industriali SpA ha esperienza nel produrre soluzioni all'avanguardia per il controllo e la qualità energetica, dai componenti fino a sistemi completi. La competenza di Ansaldo Sistemi Industriali SpA risiede nel produrre soluzioni ingegneristiche flessibili e su misura.

► CPL CONCORDIA SOC COOP

CPL Concordia è uno dei più grandi gruppi cooperativi italiani e un importante player nell'industria dell'energia nazionale e internazionale. CPL Concordia offre servizi nel settore che sono il frutto di intenso sviluppo tecnologico, innovazione e ricerca nel campo dell'efficienza energetica. CPL Energy India è una Joint Venture costituita nel 2010 tra CPL Concordia e un gruppo indiano. La società italo-indiana ha la missione di fornire servizi in vari segmenti dell'industria dell'energia, tra cui la distribuzione di gas, impianti per la co-generazione e tri-generazione basati su biogas, gas naturale, e impianti solari.

► FG TECNOPOLO

FGTecnopolo è una società di consulenza internazionale di ingegneria ed architettura che fornisce servizi di progettazione integrata su larga scala. La società opera nei settori del pubblico e del privato ed offre servizi di: architettura, masterplanning, infrastrutture, ingegneria strutturale elettrica ed impiantistica, project e construction management, ICT, graphic design, arti. La sede principale di FGTecnopolo è a Roma, dove lavorano 400 professionisti con competenze multidisciplinari che operano in piena integrazione. FGTecnopolo ha una presenza internazionale con sedi in India, Iraq, Algeria, Malesia e Qatar. Il valore aggiunto di FGTecnopolo è nell'approccio multidisciplinare, una visione unica in ogni aspetto del progetto che abbraccia tutte le discipline coinvolte nel processo di progettazione. L'approccio olistico garantisce coerenza, chiarezza e coesione nell'integrazione di ogni aspetto del design, e nel sostenere scenari innovativi per ogni nuovo progetto.

► ICMQ SPA

ICMQ SpA è un istituto di certificazione e marchio qualità per prodotti e servizi per le costruzioni. I soci di ICMQ SpA sono associazioni nazionali di categoria nei settori delle costruzioni e dell'edilizia, ministeri ed organi tecnici dello Stato, e altre imprese, organismi e istituti, quali ENEL e FS. La mission di ICMQ SpA è di promuovere qualità, durabilità e sostenibilità dei materiali da costruzione, e dei processi di ingegneria e costruzione, sia in Italia che a livello internazionale. ICMQ SpA si propone di diventare il punto di riferimento nel settore. Dal 2008 ICMQ SpA Certification India, istituto accreditato per la certificazione di sistemi di gestione e ispezione nel settore costruzioni e infrastrutture, offre i propri servizi in India a imprese edili, produttori di materiali e organi di governance nelle aree della qualità, durabilità e sostenibilità.

► ITALFERR SPA (GRUPPO FERROVIE DELLO STATO)

Italferr SpA, parte del Gruppo Ferrovie dello Stato, opera sull'intero territorio nazionale e all'estero nel settore dei trasporti ferroviari tradizionali, ad alta velocità e metropolitani. La sua attività si estende anche ad altri sistemi di trasporto e relativi servizi d'ingegneria. Il design e il controllo della costruzione della nuova linea HS/HC è tra i progetti più impegnativi intrapresi dall'azienda. Perseguendo l'obiettivo dello sviluppo di sistemi di mobilità più sostenibili, Italferr SpA ha sviluppato una politica ambientale basata su criteri specifici e mirata a conservare e migliorare il territorio dal punto di vista sociale ed ambientale. Italferr SpA ha anche ricevuto l'autorizzazione ad operare come autorità ispettrice per il controllo di progetti ingegneristici e d'impianti, per l'intera azienda e le sussidiarie del gruppo.

► PROGETTO CMR

Progetto CMR è una società specializzata nella progettazione integrata, nata nel 1994 con l'obiettivo di realizzare un'architettura flessibile, efficiente ed ecosostenibile applicando un metodo che parte dall'analisi delle esigenze del cliente. Il team è costituito da consulenti con esperienza internazionale in pianificazione spaziale, interior design, progettazione di edifici e aree urbane, sicurezza e salute, process management e design industriale. Con 12 sedi nel mondo e oltre 160 tra architetti ed ingegneri Progetto CMR lavora coniugando dimensione sperimentale e competenze multidisciplinari per migliorare l'ambiente naturale e costruito. Tra i professionisti del team vi sono architetti qualificati, ingegneri, esperti in pianificazione spaziale, project manager, designer, personale tecnico-amministrativo, e operatori di sistemi CAD equipaggiati con le ultime e più sofisticate tecnologie.

► RETE F.I.V.E. 5

La rete d'impresa F.I.V.E 5 nasce dall'unione di 5 aziende, Sagicofim, Union Foam, Cidat, Effebi, Lombarda Filtri, operanti nel settore HVAC. La comune pluriennale esperienza in questo campo ha portato tali aziende a creare una sinergia tra le proprie realtà produttive, i propri laboratori di ricerca e sviluppo, il proprio know-how tecnologico, ottimizzando le singole reti distributive allo scopo di porre sul mercato internazionale un partner univoco che offra soluzioni integrate per il trattamento dell'aria e dei fluidi. La continua ricerca di tecnologie volte al contenimento dei costi energetici, nel rispetto dell'ambiente e a tutela della salute pubblica (I.A.Q.), trova espressione con l'impegno di F.I.V.E 5 nell'offrire agli studi di progettazione il miglior supporto per coniugare benessere e produttività, tramite l'integrazione di una vasta gamma di soluzioni per i settori della climatizzazione, coibentazione, filtrazione ed acustica negli impianti civili ed industriali.

► SIMEM SPA

Fondata nel 1963, Simem SpA si specializza in progettazione e produzione di macchinari ed impianti per la produzione di calcestruzzo ed altri materiali e per la protezione ambientale. Nel corso degli ultimi 40 anni Simem SpA ha sviluppato due unità di business. La prima è quella della produzione del calcestruzzo tramite tecnologie avanzate di mixaggio; la seconda è quella degli impianti di purificazione dell'acqua e delle acque reflue. Simem SpA ha fornito con successo le proprie tecnologie in grandi progetti internazionali quali l'EuroTunnel, le Petronas Towers in Malesia, lo stadio olimpico di Sidney e l'aeroporto di Hong Kong. Nel campo delle tecnologie ambientali Simem SpA ha assistito importanti gruppi industriali quali Fruit of the Loom, TMK e Alok nel risolvere problemi complessi di natura ecologica.