

INAUGURAZIONE DELL'ANNO ACCADEMICO 2026

PRESENTAZIONE DEI CORSI OICE ACADEMY: Esperienza operativa e cultura del Progetto

e TAVOLA ROTONDA

*La fruizione dell'IA nelle società di Ingegneria e Architettura:
La riqualificazione delle banche dati secondo i principi dell'Information Management come prerequisito imprescindibile*

Project e Information Management

ing. Antonio Vettese – Presidente Emerito OICE Academy

WEBINAR ZOOM - 28 gennaio 2026

PRESENTAZIONE DEI CORSI OICE ACADEMY 2026

Project e Information Management

Obiettivi del Corso

Il corso è strutturato in 4 Moduli, i cui contenuti sono integrati sull'identificazione dei metodi e strumenti di applicazione del Project Management e dell'Information Management, nella gestione di progetti con diverso livello di **complessità**.

Daremo conto del diverso livello di complessità negli esempi con i quali accompagnerò i principi illustrati nei due moduli introduttivi e nelle applicazioni illustrate nei moduli 3 e 4.

Project e Information Management

Nel Modulo Introduttivo I

si introduce il concetto di Project Management, attraverso l'identificazione del **Progetto** come **processo** e della sua caratterizzazione in termini di **complessità**.

La gestione della complessità (obiettivo finale del Project Management) è trattata attraverso l'esame del **rapporto tra aree di conoscenza e processi**, strutturata nel PMBOK e poi nella Norma UNI 11648.

Project e Information Management

Nel Modulo Introduttivo I

Di tutto il processo progettuale che comprende la Progettazione di Committenza (fase Concept), lo sviluppo della Progettazione e poi l'Esecuzione dei lavori, si approfondiscono le modalità di **organizzazione e di gestione di una Commessa di progettazione**.

Project e Information Management

Dal programma....

1. Modulo introduttivo I – 20 ottobre 2026, ore 9.10-13.30

- ... La **tabella processi aree di conoscenza** con riferimento al PMBOK®, criticità e strumenti.
- ... La **WBS** e l'**OBS**, esempi di schemi organizzativi a matrice o a task force, pro e contro di ogni schema.
- ... Come evitare le **ipertrofie organizzative** rispettando le presenze di tutte le funzioni necessarie.
- ... Management di Commessa: Procedure e strumenti “**quanto basta**”.
- ... L'**informed decision** secondo ISO 19650, le informazioni per fase del processo decisionale*
- ... Il Portale di Progetto, ACDat e CDE.*
- ... **Report** di sistema e **flussi informativi**.*

* Contenuti sviluppati in dettaglio anche nei moduli 3 e 4

Project e Information Management

I riferimenti del Project Management

I cinque gruppi di processi («The five process groups»)

1. Initiating
2. Planning
3. Executing
4. Monitoring and Controlling
5. Closing

Project e Information Management

I riferimenti del Project Management

Le dieci aree di conoscenza («The ten knowledge areas»)

1. Project Integration Management
2. Project Scope Management
3. Project Time Management
4. Project Cost Management
5. Project Quality Management
6. Project Human Resource Management
7. Project Communications Management
8. Project Risk Management
9. Project Procurement Management
10. Project Stakeholders Management

Project e Information Management

I riferimenti del Project Management

Alle aree di conoscenza identificate nel PMBOK® è necessario aggiungere ulteriori due aree, comunque da sviluppare nell'attività di Project management, di seguito identificate come:

NA1. Safety and Environment

NA2. Project Life Cycle Analysis

Project e Information Management

Nel Modulo Introduttivo II

si entra nel dettaglio di sviluppo del processo di progettazione attraverso **l'identificazione dei contenuti** da generare in ogni sua fase e **dei modelli informativi** idonei da organizzare per generare una fase affidabile di informazioni, da fruire nei processi decisionali.

L'analisi è condotta con riferimento all'**Allegato I.7** del Codice dei Contratti Pubblici e si conclude con raccomandazioni su come applicare al meglio, in termini di risultato informativo, le varie previsioni del Codice, e come tenerne conto nell'organizzazione del processo.

Project e Information Management

Dal programma....

2.Modulo introduttivo II – 22 ottobre 2026, ore 9.10-13.30

- ... **Contenuti** dei modelli per fase di progettazione, **redazione** dei modelli, i **modelli critici**.
- ... Come garantire **coerenza tra i modelli** di una fase e tra fasi, per area tematica.
- ... Controllo della **qualità delle informazioni** (anche interazione col processo di Validazione)

Project e Information Management

Nel Modulo 3

Attraverso l'**integrazione tra Information Management e processi strutturati**, il modulo mette in evidenza il ruolo centrale della gestione dei dati nel supportare le fasi del ciclo di vita delle opere: dalla progettazione, alla verifica, alla fase realizzativa degli interventi comprese le attività tecnico-contabile di responsabilità della direzione lavori.

I dati diventano informazioni quando fruiti nei processi decisionali

Saranno analizzati il quadro delle norme cogenti e volontarie, le innovazioni introdotte dal nuovo Codice dei Contratti Pubblici e gli aggiornamenti delle principali norme tecniche di settore.

Project e Information Management

Nel Modulo 3

Casi pratici e best practice mostreranno come la digitalizzazione abiliti **decisioni consapevoli**, contribuisca alla **mitigazione dei rischi** e conduca a un più efficace impiego degli investimenti pubblici.

Project e Information Management

Dal programma....

3.Modulo 3 - 27 ottobre 2026, ore 10.00 -13.30

... **Project & Information Management**: Gestione informativa digitale e valore lungo il **ciclo di vita dell'opera**

... L'Evoluzione normativa e il ciclo di vita digitale dell'opera: Norme Cogenti e Volontarie – Ruoli e Responsabilità

... **Information Management** e **Sviluppo** della Progettazione

... Information Management e **Verifica** della Progettazione

... Information Management e la **fase realizzativa** dell'Opera

... Il **Digital Twin** lungo il ciclo di vita dell'opera

... Casi applicativi e **best practice**

Project e Information Management

Nel Modulo 4

si esplicita l'applicazione operativa del Project Management all'interno delle commesse complesse, con particolare riferimento ai servizi di **Project & Construction Management** per opere infrastrutturali e di edilizia civile.

Il modulo ha l'obiettivo di mostrare come principi, metodi e strumenti presentati nei moduli precedenti vengano tradotti nella prassi quotidiana di gestione di una commessa:

dall'**impostazione contrattuale e organizzativa**, alla **pianificazione e controllo di tempi e costi**, fino al **coordinamento delle interfacce** tra i diversi attori coinvolti (committente, progettisti, imprese, direzione lavori).

Project e Information Management

Nel Modulo 4

Attraverso casi applicativi reali, saranno illustrati i principali snodi decisionali del ciclo di vita di una commessa P&CM, le **criticità più ricorrenti** e le **soluzioni organizzative e procedurali** utilizzate per governarle, anche in ottica di **integrazione con i processi di gestione informativa digitale** affrontati nel Modulo 3.

Particolare attenzione sarà dedicata al ruolo del **Project & Construction Manager** come **“regista”** dell'intero sistema progetto.

Project e Information Management

Dal programma....

4.Modulo 4 - 29 ottobre 2026, ore 10.00 -13.30

... Inquadramento del **Project & Construction Management** nel **ciclo di vita dell'opera**: dalla fase di impostazione della commessa alla chiusura del contratto.

... Gli **incroci tra le aree di conoscenza del PMBOK® e i processi** tipici dei servizi di P&CM: pianificazione, esecuzione, monitoraggio e controllo.

... **Strumenti operativi “quanto basta”**: piani di gestione (tempi, costi, qualità, rischi, comunicazione), procedure di coordinamento tecnico e gestionale, gestione delle varianti e delle riserve.

... Il ruolo del **Project & Construction Manager** come **“integratore”** tra contenuti tecnici, vincoli contrattuali, tempi, costi e flussi informativi, con focus sul decision making informato.

Project e Information Management

Dal programma....

4. Modulo 4 - 29 ottobre 2026, ore 10.00 -13.30

... **Livelli di maturità digitale** nelle commesse P&CM: dal semplice supporto documentale alle **piattaforme integrate** di project & information management.

... **Integrazione** tra strumenti di **Project Control** (cronoprogrammi, budget e consuntivi, avanzamento fisico ed economico) e ambiente di **condivisione dei dati** (ACDat/CDE).

... Collegamento tra **WBS, PBS e modelli informativi**: esempi di utilizzo del 4D/5D per il controllo di tempi e costi, avanzamento lavori, gestione delle varianti.

... Dashboard e **reportistica digitale** per il **monitoraggio di KPI** di commessa (tempi, costi, qualità, sicurezza, stato autorizzativo), a supporto delle decisioni del committente.

Project e Information Management

A chi è rivolto

Il corso è rivolto a tutti coloro che sono interessati ad approfondire e a strutturare le proprie conoscenze sulle **metodologie** che si sono rivelate come le **più' efficaci** nello sviluppo di processi che siano sempre coerenti con gli obiettivi di progetto, con i vincoli normativi, economici, temporali e tecnico/prestazionali fissati come riferimento.

Ma anche ad organizzare in modo finalizzato **le interazioni necessarie e a sviluppare informazioni coerenti** con le esigenze dei processi decisionali.

Chi partecipa al corso è interessato a come le metodologie presentate siano testimoniate con l'applicazione pratica dei principi di Project e di Information Management sottesi.