



Programma Corso di Project e Information Management

[Elenco e descrizione dei Webinar del Corso](#)

Corpo Docente OICE Academy:

Ing. Antonio VETTESE - Coordinatore OICE Academy (Sistema Progetto s.r.l.),

ing. Luca Giuseppe CAMPANA (Technip),

ing. Donato LUDOVICI e ing. Daniela APREA (Italferr),

ing. Andrea RAFFETTI (RINA)

Premessa

I Webinar in tema di Project Management – che si terranno da giugno 2021 a ottobre 2021 - hanno la finalità di introdurre il Project Management nella sua declinazione formalizzata dalle associazioni di riferimento, anche con particolare attenzione alla terminologia, e di approfondire la sua applicazione nell'area della progettazione.

Attraverso i webinar è possibile consolidare la conoscenza dei riferimenti del project management formalizzati a livello internazionale e nazionale, percepire i principi comuni e le differenze del PM applicato nei vari ambiti (Committenza, Servizi di progettazione, Costruzione), acquisire i concetti di collegamento tra Project Management e Information Management e dettagliare le applicazioni del Project Management nel processo di sviluppo del processo di Progettazione.

Per raggiungere tale finalità, sono stati organizzati un Workshop introduttivo e tre Webinar di approfondimento che si caratterizzano per una significativa presenza della docenza di project manager di società associate OICE, coordinati da Antonio Vettese.



1. Workshop introduttivo (21 giugno 2021)

a cura di Antonio Vettese (interventi di ing. Fabrizio Ranucci - Italferr e dell'ing. Gianluca di Castri, Presidente dell'ICEC - International Cost Engineering Council)

Data: lunedì 21 giugno 2021, ore 10-13

Contenuti:

La finalità del Workshop è quella di identificare i contenuti chiave del Project Management, così come codificato nel corpo delle conoscenze sviluppato in particolare dal PMI, applicabili alle attività di progettazione, per agevolare l'integrazione dei vari fattori di complessità che caratterizzano il processo e lo sviluppo dell'Information management.

Il Webinar è articolato in tre sezioni:

1. "Il Ciclo di vita di un Progetto – Integrazione della fase strategica con l'attuazione"
a cura dell'Ing. di Castro, Presidente ICEC - *International Cost Engineering Council*

2. "Introduzione al Project Management"
a cura dell'Ing. Antonio Vettese, Coordinatore OICE Academy
 - a. Premessa, Associazioni di riferimento per il Project Management, Il Project Management nella Committenza e nelle società di ingegneria: principi comuni.
 - b. Definizione di Progetto, la natura del Progetto e la sua complessità, il Project Management.
 - c. L'analisi delle fasi del Progetto, le criticità, le possibili soluzioni.
 - d. L'organizzazione ed il Controllo delle interazioni, WBS, OBS, PBS (come strumento di organizzazione della complessità del Progetto).
 - e. IL PMBOK (sesta edizione), la tabella processi aree di conoscenza (criticità) .
 - f. Cenni su Lean Project management e Agile project management.
 - g. Il Project Management e la regolazione del Progetto, le Informazioni come dati di input al Sistema di regolazione.

3. ISO 19650: Sintesi tra Information Management e Project Management
a cura dell'Ing. Ranucci, Direttore Approvvigionamenti Italferr

Durata: tre ore, con rilascio CFP per ingegneri



2. Masterclass di approfondimento (14-28 ottobre 2021)

L'identificazione dei Webinar di approfondimento può essere effettuata attraverso il riconoscimento delle esigenze formative delle società di ingegneria, con riferimento all'efficace sviluppo del servizio (organizzazione della società che lo eroga), all'ingegnerizzazione dei contenuti di interesse della Committenza, posti come dati di progetto all'avvio del servizio, nonché alla definizione compiuta delle informazioni necessarie per la successiva fase di costruzione.

In tali Webinar è anche possibile approfondire problematiche connesse con lo svolgimento del servizio di Direzione Lavori, in una logica più ampia di Project and Construction Management.

Per garantire la rispondenza dei contenuti ai riferimenti declinati nel Webinar introduttivo (in particolare PMBOK), è stata concepita una tabella che metta in correlazione i possibili temi che l'esperienza ha dimostrato necessario sviluppare nell'applicazione del PM durante la fase di Progettazione, con la tabella di correlazione Processi-Aree di conoscenza definita nel PMBok.

I temi sono quelli trattati dal docente nel Libro sul Project Management, pubblicato con Il Sole 24Ore nel 2000, e oggetto di revisione.

2.1 Primo webinar di approfondimento

Progettazione e processo decisionale

a cura di Luca Giuseppe CAMPANA (Technip)

Data: giovedì 14 ottobre 2021, ore 10-13

Indice:

1. Rapporto tra progettazione e processo decisionale
2. Le fasi della progettazione, integrazione delle informazioni prodotte con i processi decisionali di fruizione, Correlazioni con le best practice internazionali
 - 2.1 Progettazione di fattibilità tecnico-economica
 - 2.2 Progettazione Definitiva
 - 2.3 Progettazione Esecutiva
 - 2.4 LOD / LOIN (Tabella processi – informazioni)
3. La programmazione dello sviluppo della Progettazione, l'Elenco Elaborati come supporto della programmazione e di controllo degli avanzamenti
4. Il controllo di rispondenza dei contenuti della progettazione ai dati di progetto



5. L'organizzazione del processo di Progettazione, funzionigrammi e organigrammi, la gestione di risorse comuni, impegnate su più progetti in modalità Multiproject
6. Controllo dei tempi della progettazione

Durata: tre ore, con rilascio CFP per ingegneri

2.2 Secondo webinar di approfondimento

Information Management

a cura di Donato LUDOVICI e Daniela APREA (Italferr)

Data: giovedì 21 ottobre 2021, ore 10-13

Indice:

1. L'Information Management secondo la Norma ISO, Booklet EFCA, EUBIM Group
2. Le Informazioni per il processo decisionale
3. Gli strumenti
 - 3.1 Scheda di progetto
 - 3.2 Riconoscimento dei dati di input
 - 3.3 EIR / BEP (contenuti richiesti e strutture proposte)
 - 3.4 BIM use, come elemento necessario per l'identificazione e lo sviluppo del livello di digitalizzazione
 - 3.5 Portale, per l'organizzazione dei flussi informativi e dei report di sistema
 - 3.6 CDE, per interazioni durante lo sviluppo del processo
 - 3.7 Report di sistema
4. Creazione del Record Model (Compiti dell'Appaltatore e della DL)

Durata: tre ore, con rilascio CFP per ingegneri



2.3 Terzo webinar di approfondimento

Construction Management

a cura di Andrea RAFFETTI (RINA)

Contenuti:

L'obiettivo è quello di trattare le tematiche di integrazione del Construction Management dell'Appaltatore con i compiti della Direzione Lavori, e il Project and Construction Management.

Data: giovedì 28 ottobre 2021, ore 10-13

Indice:

1. Controllo dei tempi (Masterprogram di Committenza, Programmi operativi di dettaglio dell'Appaltatore, tecniche di programmazione, controllo avanzamento, Report di sistema)
2. Controllo dei costi (Costi di Contratto, Varianti, Riserve, Contabilizzazione dei costi, Report di sistema).
3. Approvvigionamento materiali (Identificazione per parti d'opera, programmi di approvvigionamento, ispezioni in fabbrica, verifiche in cantiere, organizzazione certificazioni e manuali d'uso e manutenzione).
4. Subappalti e subaffidamenti (Identificazione per parti d'opera, programmazione, richieste di autorizzazione, controllo in fase di esecuzione e di contabilità, Report di sistema).
5. Controllo della Sicurezza
6. Controllo della Qualità
7. Contabilizzazione dei lavori, Check list integrata di monitoraggio Qualità- Avanzamento tecnico-Avanzamento contabile, Curve SAL-SIL, supporto documentale all'emissione del SAL)
8. Esame di Contratto per l'esecuzione delle opere e identificazione delle criticità.

Durata: tre ore, con rilascio CFP per ingegneri



Costi:

- Workshop introduttivo: Associati: 100€ + IVA - NON Associati: 130€ + IVA
- Masterclass (3 moduli di approfondimento): Associati: 300€ + IVA - NON Associati: 400€ + IVA
- Per le società che iscrivono più persone si applicherà sul totale un ulteriore 10% di sconto in caso 2 iscritti; 15% in caso di 3 iscritti; 20% per più di tre iscritti.

Iscrizioni:

Link per l'iscrizione: <https://forms.gle/MKiheSXqsgjfcGVv7>

È possibile iscriversi al Corso completo (Workshop + Masterclass), al solo workshop, o alla sola Masterclass .