



CORSO DI FORMAZIONE

PROJECT E INFORMATION MANAGEMENT NELLA RICERCA COSTANTE DELL'OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI

4-5-11-18 novembre 2025 - ore 10.00-13.00 - Webinar Zoom

CFP: 12 per gli ingegneri

Docenti OICE Academy:

ing. Antonio Vettese – Sistema Progetto s.r.l (Coordinatore)

ing. Daniela Aprea - Italferr S.p.A.

ing. Andrea Raffetti - RINA Consulting S.p.A.

Obiettivi del corso

Il corso sul Project Management (PM) ha la finalità di fornire indicazioni sui principi di Project Management che dovrebbero caratterizzare l'area Committenza (RUP), quelle di sviluppo della progettazione e della costruzione.

1. I Principi sono quelli disciplinati nel PMBOK® (Project Management Body of Knowledge) emesso dal Project Management Institute (PMI), **arricchito con riflessioni** maturate nella **prassi** applicativa in progetti di varia complessità.
2. Le indicazioni sono accompagnate dall'analisi delle **criticità** normalmente riscontrabili al livello di progetto, durante la progettazione e durante l'esecuzione dei lavori e da **suggerimenti organizzativi, metodologici e strumentali** che nella prassi si sono rivelati efficaci.
3. Nella fase di progettazione i principi sono associati, a livello pratico, alle modalità di redazione dei modelli, di coordinamento delle discipline in una fase progettuale e tra fasi.

L'analisi si avvale di riflessioni operative sull'allegato I.7 del Nuovo Codice dei contratti necessarie per renderne fluida ed efficace l'applicazione.

4. Nella fase di cantiere le figure di riferimento, oltre all'Alta Sorveglianza, sono il Responsabile di Commessa dell'Appaltatore ma anche il Direttore Lavori. Esaminando per quest'ultimo alcuni gli adempimenti reiterati nel Nuovo Codice dei Contratti orientati al controllo degli obiettivi, si evidenzia la necessità di integrare l'ufficio di Direzione Lavori con una funzione di Project Control speculare di quella già presente nell'organizzazione dell'Appaltatore.



La qualità delle informazioni e il beneficio della digitalizzazione sono trattati come tema di fondo di tutte le analisi.

A chi è rivolto:

Il corso è rivolto a tutti coloro che sono interessati ad approfondire e a strutturare le proprie conoscenze sulle metodologie che si sono rivelate come le più efficaci nello sviluppo di processi sempre coerenti con gli obiettivi di progetto, con i vincoli normativi, economici, temporali e tecnico/prestazionali fissati come riferimento.

Ma anche ad organizzare in modo finalizzato le interazioni necessarie e a sviluppare informazioni coerenti con le esigenze dei processi decisionali.

Chi partecipa al corso è interessato a come le metodologie presentate siano testimoniate con l'applicazione pratica dei principi di Project e di Information Management sottesi.

Programma

Il corso è strutturato in tre episodi:

- Modulo Introduttivo (in due sessioni: webinar 1 + webinar 2)
- Modulo 1 - dedicato alla Digitalizzazione (webinar 3)
- Modulo 2 - dedicato ai Casi applicativi (webinar 4)

1. Modulo introduttivo I – 4 novembre 2025, ore 10.00-13.00

ing. Antonio Vettese – Sistema Progetto s.r.l

Nel primo dei due Webinar introduttivi si trattano in dettaglio:

- 1) Il progetto come processo.
- 2) Come identificare e gestire la complessità delle interazioni: criticità e suggerimenti.
- 3) La tabella processi aree di conoscenza con riferimento al PMBOK®, criticità e strumenti.
- 4) Le fasi del progetto dalla progettazione al collaudo. Le criticità e gli accorgimenti suggeriti per sviluppare al meglio ogni fase.
- 5) La WBS e l'OBS, esempi di schemi organizzativi a matrice o a task force, pro e contro di ogni schema.
Come evitare le ipertrofie organizzative rispettando le presenze di tutte le funzioni necessarie.
Le procedure e gli strumenti "quanto basta".
- 6) La PBS come strumento di organizzazione della complessità.



- 7) I costi e i tempi di esecuzione delle opere, il punto di vista del Project Manager
- 8) Il Project Management come linguaggio comune tra Project Manager, Progettisti, Appaltatore, Direzione Lavori, i Report di sistema.
- 9) Il Portale di Progetto, ACDat e CDE

2. Modulo introduttivo II – 5 novembre 2025, ore 10.00-13.00

ing. Antonio Vettese – Sistema Progetto s.r.l

Nel secondo Webinar introduttivo si trattano in dettaglio:

- 1) Information management e Project Management
- 2) L'informed decision secondo ISO 19650, le informazioni per fase del processo decisionale.
- 3) Contenuti dei modelli per fase di progettazione, redazione dei modelli, i modelli critici.
- 4) Come garantire coerenza tra i modelli di una fase e tra fasi, per area tematica.

I criteri suggeriti ai punti 3 e 4 sono esposti attraverso un'analisi critica dell'Allegato I.7 del Nuovo Codice dei contratti.

- 5) Controllo della qualità delle informazioni.
- 6) La standardizzazione del processo di progettazione.
- 7) Il controllo dei costi di esecuzione delle opere durante la fase di progettazione.

I costi parametrici, cosa sono e come si utilizzano (esiti della ricerca OICE, GdL Costi Parametrici).

- 8) La digitalizzazione del processo di progettazione. La necessità delle banche dati.

Riferimento bibliografico:

- 1) Il PMBOK® del PMI.
- 2) Project Management Best Practices di Harold Kerzner.
- 3) La gestione di progetti e programmi complessi di Russell D. Archibald.
- 4) UNI EN-ISO 19650.
- 5) UNI 8290.
- 6) Nuovo codice dei Contratti Dlgs 36/2023.

E come supporto didattico i tre volumi redatti dall'ing. Vettese sotto il titolo comune *Il Project management quanto basta*:

- 1) Volume 1 *Il Project Management e il Progetto*,
- 2) Volume 2 *Il Project Management e la progettazione*,
- 3) Volume 3 *Il Project Management e il Cantiere*.



3. Modulo 1 – 11 novembre 2025, ore 10.00-13.00

Ing. Daniela Aprea - Italferr S.p.A.

- 1) Project & Information Management: La gestione digitale dei processi informativi delle costruzioni
- 2) Le attività di Progettazione e di Direzione Lavori
- 3) L'Evoluzione normativa e il ciclo di vita digitale dell'opera
- 4) Il Modello Italferr

4. Modulo 2 – 18 novembre 2025, ore 10.00-13.00

Ing. Andrea Raffetti - RINA Consulting S.p.A.

- 1) CASI APPLICATIVI
 - Gli incroci tra processi ed aree di conoscenza testimoniati nella prassi.
 - Il ruolo del Project e Construction Management.
 - Livello di digitalizzazione raggiunto.

Costi

- Tariffa Associati:
 - over 35 anni: 360€ + IVA
 - under 35 anni: 300€ + IVA
- Tariffa NON Associati:
 - over 35 anni: 480€ + IVA
 - under 34 anni: 400€ + IVA

Per le strutture che iscrivono più persone si applicherà sul totale il 10% di sconto in caso di 2 iscritti che diventerà 15%, in caso di 3 iscritti, e 20% per più di tre iscritti.

CFP: 12 per gli ingegneri

Per ogni informazione contattare la Segreteria OICE (tel. 06/80687248 email: info@oice.it).