

## **START UP & CLOSE OUT: LE FASI CRITICHE DI PROGETTO**

MILANO, 27 SETTEMBRE 2013

Sede: FAST CENTRO CONGRESSI (P.le R. Morandi, 2 – Milano)

### **OBIETTIVI E DESTINATARI DEL SEMINARIO**

La fasi di avviamento e di chiusura di un progetto, in ogni settore industriale, sono largamente riconosciute di primaria importanza per il raggiungimento degli obiettivi non solo di progetto, ma anche aziendali. L'esperienza, infatti, ha indicato che molti progetti hanno subito sensibili ritardi nei tempi di realizzazione, mostrando inoltre che tali ritardi avvengono principalmente nella fase iniziale del progetto, relativamente allo start-up ed all'organizzazione generale, e il ritardo accumulato alla fine di tale periodo è difficilmente recuperabile.

I seri ritardi nell'esecuzione dei lavori e le difficoltà a mantenere il trend richiesto d'avanzamento, hanno creato seri problemi economico-finanziari tali da mettere in gravi difficoltà l'Azienda.

Il close-out è invece il processo che prevede il passaggio di competenza e responsabilità dal Contrattista al Committente ed è l'accettazione del progetto con la risoluzione di tutti i rapporti contrattuali. L'approccio verso il project close-out in taluni casi è superficiale, si tende a sminuirlo dandogli la connotazione di coda di progetto mentre questa fase deve invece essere pianificata e programmata già al momento dello start-up e gestita in maniera equilibrata sino alla fine.

Non è senza ragione il fatto che sempre di più si sia ritenuto importante dare una metodologia a queste due fasi del progetto, cercando di razionalizzarle.

Attraverso le tecnologie maturate di Project Management e di Project Control, nel seminario sono definite le metodologie per "avviare" e "chiudere" al meglio la "macchina progetto", rispettando gli obiettivi stabiliti dal contratto con il Committente (tempi, costi, qualità, scopo del lavoro).

Il seminario è rivolto a Project Manager, oltre che a tutti i componenti dei team di progetto, al fine di sensibilizzarli sulla necessità di esaminare queste due fasi dal punto di vista sia operativo che strategico.

### **DOCENTI**

#### **Giordano Renato GARIBOLDI (coordinatore)**

- Manager Project Control & Corporate Project Controller - Siirtec Nigi SpA
- Vice President IPMA Italy

#### **Maurizio GATTI (TESTIMONIANZA)**

- Past President ANIMP
- Direttore Corsi di Formazione ANIMP

#### **Annamaria OLIVA**

- Piano di Competitività Industriale in Alenia Aeronautica SpA (GRUPPO FINMECCANICA)

# PROGRAMMA

## ► STRATEGIA DI PROGETTO

- PIANIFICAZIONE DI UN PROGETTO
- OBIETTIVI, CRITICITÀ, IDENTIFICAZIONE SOLUZIONI
- RISCHI DI PROGETTO
- IL SISTEMA DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO TEMPI E COSTI
- PROJECT COORDINATION PROCEDURES, INFORMAZIONI E SISTEMI INFORMATICI DA ADOTTARE

(Annamaria Oliva)

## ► PROJECT START-UP

- MAPPE DEI PROCESSI E CONOSCENZE
- PERCHÉ FALLISCONO I PROGETTI
- LE FASI DELL'AVVIAMENTO: LO STAKE-HOLDER, IL TEAM DI PROGETTO, COME PROCEDERE E COME MIGLIORARE
- IL KICK-OFF MEETING - ATTEGGIAMENTI DA EVITARE
- IL RUOLO DEL PROJECT MANAGER
- INTERLOCUTORI E INTERFACCE DEL PROJECT MANAGER
- I "DOCUMENTI" DI PROGETTO INPUT E OUTPUT
- PROJECT MANAGEMENT PLAN
- CONCLUSIONI
- TIPICHE CHECK-LIST - FATTORI DI RISCHIO

(Giordano R. Gariboldi)

## ► LA CERTIFICAZIONE DEI PROJECT MANAGER SECONDO LA METODOLOGIA IPMA (1)

(Giordano R. Gariboldi)

## ► PROJECT CLOSE-OUT

- LA CHIUSURA DEL PROGETTO, QUANDO HA INIZIO, I CONTENUTI
- LE "CODE" DI PROGETTO: ISSUES E LA LORO GESTIONE
- CAPITALIZZARE LE ESPERIENZE
- IL RAPPORTO DI CHIUSURA DEL PROGETTO: GUIDA ALLA SUA COMPILAZIONE "INTELLIGENTE" PER TUTTE LE DIVERSE FASI DEL PROGETTO
- IL REPORTO FINALE DEL PROJECT MANAGER
- LESSON LEARNED
- IL CLIENTE E IL FEED-BACK – ESEMPI DI CHECK LIST

(Giordano R. Gariboldi)

## ► TESTIMONIANZA

(Maurizio Gatti)



ANIMP/IPMA Italy è impegnata in Italia a diffondere la cultura del Project Management e della Certificazione Internazionale IPMA®. Per maggiori informazioni : [certificazione@animp.it](mailto:certificazione@animp.it)

## INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

<b>ORARIO</b>	Registrazione: 8.45 – inizio lavori 9.00 – chiusura lavori 18.00
<b>SEDE</b>	FAST – P.le R. Morandi, 2 - Milano
<b>SEGRETERIA</b>	Segreteria organizzativa (Manuela Corbetta) manuela.corbetta@animp.it ANIMP – Via E. Tazzoli, 6 – 20154 Milano tel: 02-67100740 Fax: 02-67071785

### SCHEDE ISCRIZIONE

Compilare e sottoscrivere la scheda di iscrizione **da inoltrare alla segreteria organizzativa corsi** via mail o fax

### COME RAGGIUNGERE LA SEDE DEL CORSO

in metropolitana : MM linea 1 – stazione Palestro - MM linea 3 stazione Turati (uscita Cavour)  
in tram : Linee 1 – 2                    in bus : Linee 61 – 94  
in treno : dalla Stazione Centrale con MM linea 3  
passante ferroviario : Stazione Milano Repubblica e quindi MM linea 3 – stazione Turati  
Si sconsiglia l'uso dell'auto privata causa difficoltà di parcheggio nella zona

### QUOTE DI PARTECIPAZIONE

€ 350,00 più IVA 21% (quota SOCI Animp-Oice-Aiman-Aldai-Anicta-Assistal)

€ 500,00 più IVA 21% (quota NON SOCI)

sconto quantità: per iscrizioni multiple (almeno tre) sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive

sconto registrazione anticipata: sarà praticato uno sconto del 10% per tutte le iscrizioni che perverranno entro il 15 luglio 2013; questa offerta si cumula con lo sconto quantità

Le quote comprendono documentazione didattica, pranzo e coffee break.

**Accessibilità ai finanziamenti**: per consulenza e informazioni si suggerisce contattare ECOLE Enti Confindustriali Lombardi per l'Education - dr.ssa Emanuela Luppino tel. 02-26255377. Ai Soci ANIMP saranno applicate le tariffe agevolate riservate ai Soci Ecol.

### MODALITA' DI ISCRIZIONE

Le iscrizioni saranno accettate in ordine progressivo di arrivo, fino a completamento posti. Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di Animp del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura. Non si garantisce accettazione delle iscrizioni che perverranno oltre la data del 31 maggio 2013

### MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del seminario, dopo il ricevimento della lettera di accettazione. Successivamente seguirà fattura, che sarà emessa secondo le modalità fornite sulla scheda di iscrizione. L'importo stabilito dovrà essere versato ad Animp Servizi srl tramite bonifico bancario presso UNICREDIT BANCA, Ag. Via D. Scarlatti 31 - 20124 Milano  
IBAN: IT87Q0200801758000100408125 - BIC/SWIFT: UNCRITM1M67 P.IVA /C.F. di Animp Servizi 07843320156

### RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto entro il 19 settembre 2013 sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione; entro il 24 settembre 2013 sarà addebitato il 50% e successivamente o in caso di mancata partecipazione sarà fatturata l'intera quota.

Animp si riserva la facoltà di:

- rimandare o annullare il seminario programmato dandone tempestiva comunicazione ai partecipanti, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute.
- accettare eventuali richieste di sostituzione del nominato del partecipante che pervengano per iscritto prima dell'inizio del seminario.

### FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.

**SCHEDA DI ISCRIZIONE**  
**SEMINARIO**  
**START-UP & CLOSE-OUT: LE FASI CRITICHE DI UN PROGETTO**  
**MILANO, 27 SETTEMBRE 2013**

Si chiede iscrizione per:

NOME E COGNOME	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE MANSIONE AZIENDALE	
AZIENDA	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
INDIRIZZO (VIA-CAP-CITTÀ)	
INDIRIZZO E-MAIL DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ PER L'INOLTRO DELLA FATTURA	
N. DI TELEFONO	
SPECIFICARE SE SARÀ EMESSO ORDINE D'ACQUISTO	
C.F. / P.IVA	

- Quota SOCIO € 350,00 + IVA (specificare associazione di appartenenza) .....
- Quota NON SOCIO € 500,00 + IVA
- Riduzione del 10% per iscrizione multipla (sulla terza iscrizione ed eventuali successive)
- Riduzione del 10% per iscrizione entro il 15 luglio 2013

- Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente depliant.
- In ottemperanza al D.Lgs 196/2003 la restituzione della presente scheda è da considerarsi quale esplicita autorizzazione ad utilizzare le notizie ivi contenute per gli scopi relativi all'iniziativa stessa.

TIMBRO E FIRMA