



## CORSO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA METODOLOGIA IPMA (IPMA Competence Baseline)

MILANO, 6-7-8 / 20-21-22 FEBBRAIO 2014

Sede: FAST CENTRO CONGRESSI - P.le R. Morandi, 2 - Milano

### OBIETTIVI E DESTINATARI DEL CORSO

Gli obiettivi del Corso Professionale sul Project Management secondo la metodologia IPMA sono essenzialmente:

- Approfondire i concetti e le metodologie che sono alla base della "Gestione dei Progetti"
- Affinare le competenze professionali dei partecipanti nell'applicazione pratica di tali metodologie.

Il corso fornisce un inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management, seguendo le metodologie e le modalità d'approccio definite e codificate dall'Associazione Internazionale di Project Management (IPMA) nell'International Competence Baseline (ICB) e riconosciute a livello internazionale.

L'IPMA ha utilizzato i contributi teorici, metodologici e di esperienza nel campo del Project Management accumulati in quarant'anni di attività da parte dei 60 Paesi associati IPMA, distribuiti nei cinque continenti, raggiungendo l'obiettivo di sintetizzare in un Manuale semplice, ma nel contempo di notevole spessore culturale e metodologico (ICB), il migliore know-how oggi disponibile in tale disciplina.

*Inoltre, il corso fornisce a ciascun partecipante, qualora fosse interessato alla Certificazione professionale di Project Manager secondo la metodologia IPMA, le conoscenze di base sulle quali si articola la Certificazione ANIMP-IPMA (Italian Certification Body).*

Il corso è destinato a persone che operano nei settori industriali (manifatturiero, telecomunicazioni, informatica, impiantistica, infrastrutture ...), nei servizi (banche, assicurazioni, ...), negli enti pubblici (sanità, pubblica amministrazione, ..... ) e che hanno qualche conoscenza dei concetti su cui si fonda la "Gestione per Progetto" acquisita tramite lo studio teorico e/o la partecipazione attiva, operando all'interno di team di lavoro, alla realizzazione di progetti

### STRUTTURAZIONE DEL CORSO

Il corso sviluppa le "Competenze" nel campo del Project Management secondo tre dimensioni:

**TECNICA:** tratta i temi, gli approcci e le metodologie fondamentali per l'impostazione, la pianificazione e la gestione dei progetti

**COMPORIMENTALE:** affronta i temi relativi alle capacità personali del Project Manager e di relazione con tutti gli "attori" coinvolti nel progetto

**CONTESTUALE:** si occupa del ruolo del Project Manager all'interno della organizzazione permanente della Società e della interazione con i vari aspetti del Business.

### APPROCCIO DIDATTICO

Il corso è orientato allo sviluppo delle Competenze che un responsabile della conduzione di un progetto, o di un programma, deve avere nel proprio bagaglio professionale. Ciò è ottenuto tramite una forte integrazione tra le metodologie gestionali di project management ritenute fondamentali e le competenze relative al comportamento personale ed alla interrelazione con la realtà esterna al progetto.

A tal fine viene fatto ampio uso dei workshop, durante i quali sono proposte esercitazioni, situazioni aziendali e casi reali, che sono esaminati in piccoli gruppi e, quindi, discussi in plenaria.

Lo svolgimento delle lezioni è affidato a docenti, con vasta esperienza sia nella conduzione di progetti sia nella formazione dei Project Manager, che provengono da Società di rilievo nei vari settori industriali e dei servizi e che hanno ottenuto la Certificazione IPMA. Il corso è caratterizzato da una trattazione dei contenuti strettamente correlata con le dinamiche che si sviluppano nelle Aziende durante la realizzazione dei progetti.

Il corso si conclude con un "Test Interattivo" che costituisce una revisione dei contenuti analizzati durante le sei giornate, al fine di consentire ai partecipanti di verificare il livello di apprendimento dei temi trattati ed ai docenti di evidenziare i collegamenti tra i vari argomenti e di approfondire gli aspetti più significativi.

## CORPO DOCENTE E RELATIVI SETTORI PROFESSIONALI DI COMPETENZA

<b>Giovanni Francesco SALAMONE - coordinatore</b>	IPMA Education & Training Board	(Telecomunicazioni, Aerospaziale)
<b>Ugo FORGHIERI</b>	Senior Advisor, ALVAREZ & MARSAL ITALIA – V.P. IPMA Italy	(Corporate restructuring, Main Contracting)
<b>Giordano R. GARIBOLDI</b>	Manager Project Control & Corporate Project Controller SIIRTEC NIGI	(Petrochimico, Aeronautico, Farmaceutico, Siderurgico)
<b>Roberto MORI</b>	Director Special Projects – TENOVA / President IPMA Italy	(Impiantistica siderurgica, petrolifera, manifatturiera)
<b>Giovanni PISANO</b>	Consulente di Project Management	(Information & Communication Technology, Manifatturiero)

## PROGRAMMA

### Giovedì 6 Febbraio 2014

- ▶ PRESENTAZIONE DEL CORSO E INTRODUZIONE AI LAVORI
- ▶ LA DISCIPLINA DEL PROJECT MANAGEMENT E L'IMPOSTAZIONE INTERNAZIONALE
- ▶ DALLE "CONOSCENZE" ALLE "COMPETENZE"
- ▶ APPROCCIO ALLA GESTIONE DEL PROGETTO E FATTORI DI SUCCESSO
- ▶ "STAKEHOLDERS": INDIVIDUAZIONE, ASPETTATIVE E CONDIZIONAMENTI DA PARTE DEGLI "ATTORI ESTERNI" ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO
- ▶ ANALISI DEL CONTRATTO: IDENTIFICAZIONE DELLO SCOPO DEL PROGETTO, DEGLI OBIETTIVI, DEI REQUISITI E DELLA STRATEGIA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO
- ▶ INDIVIDUAZIONE DEI CONTENUTI DEL PROGETTO E DEI "DELIVERABLES"
- ▶ EQUILIBRIO E CAPACITÀ RELAZIONALI DEL PROJECT MANAGER ALL'INTERNO DEL TEAM E VERSO GLI "ATTORI ESTERNI"
- ▶ COMPETENZE PECULIARI DEL PROJECT MANAGER: GESTIONE DEI CONFLITTI, APERTURA VERSO IL NUOVO, CREATIVITÀ E LEADERSHIP
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

### Venerdì 7 Febbraio 2014

- ▶ PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE TEMPORALE: STRUMENTI FONDAMENTALI GANTT E RETI LOGICHE
- ▶ FASI DEL PROGETTO: CICLO DI VITA
- ▶ IMPOSTAZIONE ED ORGANIZZAZIONE DEL PROGETTO
- ▶ RUOLI DEL PROJECT MANAGER E DEL PROJECT TEAM
- ▶ IL PROJECT MANAGEMENT NEI PROGETTI DI MIGLIORAMENTO DEL BUSINESS
- ▶ AVVIO E IMPOSTAZIONE DI UN NUOVO PROGETTO
- ▶ FASI CONCLUSIVE DEL PROGETTO E ADEMPIMENTI FINALI
- ▶ IDENTIFICAZIONE E STIMA DELLE TIPOLOGIE DI RISORSE E DI KNOW-HOW
- ▶ CREAZIONE E GESTIONE DEL TEAM DI PROGETTO
- ▶ LA GESTIONE DEL CAMBIAMENTO ED IL CONTROLLO DELLA CONFIGURAZIONE
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

### Sabato 8 Febbraio 2014

- ▶ IDENTIFICAZIONE DELLE "STRUTTURE" IN CUI SI ARTICOLA IL PROGETTO
- ▶ METODOLOGIA PER IL CONTROLLO, INDICATORI, PREVISIONI A FINIRE, "REPORTING"
- ▶ APPROCCIO ALL'INDIVIDUAZIONE E GESTIONE DEI PROBLEMI EMERGENTI E METODOLOGIE PER LA RISOLUZIONE DEGLI STESSI
- ▶ ORGANIZZAZIONE DI UNA STRUTTURA PER LA GESTIONE DEI PROGETTI E INTERAZIONE CON L'ORGANIZZAZIONE PERMANENTE
- ▶ ASPETTI RELATIVI A SALUTE, SICUREZZA E AMBIENTE E LE RESPONSABILITÀ DEL PROJECT MANAGER
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

### Giovedì 20 Febbraio 2014

- ▶ IMPOSTAZIONE, METODOLOGIA E CONTROLLO DEI COSTI DURANTE LE FASI DEL PROGETTO
- ▶ BILANCIO DI COMMESSA, CASH FLOW, INDICATORI DI REDDITIVITÀ
- ▶ ASPETTI FINANZIARI E LORO CRITICITÀ
- ▶ CREAZIONE DI UN "SISTEMA" DI COMUNICAZIONE EFFICACE TRA TUTTI GLI "ATTORI" DEL PROGETTO
- ▶ COMUNICAZIONE E PERCEZIONE: QUANDO UN MESSAGGIO RAGGIUNGE IL RICEVENTE
- ▶ APPROCCIO SISTEMICO E STRUTTURATO AL NUOVO PROGETTO, DETERMINAZIONE AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI, CAPACITÀ DI MOTIVAZIONE E DI COINVOLGIMENTO
- ▶ CRESCITA PROFESSIONALE DEL TEAM DI PROGETTO
- ▶ WORKSHOP SUI TEMI TRATTATI

### Venerdì 21 Febbraio 2014

- ▶ CICLO DEGLI ACQUISTI, CONTRATTI DI FORNITURA E SERVIZI, CONTRATTI QUADRO, PARTNERSHIP, E-COMMERCE
- ▶ GESTIONE E CONTROLLO DEI FORNITORI E DELLE FORNITURE
- ▶ PREVENZIONE E GESTIONE DEI CLAIM
- ▶ METODOLOGIA PER L'INDIVIDUAZIONE DEI RISCHI DI UN PROGETTO
- ▶ GESTIONE DEI RISCHI IN PROGETTI CON CLIENTE PRIVATO O CON ENTE PUBBLICO
- ▶ WORKSHOP SULLA GESTIONE DEI RISCHI
- ▶ IL CONTRATTO: FASI TIPICHE E PRINCIPALI TIPOLOGIE DI CONTRATTO E RELATIVI CAMPI DI APPLICAZIONE. VALIDITÀ, RISCHI, LIMITI DELLE VARIE TIPOLOGIE DI CONTRATTO E CENNI SUGLI ASPETTI LEGALI
- ▶ IL SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITÀ DEL PROGETTO
- ▶ IMPOSTAZIONE DI UN SISTEMA PER LA CIRCOLAZIONE DELLE INFORMAZIONI PER IL CONTROLLO DELLA DOCUMENTAZIONE

### Sabato 22 Febbraio 2014

- ▶ COMPETENZE CONTESTUALI: INTERRELAZIONE TRA IL PROGETTO E LE PRINCIPALI FUNZIONI AZIENDALI
- ▶ CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE DEI PROJECT MANAGER (IPMA COMPETENCE)
- ▶ TEST INTERATTIVO FINALIZZATO ALLA VERIFICA E ALL'APPROFONDIMENTO DELLE COMPETENZE ACQUISITE
- ▶ DISCUSSIONE DEI RISULTATI DEL TEST
- ▶ RIESAME DEI CONTENUTI TRATTATI DURANTE IL CORSO E DELLE CRITICITÀ EMERSE DURANTE I TEST
- ▶ "PIANO INDIVIDUALE" SU METODOLOGIE E STRUMENTI DI PROJECT MANAGEMENT DA IMPIEGARE IMMEDIATAMENTE NEI PROPRI PROGETTI
- ▶ ESAME E DISCUSSIONE DELLE PROPOSTE EMERGENTI
- ▶ CHIUSURA DEL CORSO

## INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

<b>ENTE FORMATORE</b>	<b>ANIMP – OICE – IPMA ITALY</b> con l'adesione di A.I.MAN. Associazione Italiana Manutenzione ALDAI Associazione Lombarda Dirigenti Aziende Industriali ANICTA Associazione Nazionale Imprenditori Coibentazioni Termiche Acustiche
<b>ORARIO</b>	primo giorno: 8.45 registrazione / 9.00 inizio lavori / Orario lezioni: 9.00 – 18.00
<b>SEDE</b>	FAST Centro Congressi – P.le R. Morandi, 2 – Milano
<b>SEGRETERIA</b>	Segreteria organizzativa (Manuela Corbetta) manuela.corbetta@animp.it ANIMP – Via E. Tazzoli, 6 – 20154 Milano tel: 02-67100740 Fax: 02-67071785

### SCHEDA ISCRIZIONE

Compilare e sottoscrivere la scheda di iscrizione **da inoltrare alla segreteria organizzativa corsi** via mail o fax

### COME RAGGIUNGERE LA SEDE DEL CORSO

in metropolitana : MM linea 1 – stazione Palestro - MM linea 3 stazione Turati (uscita Cavour)

in tram : Linee 1 – 2 in bus : Linee 61 – 94

in treno : dalla Stazione Centrale con MM linea 3

passante ferroviario : Stazione Milano Repubblica e quindi MM linea 3 – stazione Turati

Si sconsiglia l'uso dell'auto privata causa difficoltà di parcheggio nella zona

### QUOTE DI PARTECIPAZIONE

€ 1.900,00 più IVA 21% (quota SOCI Animp-Oice-Uami-Aiman-Aldai-Anicta)

€ 2.100,00 più IVA 21% (quota NON SOCI)

sconto quantità: per iscrizioni multiple (almeno tre) sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive

sconto registrazione anticipata: sarà praticato uno sconto del 10% per tutte le iscrizioni che perverranno entro il 30 novembre 2013; questa offerta si cumula con lo sconto quantità

L'iscrizione al corso prevede l'associazione gratuita per l'anno 2014 a IPMA Italy per i nuovi soci

Le quote comprendono documentazione didattica, pranzo e coffee break.

**Il corso è finanziabile** per consulenza e informazioni si suggerisce contattare ECOLE Enti Confindustriali Lombardi per l'Education - dr.ssa Emanuela Luppino tel. 02-26255377. Ai Soci ANIMP saranno applicate le tariffe agevolate riservate ai Soci Ecole.

### MODALITA' DI ISCRIZIONE

Le iscrizioni saranno accettate in ordine progressivo di arrivo, fino a completamento posti. Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di Animp del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura.

### MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del corso, dopo il ricevimento della lettera di accettazione.

Successivamente seguirà fattura, che sarà emessa secondo le modalità fornite sulla scheda di iscrizione.

L'importo stabilito dovrà essere versato ad Animp Servizi srl tramite bonifico bancario presso

UNICREDIT BANCA, Ag. Via D. Scarlatti 31 - 20124 Milano

IBAN: IT87Q0200801758000100408125 - BIC/SWIFT: UNCRITM1M67 P.IVA /C.F. di Animp Servizi 07843320156

### RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto entro il 29 gennaio 2014 sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione; entro il 3 febbraio 2013 sarà addebitato il 50% e successivamente o in caso di mancata partecipazione sarà fatturata l'intera quota.

Animp si riserva la facoltà di:

- rimandare o annullare il seminario programmato dandone tempestiva comunicazione ai partecipanti, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute.
- accettare eventuali richieste di sostituzione del nominato del partecipante che pervengano per iscritto prima dell'inizio del seminario.

### FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.

## SCHEDA DI ISCRIZIONE

### CORSO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA METODOLOGIA IPMA (IPMA Competence Baseline)

Milano, 6-7-8 / 20-21-22 Febbraio 2014

Si chiede iscrizione per:

NOME E COGNOME	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE MANSIONE AZIENDALE	
AZIENDA	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
INDIRIZZO (VIA-CAP-CITTÀ)	
INDIRIZZO E-MAIL DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ PER L'INOLTRO DELLA FATTURA	
N. DI TELEFONO	
SPECIFICARE SE SARÀ EMESSO ORDINE D'ACQUISTO	
C.F. / P.IVA	

- Quota SOCIO € 1.900,00 + IVA (specificare associazione di appartenenza) .....
- Quota NON SOCIO € 2.100,00 + IVA
- Riduzione del 10% per iscrizione multipla (sulla terza iscrizione ed eventuali successive)
- Riduzione del 10% per iscrizione entro il 30 novembre 2013

- Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente dépliant.
- Ai sensi degli artt. 46 e 47 DPR 445/00 e del D.Lgs 196/2003 la restituzione della presente scheda è da considerarsi quale esplicita autorizzazione ad utilizzare i dati personali e Aziendali per gli scopi relativi all'organizzazione del corso e per future comunicazioni..

TIMBRO E FIRMA