



Il processo di qualifica delle imprese Supply Chain Meeting

Roma, 19 Gennaio 2010

Antonio Cardani – Direttore Acquisti Enel

Agenda

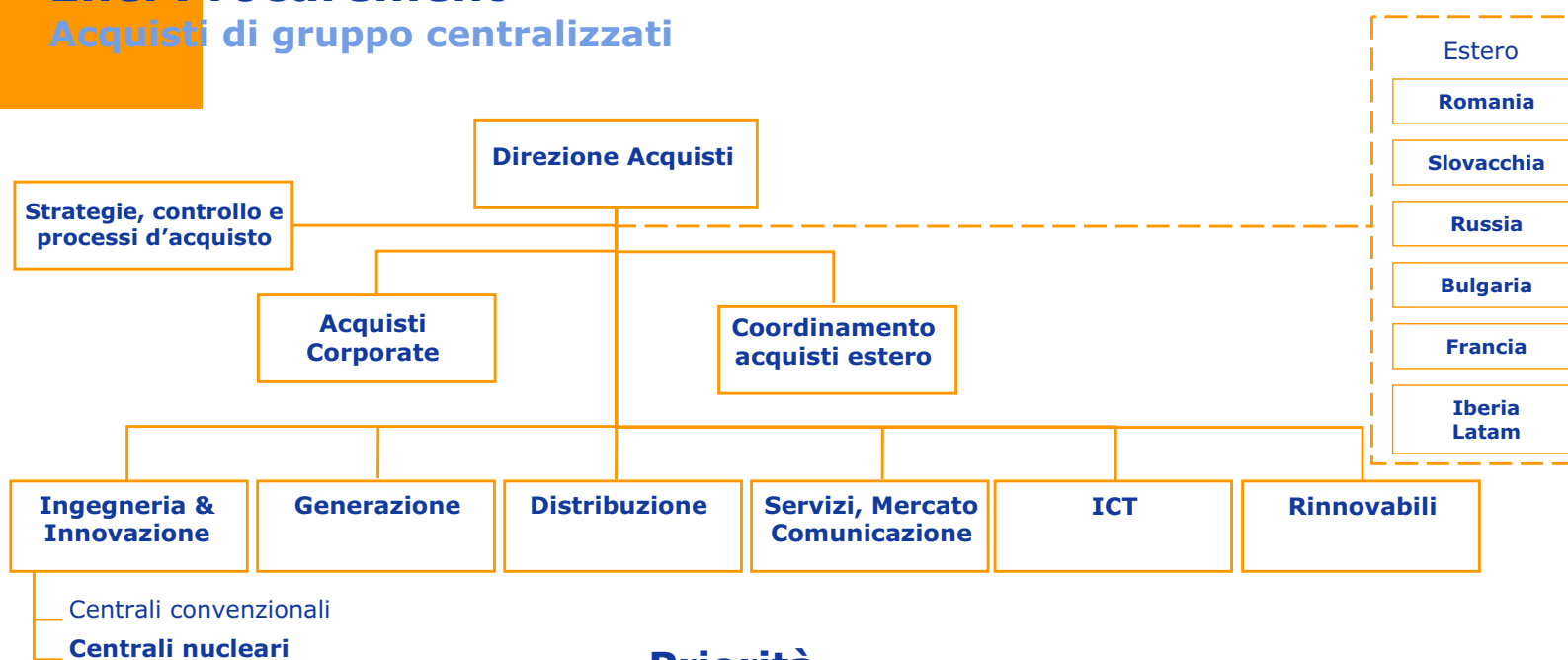
- **Enel Procurement**
- **Il programma nucleare Italia**
- **Planning del processo d'acquisto**
- **Il processo di Survey delle imprese**
- **Qualità e sicurezza**

Agenda

- **Enel Procurement**
- Il programma nucleare Italia
- Planning del processo d'acquisto
- Il processo di Survey delle imprese
- Qualità e sicurezza

Enel Procurement

Acquisti di gruppo centralizzati



Priorità

Qualità ed eccellenza operativa
Sinergie d'acquisto del Gruppo
Sicurezza sul lavoro delle imprese
Gestione integrata dei fornitori

Enel Procurement

Volumi d'acquisto 2009* - Escluso acquisto combustibili

9.500 M€

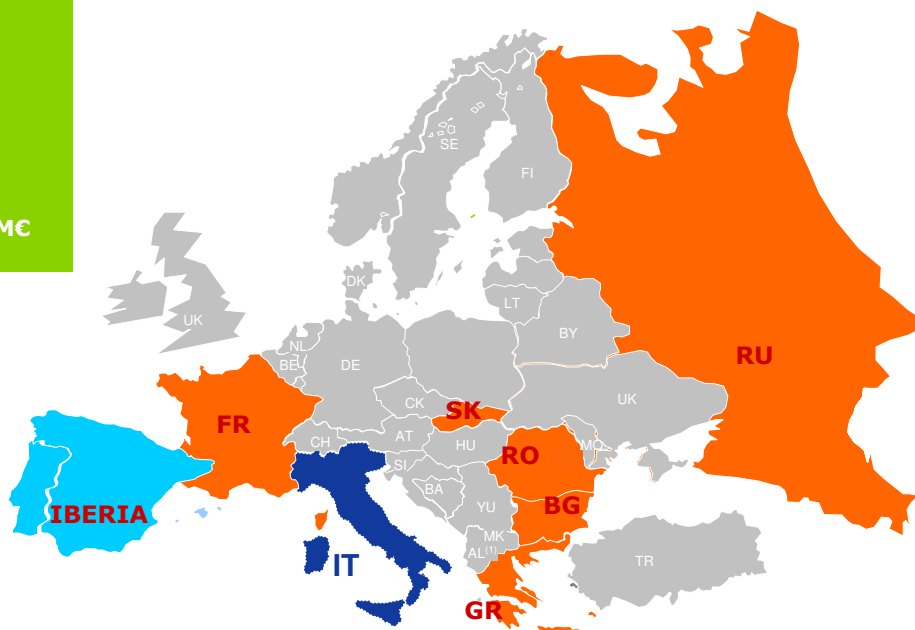
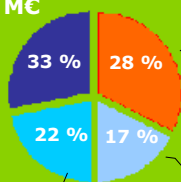
ITALIA: 3.100 M€

Altre nazioni:

2.700 M€

IBERIA: 2.100 M€

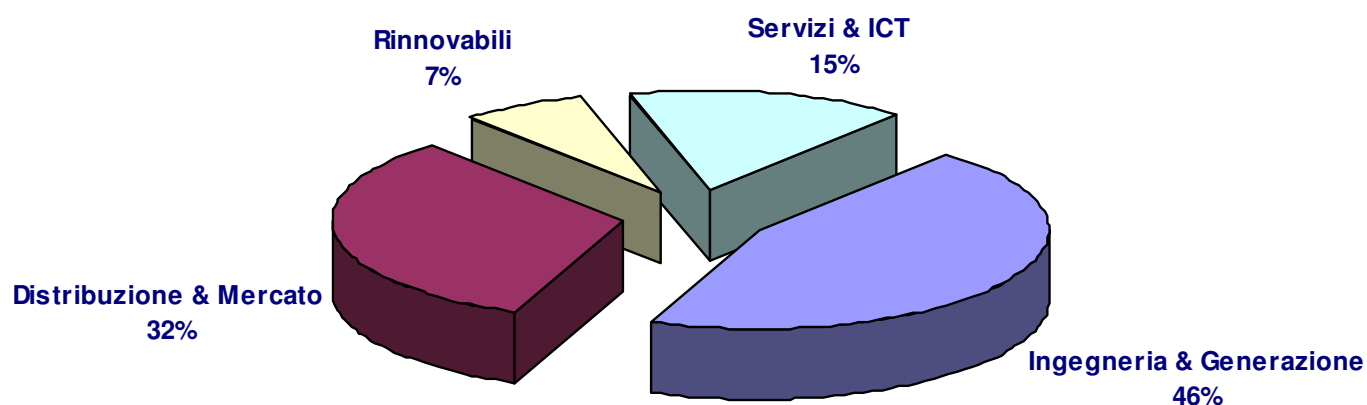
LATAM: 1.600 M€



* Dati Preliminari

Enel Procurement

Volumi d'acquisto 2009* - Escluso acquisto combustibili



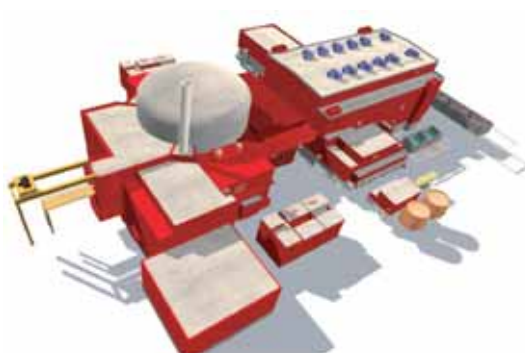
* Dati Preliminari

Agenda

- Enel Procurement
- **Il programma nucleare Italia**
- Planning del processo d'acquisto
- Il processo di Survey delle imprese
- Qualità e sicurezza

Il programma nucleare Italia

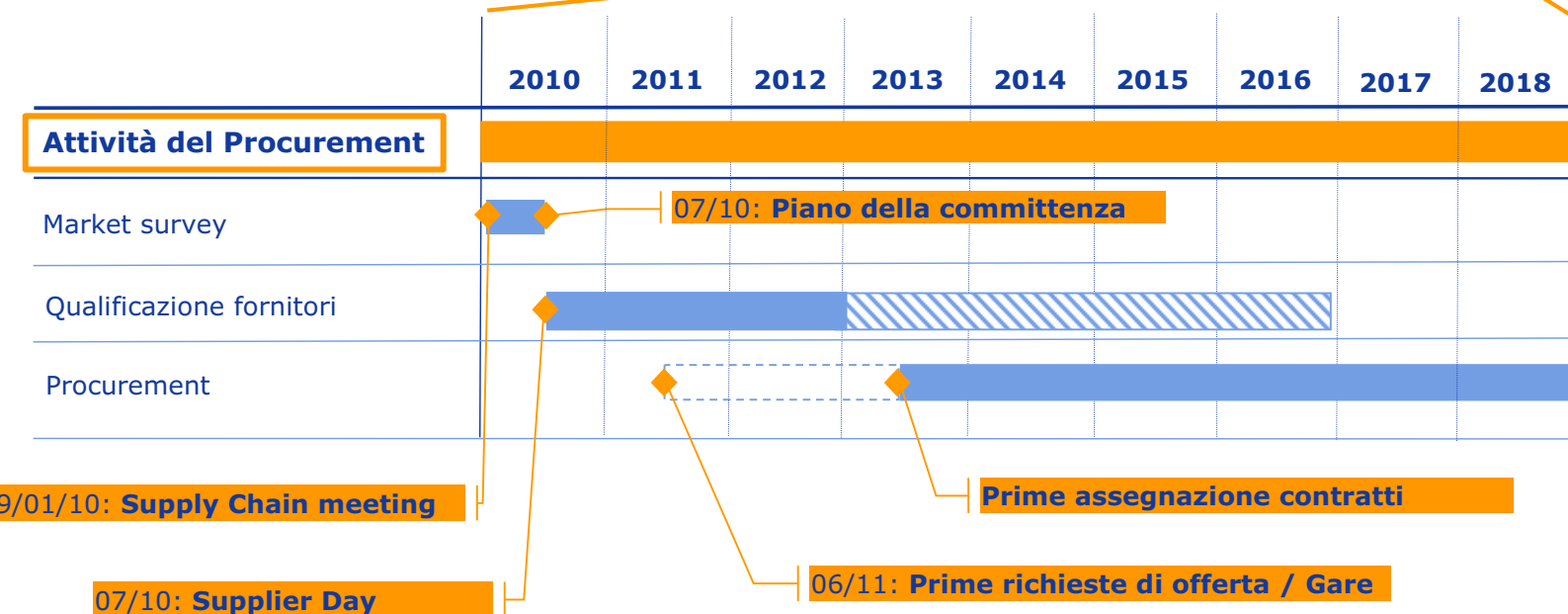
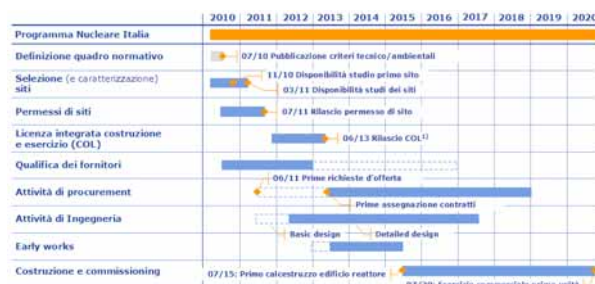
Introduzione



- **Piano di investimenti** a lungo termine per il **rilancio del nucleare** nel nostro Paese
- **Collaborazione** con i **partner industriali**: fattore chiave
- **Criteri stringenti di sicurezza, qualità e ottimizzazione di tempi e costi**
- Enel e Confindustria credono in un Sistema Paese forte e competitivo basato sul **consolidamento**, il **recupero** e lo **sviluppo** di **competenze specifiche per il nucleare**
- **Enel**, nell'ambito di **Confindustria**, propone un **processo di sviluppo** in tempi idonei al fine di **massimizzare l'opportunità del coinvolgimento dell'industria nazionale**

Il programma nucleare Italia

Programma cronologico di riferimento



Un programma intenso che richiede il massimo impegno da subito

Agenda

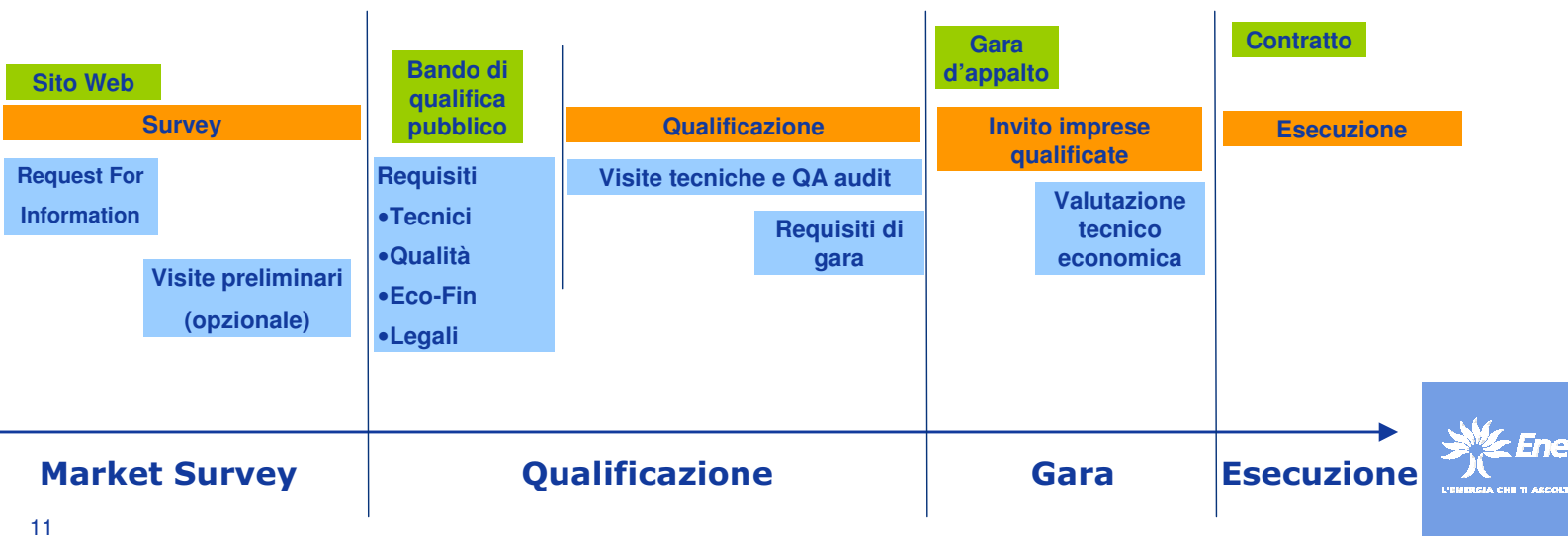
- Enel Procurement
- Il programma nucleare Italia
- **Planning del processo d'acquisto**
- Il processo di Survey delle imprese
- Qualità e sicurezza

Processo d'acquisto

Le 3 fasi

Parteciperanno alle gare d'appalto le imprese preventivamente qualificate

- 1. Market Survey:** Mappatura delle industrie nazionali interessate a qualificarsi secondo i requisiti del progetto nucleare
- 2. Qualificazione delle imprese:** requisiti **Tecnici / Qualitativi / Eco-Fin / Legali**
- 3. Gare d'appalto:** secondo la direttiva europea 2004/17 e il Codice Appalti Pubblici italiano del D.Lgs. 163/2006



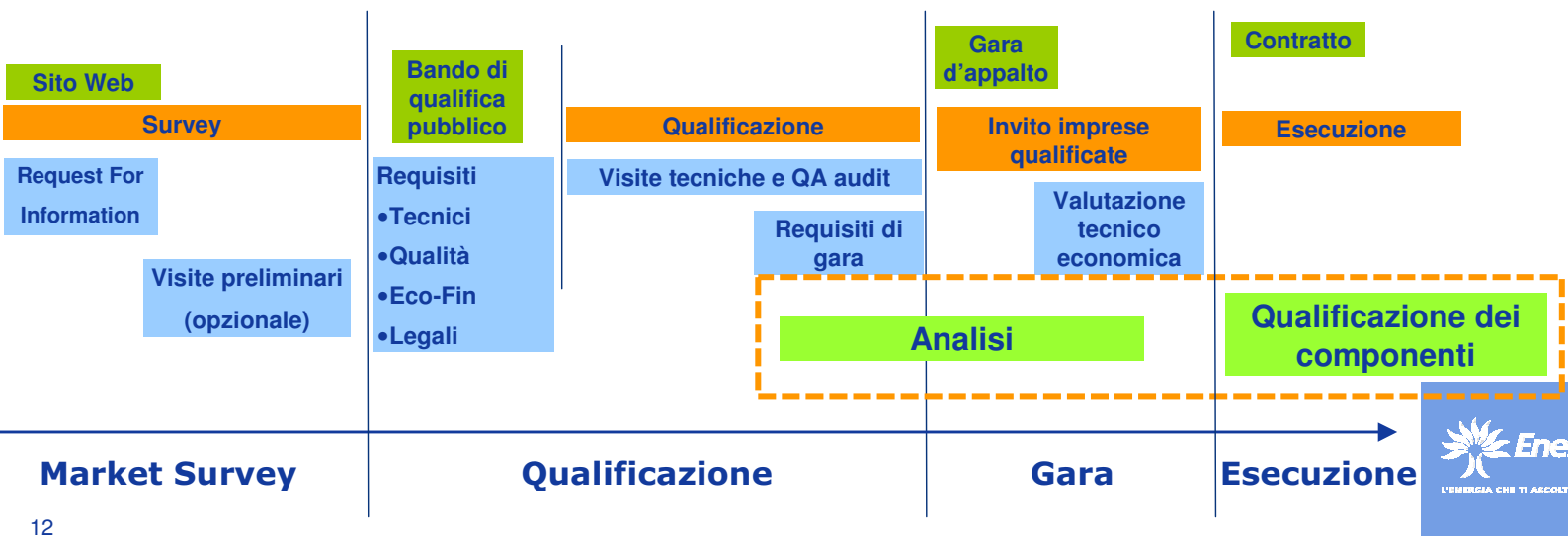
Processo d'acquisto dei componenti

La **fornitura dei componenti classificati per la sicurezza nucleare** richiede una specifica fase di **qualificazione**.

La **qualificazione dei componenti** verrà **eseguita dai fornitori** durante la **fase contrattuale** (tempo: da 6 mesi ai 2 anni).

Le garanzie tecnico-organizzative sulla possibilità di qualificare un componente devono essere ottenute **prima dell'assegnazione del contratto**.

Un apposita **analisi** sarà richiesta al fornitore potenziale prima dell'assegnazione del contratto.



Agenda

- Enel Procurement
- Il programma nucleare Italia
- Planning del processo d'acquisto
- **Il processo di Survey delle imprese**
- Qualità e sicurezza

Processo di Market Survey

Obiettivo: - **mappare lo stato dell'arte** dell'industria italiana vs nucleare
- condividere i **requisiti preliminari di qualificazione** (mini-specs)
- ottimizzare il piano della committenza
- **massimizzare il coinvolgimento dell'industria italiana**

Tempistica: primo semestre del 2010

Modalità: - **Gruppo di lavoro Confindustria**
- **RFI** (Request For Information) sul **portale Web acquisti Enel**
- Approfondimenti con incontri e/o visite

Responsabilità: **Enel/EdF** con il supporto di **Confindustria** eseguiranno il primo screening

Qualificazione: → **Enel/EdF** per tutte le **commesse** di **primo livello** dell'impianto
→ **Areva**, d'intesa con **Enel/EdF**, per le **sub-commesse** del **NSSS**

Processo di Market Survey RFI Portale Acquisti Enel

⇒ Portale Acquisti Enel

⇒ RFI (Richiesta di Informazioni)
per **analizzare il settore**

⇒ Aperto alle **imprese interessate**

⇒ Indirizzerà la **successiva fase di qualificazione**

<http://www.acquisti.enel.it>



Processo di Market Survey

RFI: i contenuti

Il questionario RFI comprende le **seguenti sezioni informative**:

- **Anagrafica societaria**
- Organizzazione del **personale** (numero, ripartizione, ...)
- Informazioni **economiche** (fatturato, Ebit, Ebitda, investimenti)
- Ripartizione **fatturato** (per area, cliente, prodotto)
- Previsioni di **investimento**
- **Referenze** industriali e in campo nucleare
- **Categorie merceologiche** d'interesse:
(componenti elettrici e meccanici, strumentazione e controllo, sistemi, costruzioni, ingegneria)
- Sistema gestione **qualità** e **certificazioni**

Processo di Market Survey

Le categorie Merceologiche

Le **categorie merceologiche** sono state scelte in base a **priorità tecnologiche, qualitative** e alla loro **specificità nucleare**

Componenti Elettrici	Componenti Meccanici	Strumentazione e controllo	Costruzioni
Trasformatori di step-up	- Valvole	- I&C	- Lavori civili
Trasformatori MV/LV	- Pompe	- Sistema di controllo radiazioni	- Montaggi meccanici
Batterie elettriche	- Pompe del primario		- Montaggi elettrici
Quadri MV/LV	- Tubature		
Generatore elettrico	- Generatori di vapore		
Cavi elettrici	- Accumulatori e scambiatori	Altri sistemi	Ingegneria
	- Scambiatori di ciclo	- Movimentazione combustibile	- Civile
	- Torri di raffreddamento	- Gestione radwaste	- Automazione
	- Condensatore principale	- HVAC	- Elettrica
	- Riscaldatori e separatori di vapore	- Gruppo Diesel	- Multidisciplinare
			- Processo/ piping



Categorie merceologiche Pompe

Differenti tecnologie di pompe

> 100 pompe

Potenza massima motore elettrico: 10 MW

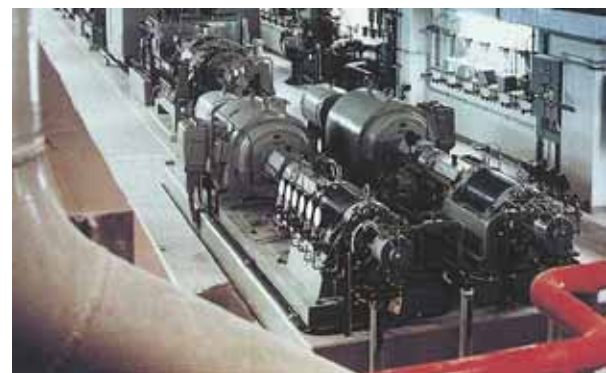
Peculiarità

Classificate e non classificate

Alto contenuto tecnologico e tecnico

Interfaccia tra componente meccanico
e motore elettrico

Grandi forgiati



Categorie merceologiche **Turbina a vapore**

Potenza termica processata: ~ 4.500 MWth

Portata di vapore: ~ 2.500 kg/s

1 corpo di Alta-Media pressione

3 corpi di Bassa Pressione

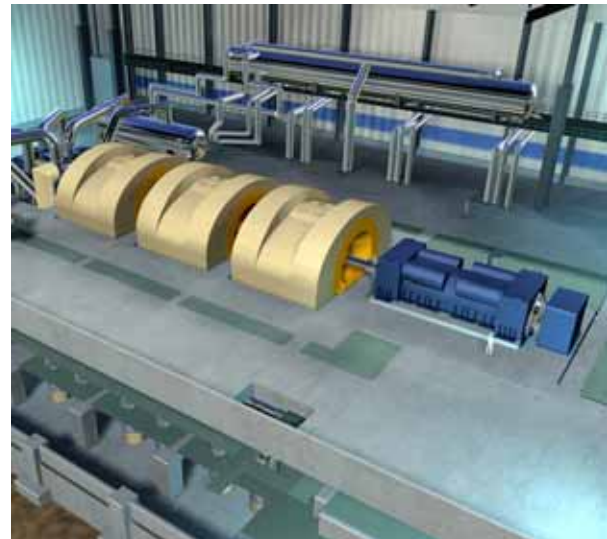
Altezza massima palette: 1.75 mt

Peculiarità

Alto contenuto tecnologico e tecnico

Ingegneria qualificata e competitiva

Grandi forgiati



Categorie merceologiche **Opere civili**

3.000 persone in cantiere

400.000 m³ di cemento

80.000 tons di armature metalliche

Altezza edificio reattore: 60 mt

Diametro edificio reattore: 45 mt

Peculiarità

**Gestione di un cantiere
con forte concentrazione di attività
Gestione delle interfacce gru
Accuratezza dimensionale
Qualità dei materiali
Interfaccia con i lavori di montaggio
Impatto ambientale
Studi sismici**



Categorie merceologiche

Valvole

~10 tecnologie diverse di valvole
> 10.000 valvole

Peculiarità

Classificate e non classificate
Qualifica del componente
Impatto sulla sicurezza
Interazione con fluidi radioattivi
Piccole, medie e grandi dimensioni
Vita del componente: 60 anni



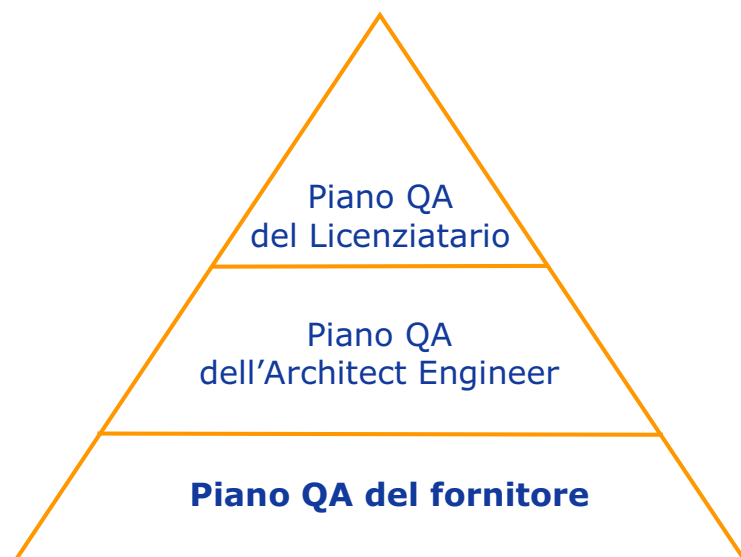
Agenda

- Enel Procurement
- Il programma nucleare Italia
- Planning del processo d'acquisto
- Il processo di Survey delle imprese
- **Qualità e sicurezza**

Qualità e sicurezza nucleare

Enel ha come obiettivo **l'eccellenza della qualità**

Sistemi, processi e cultura d'eccellenza sono un fattore chiave per raggiungere la **qualità necessaria** per realizzare una **centrale nucleare**



La qualità dei fornitori rappresenta le fondamenta della qualità **dell'intero impianto**

Sicurezza

La sicurezza sul lavoro di Appaltatori e Fornitori

Enel ha come obiettivo sulla sicurezza: **zero incidenti**

Le **imprese** devono condividere lo **stesso obiettivo** implementando tutte le misure necessarie per **raggiungerlo**

Punti d'attenzione:

- Inserimento dei requisiti di sicurezza nella **qualificazione**
- Clausole di **risoluzione contrattuale** in caso di grave inadempienza
- Valutazione parametro sicurezza nel **Vendor Rating**
- Controlli e gestione sicurezza dei **Subappalti**

Cosa ci aspettiamo dai nostri fornitori

- Impegno dalle **prime fasi del processo**
- Cultura dell'**eccellenza** e della **sicurezza**
- **Competitività** internazionale
- **Opportunità e continuità** di lungo periodo
(esercizio e manutenzione dell'impianto per 60 anni)