



CORSO DI FORMAZIONE

PROJECT E INFORMATION MANAGEMENT ***FRA QUALITA' DELLE INFORMAZIONI E*** ***INNOVAZIONI DIGITALI***

Come rendere più efficaci i processi decisionali attraverso una migliore qualità e organizzazione delle informazioni: I plus offerti dalla digitalizzazione

20-22-27-29 ottobre 2026 - ore 9.00-13.30 - Webinar Zoom

CFP: 16 per gli ingegneri e gli architetti

Docenti OICE Academy:

ing. Antonio Vettese – Sistema Progetto s.r.l (Coordinatore)

ing. Daniela Aprea – FS Engineering S.p.A.

ing. Alessandra Cersosimo - FS Engineering S.p.A.

ing. Matteo Di Meo - FS Engineering S.p.A.

ing. Cinzia Gatto - FS Engineering S.p.A.

ing. Andrea Raffetti - RINA Consulting S.p.A.

Obiettivi del corso

Il corso è strutturato in 4 Moduli dedicati all'identificazione dei metodi e strumenti di applicazione del Project Management e della sua integrazione con l'Information Management.

Nel Modulo Introduttivo I si introduce il concetto di Project Management, attraverso l'identificazione del Progetto come *processo* e della sua caratterizzazione in termini di *complessità*.

La gestione della complessità (obiettivo finale del Project Management) è trattata attraverso l'esame del rapporto tra aree di conoscenza e processi, strutturata nel PMBOK e poi nella Norma UNI 11648.

Di tutto il processo progettuale che comprende la Progettazione di Committenza (fase Concept), lo sviluppo della Progettazione e poi l'Esecuzione dei lavori, si approfondiscono le modalità di organizzazione e di gestione di una Commessa di progettazione. Il tema è poi ulteriormente sviluppato nel Modulo 4, con riferimento più specifico alle commesse estese all'applicazione del P&CM.

Queste modalità sono documentate con specifici casi applicativi.



Nel Modulo Introduttivo II si entra nel dettaglio di sviluppo del processo di progettazione attraverso l'identificazione dei contenuti da generare in ogni sua fase e dei modelli informativi idonei da organizzare per generare una fase affidabile di informazioni, da fruire nei processi decisionali.

L'analisi è condotta con riferimento all'Allegato I.7 del Codice dei Contratti Pubblici e si conclude con raccomandazioni su come applicare al meglio, in termini di risultato informativo, le varie previsioni del Codice, e come tenerne conto nell'organizzazione del processo.

Le raccomandazioni sono proposte in una logica di digitalizzazione del processo approfondita poi nel modulo 3.

Un focus particolare è dedicato alla valutazione dei costi e dei tempi di esecuzione dell'opera durante la fase di Progettazione e all'organizzazione di adeguate Banche-dati.

Nel Modulo 3 viene approfondito come i metodi e gli strumenti di Gestione Informativa Digitale delle costruzioni costituiscano oggi un fattore strategico per assicurare qualità, coerenza e tracciabilità dei dati lungo l'intero ciclo di vita dell'opera.

Attraverso l'integrazione tra Information Management e processi strutturati, il modulo mette in evidenza il ruolo centrale della gestione dei dati nel supportare le fasi del ciclo di vita delle opere: dalla progettazione, alla verifica, alla fase realizzativa degli interventi comprese le attività tecnico-contabile di responsabilità della direzione lavori. Saranno analizzati il quadro delle norme cogenti e volontarie, le innovazioni introdotte dal nuovo Codice dei Contratti Pubblici e gli aggiornamenti delle principali norme tecniche di settore.

Casi pratici e best practice mostreranno come la digitalizzazione abiliti decisioni consapevoli, contribuisca alla mitigazione dei rischi e conduca a un più efficace impiego degli investimenti pubblici.

Nel Modulo 4 si esplicita l'applicazione operativa del Project Management all'interno delle commesse complesse, con particolare riferimento ai servizi di Project & Construction Management per opere infrastrutturali e di edilizia civile. Il modulo ha l'obiettivo di mostrare come principi, metodi e strumenti presentati nei moduli precedenti vengano tradotti nella prassi quotidiana di gestione di una commessa: dall'impostazione contrattuale e organizzativa, alla pianificazione e controllo di tempi e costi, fino al coordinamento delle interfacce tra i diversi attori coinvolti (committente, progettisti, imprese, direzione lavori).

Attraverso casi applicativi reali, saranno illustrati i principali snodi decisionali del ciclo di vita di una commessa P&CM, le criticità più ricorrenti e le soluzioni organizzative e procedurali utilizzate per governarle, anche in ottica di integrazione con i processi di gestione informativa digitale affrontati nel Modulo 3. Particolare attenzione sarà dedicata al ruolo del Project & Construction Manager come "regista" dell'intero sistema progetto, responsabile della coerenza tra obiettivi, vincoli e risultati, nonché della qualità dei flussi informativi a supporto delle decisioni.



A chi è rivolto:

Il corso è rivolto a tutti coloro che sono interessati ad approfondire e a strutturare le proprie conoscenze sulle metodologie che si sono rivelate come le più' efficaci nello sviluppo di processi sempre coerenti con gli obiettivi di progetto, con i vincoli normativi, economici, temporali e tecnico/prestazionali fissati come riferimento.

Ma anche ad organizzare in modo finalizzato le interazioni necessarie e a sviluppare informazioni coerenti con le esigenze dei processi decisionali.

Chi partecipa al corso è interessato a come le metodologie presentate siano testimoniate con l'applicazione pratica dei principi di Project e di Information Management sottesi.

Programma

1. Modulo introduttivo I – 20 ottobre 2026, ore 9.00-13.30

ing. Antonio Vettese – Sistema Progetto s.r.l

Parte 1 – 9.00-11.10

1. Il progetto come processo.
2. Le fasi del progetto dalla progettazione al collaudo. Le criticità e gli accorgimenti suggeriti per sviluppare al meglio ogni fase.
3. Come identificare e gestire la complessità delle interazioni: criticità e suggerimenti.
4. La tabella processi-aree di conoscenza, con riferimento al PMBOK®, criticità e strumenti.
5. Information Management e Project Management

Pausa – 11.10-11.15

Parte 2 - 11.15-13.15

1. L'informed decision secondo ISO 19650, le informazioni per fase del processo decisionale¹.
2. Il Portale di Progetto, ACDat e CDE.
3. Report di sistema e flussi informativi.
4. La PBS come strumento di organizzazione della complessità.
5. La WBS e l'OBS, esempi di schemi organizzativi a matrice o a task force, pro e contro di ogni schema.
6. Il Portale di Progetto, ACDat e CDE.
7. Report di sistema e flussi informativi.

13.15-13.30 – Test di apprendimento + Feedback

¹ Argomento sviluppato in dettaglio nel Modulo 3



2. Modulo introduttivo II – 22 ottobre 2026, ore 9.00-13.30

ing. Antonio Vettese – Sistema Progetto s.r.l

Parte 1 - 9.00-11.10

1. Analisi dell'Allegato I7 del Nuovo codice dei contratti
2. Controllo della qualità delle informazioni
 - a. Contenuti dei modelli per fase di progettazione, redazione dei modelli, i modelli critici.

La trattazione del Controllo qualità continua nella parte 2

Pausa – 11.10-11.15

Parte 2 - 11.15-13.15

- b. Come garantire coerenza tra i modelli di una fase e tra fasi, per area tematica.
1. Il controllo dei costi di esecuzione delle opere durante la fase di progettazione.
2. I costi parametrici, cosa sono e come si utilizzano

13.15-13.30 – Test di apprendimento + Feedback

3. Modulo 3 – 27 ottobre 2026, ore 9.00-13.30

Ing. Daniela Aprea, Ing. Alessandra Cersosimo, Ing. Matteo Di Meo, Ing. Cinzia Gatto - FS Engineering S.p.A.

Project & Information Management: Gestione informativa digitale nel ciclo di vita delle opere

Parte 1 - 9.00-11.05

1. Project & Information Management: Gestione informativa digitale e valore lungo il ciclo di vita dell'opera:
2. Data & Information Management
3. L'Evoluzione normativa e il ciclo di vita digitale dell'opera: Norme Cogenti e Volontarie – Ruoli e Responsabilità

Pausa – 11.05-11.10

Parte 2 - 11.10-13.15

1. Information Management e Sviluppo della Progettazione
2. Information Management e Verifica della Progettazione
3. Information Management e la fase realizzativa dell'Opera
4. Il Digital Twin lungo il ciclo di vita dell'opera
5. Casi applicativi e best practice

13.15-13.30 – Test di apprendimento + Feedback



4. Modulo 4 – 29 ottobre 2026, ore 9.00-13.30

Ing. Andrea Raffetti – RINA Consulting S.p.A.

PROJECT & CONSTRUCTION MANAGEMENT: CASI APPLICATIVI

Parte 1 – 9.00-11.05

1. Gli incroci tra processi ed aree di conoscenza testimoniati nella prassi. Il ruolo del Project & Construction Management.
2. Inquadramento del Project & Construction Management nel ciclo di vita dell'opera: dalla fase di impostazione della commessa alla chiusura del contratto.
3. Strutture di governance della commessa: ruoli e responsabilità di committente, P&CM, progettisti, imprese esecutrici e direzione lavori.
4. Gli incroci tra le aree di conoscenza del PMBOK® e i processi tipici dei servizi di P&CM: pianificazione, esecuzione, monitoraggio e controllo.
5. Organizzazione e gestione di una commessa complessa: WBS/PBS come base per pianificazione, controllo e allocazione delle responsabilità (RBS, RAM, matrici delle interfacce).
6. Strumenti operativi “quanto basta”: piani di gestione (tempi, costi, qualità, rischi, comunicazione), procedure di coordinamento tecnico e gestionale, gestione delle varianti e delle riserve.

Il ruolo del Project & Construction Manager come “integratore” tra contenuti tecnici, vincoli contrattuali, tempi, costi e flussi informativi, con focus sul decision making informato.

Pausa – 11.05-11.10

Parte 2 - 11.10-13.15

Livello di digitalizzazione raggiunto. Casi applicativi.

1. Livelli di maturità digitale nelle commesse P&CM: dal semplice supporto documentale alle piattaforme integrate di project & information management.
2. Integrazione tra strumenti di Project Control (cronoprogrammi, budget e consuntivi, avanzamento fisico ed economico) e ambiente di condivisione dei dati (ACDat/CDE).
3. Collegamento tra WBS, PBS e modelli informativi: esempi di utilizzo del 4D/5D per il controllo di tempi e costi, avanzamento lavori, gestione delle varianti.
4. Dashboard e reportistica digitale per il monitoraggio di KPI di commessa (tempi, costi, qualità, sicurezza, stato autorizzativo), a supporto delle decisioni del committente.

Presentazione di casi applicativi tratti da grandi progetti infrastrutturali e di trasporto:



1. Impostazione della commessa P&CM;
2. Gestione delle interfacce tra più lotti e più soggetti esecutori;
3. Utilizzo della gestione informativa digitale per mitigare rischi e criticità operative;
4. Lezioni apprese e raccomandazioni per la replicabilità su altre commesse.

13.15-13.30 – Test di apprendimento + Feedback

Costi

- Tariffa Associati:
 - over 35 anni: 360€ + IVA; under 35 anni: 300€ + IVA
- Tariffa NON Associati:
 - over 35 anni: 480€ + IVA; under 35 anni: 400€ + IVA

Per le strutture che iscrivono più persone si applicherà sul totale il 10% di sconto in caso di 2 iscritti che diventerà 15%, in caso di 3 iscritti, e 20% per più di tre iscritti.

CFP

16 cfp sia per ingegneri che per architetti.

Si precisa che il corso è accreditato ai fini dell'attribuzione dei Crediti Formativi Professionali (CFP)² ai sensi del DPR 137/2012, art. 7, e secondo le disposizioni del CNAPPC e del CNI, ma non costituirà titolo abilitante ai sensi del D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81 e s.m.i.

Per ogni informazione contattare la Segreteria OICE (tel. 06/80687248 email: academy@oice.it).

² Si precisa che, ai fini dell'ottenimento dei CFP per i quali il corso è accreditato, sono condizioni indispensabili:

- rimanere connessi, con la webcam sempre accesa, per la durata di tutti i moduli in cui il corso si articola, e comunque per non meno del 90% del tempo dedicato alla docenza di ciascun webinar.
- compilare il test per la verifica dell'apprendimento relativo a ciascuno dei 4 moduli, totalizzando minimo il 60% delle risposte corrette sulla sommatoria delle domande di cui i 4 test si compongono.