

I CONTROLLI AZIENDALI: STRATEGICO, DI GESTIONE, DI PROGETTO MILANO, 29-30 OTTOBRE 2013

Sede: FAST CENTRO CONGRESSI (P.le R. Morandi, 2 – Milano)

OBIETTIVI E DESTINATARI DEL CORSO

Il mercato, negli ultimi anni, è profondamente mutato. Oggi quasi tutte le imprese tendono ad ampliare la loro offerta operando contemporaneamente in più settori.

Tale orientamento è frutto di una molteplicità di fattori di natura principalmente macroeconomica, legislativa, ambientale e tecnologica.

Con la trasformazione dell'arena competitiva le imprese hanno riscontrato le prime difficoltà nel misurare e quindi controllare adeguatamente le loro performance. Aumenta il numero di stakeholders da soddisfare, cambia il profilo normativo e le variabili non possono più essere trascurate.

Per tali motivi il **processo di controllo** delle prestazioni deve adeguarsi. Inoltre, appare sempre più complesso allineare le unità organizzative a strategie che, sempre più, puntano l'accento su elementi come la sostenibilità e l'etica.

Il termine **controllo** presenta difficoltà interpretative dovute non al suo significato ma alla materia oggetto del controllo ed alle relative implicazioni.

L'impresa deve integrarsi con l'ambiente esterno sia sul breve che sul lungo periodo.

Il **controllo di progetto** assicura la puntuale verifica degli scostamenti tra pianificato e realizzato per ogni singolo lavoro/iniziativa.

Il **controllo di gestione** si occupa della verifica di quanto realizzato relativamente all'intera organizzazione aziendale.

Da qui la naturale evoluzione verso il **controllo strategico**.

In questo corso i docenti d'impresa evidenzieranno le tre più importanti basi aziendali di Controllo.

Il corso è rivolto a coloro che in ambito aziendale operano per progetti, quali:

Middle Management, Amministratori, Responsabili Controllo di Gestione, Responsabili Project Control, Project Manager, Project Control Coordinator, Cost Controller, Responsabili di Servizio, etc

CORPO DOCENTE e SETTORI DI COMPETENZA

Giordano Renato Gariboldi

Manager Project Control & Corporate Project Controller - Siirtec Nigi SpA
(Petrochimico, Aeronautico, Farmaceutico e Siderurgico)

Annamaria Oliva

Piano di Competitività Industriale in Alenia Aeronautica SpA (GRUPPO FINMECCANICA)
(Metalmeccanico, Manifatturiero, Impiantistica, Medica, Aeronautico)

PROGRAMMA

29 OTTOBRE 2013

► CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE

(Annamaria Oliva)

- LA VALUTAZIONE DEI COSTI E LA VALUTAZIONE DEI LAVORI IN CORSO
- L'ATTRIBUZIONE DEL MARGINE
- IL CONTO ECONOMICO DI COMMESSA
- IL BILANCIO
- GLI ASPETTI FINANZIARI
- IL CASH FLOW
- PRINCIPALI INDICATORI DI REDDITTIVITÀ
- ILLUSTRAZIONE DI UN CASO AZIENDALE

► CONTROLLO PROGETTO (PIANIFICAZIONE DEI TEMPI)

(Giordano R. Gariboldi)

- IL CICLO DI VITA DEL PROGETTO
- IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE DI UN PROGETTO
- STRUTTURE DI SCOMPOSIZIONE DEL PROGETTO
- DEFINIZIONE DEL PROGRAMMA INIZIALE E AGGIORNAMENTO
- DEFINIZIONE DELLE ATTIVITÀ E LA STIMA DELLE RISORSE
- DEFINIZIONE DEL DIAGRAMMA RETICOLARE E CAMMINO CRITICO E TECNICHE DI COMPRESSIONE DEL PROGRAMMA (C.P.M. CRITICAL PATH METHOD)
- ANALISI DEL CARICO DI LAVORO DELLE RISORSE
- DEFINIZIONE E STESURA DEL PROGRAMMA DI PROGETTO INIZIALE (BASELINE)
- INTRODUZIONE AL CONTROLLO E AGGIORNAMENTO DEL PROGRAMMA-ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- TECNICHE PER IL CONTROLLO DELL'AVANZAMENTO FISICO DEL PROGETTO
- LA VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE – INDICI DI SCOSTAMENTO
- IL WORK-LOAD DI PROGETTO E CURVA A "S" DI AVANZAMENTO
- REPORTING DI PROGETTO: AZIENDALE E VERSO IL CLIENTE

30 OTTOBRE 2013

► CONTROLLO PROGETTO (CONTROLLO DEI COSTI)

(Giordano R. Gariboldi)

- INTEGRAZIONE CON IL PLANNING ESECUTIVO DI PROGETTO
- LE STRUTTURE DI SCOMPOSIZIONE COSTI DI PROGETTO
- METODOLOGIE DI CONTROLLO DEI COSTI
- PRINCIPALI SISTEMI DI MISURA E CONTROLLO
- EARNED VALUE METHOD AND ANALYSIS
- INTEGRAZIONE DELLA PIANIFICAZIONE E REPORTING DI PROGETTO (COST CONTROL REPORT)

► LA CERTIFICAZIONE DEI PROJECT MANAGER SECONDO LA METODOLOGIA IPMA ⁽¹⁾

(Giuseppe Pugliese)

► ESERCITAZIONE DI GRUPPO

(Giordano R. Gariboldi)

(1)



ANIMP/IPMA Italy è impegnata in Italia a diffondere la cultura del Project Management e della Certificazione Internazionale IPMA®. Per maggiori informazioni : certificazione@animp.it

INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

ORARIO

Registrazione: 8.45 – inizio lavori 9.00 – chiusura lavori 18.00

SEDE

FAST – P.le R. Morandi, 2 - Milano

SEGRETERIA

Segreteria organizzativa (Manuela Corbetta) manuela.corbetta@animp.it
ANIMP – Via E. Tazzoli, 6 – 20154 Milano tel: 02-67100740 Fax: 02-67071785

SCHEDA ISCRIZIONE

Compilare e sottoscrivere la scheda di iscrizione **da inoltrare alla segreteria organizzativa corsi** via mail o fax

COME RAGGIUNGERE LA SEDE DEL CORSO

in metropolitana : MM linea 1 – stazione Palestro - MM linea 3 stazione Turati (uscita Cavour)

in tram : Linee 1 – 2 in bus : Linee 61 – 94

in treno : dalla Stazione Centrale con MM linea 3

passante ferroviario : Stazione Milano Repubblica e quindi MM linea 3 – stazione Turati

Si sconsiglia l'uso dell'auto privata causa difficoltà di parcheggio nella zona

QUOTE DI PARTECIPAZIONE

€ 650,00 più IVA 21% (quota SOCI Animp-Oice-Aiman-Aldai-Anicta-Assistal)

€ 850,00 più IVA 21% (quota NON SOCI)

sconto quantità: per iscrizioni multiple (almeno tre) sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive

sconto registrazione anticipata: sarà praticato uno sconto del 10% per tutte le iscrizioni che perverranno entro il 20 settembre 2013; questa offerta si cumula con lo sconto quantità

Le quote comprendono documentazione didattica, pranzo e coffee break.

Il corso è finanziabile per consulenza e informazioni si suggerisce contattare ECOLE Enti Confindustriali Lombardi per l'Education - dr.ssa Emanuela Luppino tel. 02-26255377. Ai Soci ANIMP saranno applicate le tariffe agevolate riservate ai Soci Ecole.

MODALITA' DI ISCRIZIONE

Le iscrizioni saranno accettate in ordine progressivo di arrivo, fino a completamento posti. Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di Animp del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura. Non si garantisce accettazione delle iscrizioni che perverranno oltre la data del 31 maggio 2013

MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del seminario, dopo il ricevimento della lettera di accettazione. Successivamente seguirà fattura, che sarà emessa secondo le modalità fornite sulla scheda di iscrizione. L'importo stabilito dovrà essere versato ad Animp Servizi srl tramite bonifico bancario presso

UNICREDIT BANCA, Ag. Via D. Scarlatti 31 - 20124 Milano

IBAN: IT87Q0200801758000100408125 - BIC/SWIFT: UNCRITM1M67 P.IVA /C.F. di Animp Servizi 07843320156

RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto entro il 21 ottobre 2013 sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione; entro il 25 ottobre 2013 sarà addebitato il 50% e successivamente o in caso di mancata partecipazione sarà fatturata l'intera quota. Animp si riserva la facoltà di:

- rimandare o annullare il seminario programmato dandone tempestiva comunicazione ai partecipanti, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute.
- accettare eventuali richieste di sostituzione del nominato del partecipante che pervengano per iscritto prima dell'inizio del seminario.

FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.

SCHEDA DI ISCRIZIONE

CORSO

I CONTROLLI AZIENDALI: STRATEGICO, DI GESTIONE, DI PROGETTO

MILANO, 29 – 30 OTTOBRE 2013

Si chiede iscrizione per:

NOME E COGNOME	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE MANSIONE AZIENDALE	
AZIENDA	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
INDIRIZZO (VIA-CAP-CITTÀ)	
INDIRIZZO E-MAIL DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ PER L'INOLTRO DELLA FATTURA	
N. DI TELEFONO	
SPECIFICARE SE SARÀ EMESSO ORDINE D'ACQUISTO	
C.F. / P.IVA	

☐

Quota SOCIO € 650,00 + IVA

☐

Quota NON SOCIO € 850,00 + IVA

☐

Riduzione del 10% per iscrizione multipla (sulla terza iscrizione e successive)

☐

Riduzione del 10% per iscrizione entro il 20 settembre 2013

- Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente depliant.
- In ottemperanza al D.Lgs 196/2003 la restituzione della presente scheda è da considerarsi quale esplicita autorizzazione ad utilizzare le notizie ivi contenute per gli scopi relativi all'iniziativa stessa.

TIMBRO E FIRMA